



Анатолій Кінах та Станіслав Довгий підписують угоду про співпрацю між УСПП та МАНУ

## Талантів нам не бракує

Український союз промисловців і підприємців та Мала академія наук України відтепер співпрацюють разом. Нещодавно Президент УСПП Анатолій Кінах та голова президії МАНУ Станіслав Довгий підписали угоду про співпрацю в освітянській, науковій та підприємницькій сферах.

„Ми не маємо права втрачати інтелектуальний потенціал України, адже наше майбутнє - за економікою знань. Тому робитимемо все, щоб ця уода не стала декларацією і наповнилась конкретним змістом, а її реалізація забезпечувалась по всій вертикалі, в тому числі і на регіональному рівні. Переконаний, що результати спільної діяльності УСПП та МАНУ стануть часткою формування державної політики з підтримки обдарованої молоді”, - сказав А. Кінах. Він також підкреслив, що промислово-підприємницька спільнота має намір працювати над удосконаленням нормативно-правової бази щодо підтримки обдарованої молоді разом із колегами у Верховній Раді України.

Нещодавно УСПП та МАНУ підбили підсумки Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії. З-поміж 850 конкурсантів цього року перемогу здобули 35 учнів-старшокласників із різних областей країни. Вони захищали наукові проекти у 38 наукових секціях, об'єднаних у шість наукових відділень: історико-географічне, фізико-математичне, науково-технічне, хіміко-біологічне, обчислювальної техніки і програмування, філології та мистецтвознавства.

До речі, Анатолій Кінах зауважив, що теми дипломних робіт охоплюють практично весь сектор нашої економіки. Отже, можна сподіватися, що винаходи юних дослідників, як кажуть, довго на полицях не залежаться. Співпраця УСПП і МАНУ засвідчує: талантів нам не бракує, бракує державної турботи про інтелектуальний потенціал. Поки що, бо ситуація має змінитися на краще. Для цього є всі підстави.

## Відтепер УСПП має свого „Вісника”

Міністерством юстиції зареєстровано бюллетень Українського союзу промисловців і підприємців - „Вісник УСПП”, перший номер якого Ви, сподіваємося, тільки-но прочитали. Подія, без перебільшення, неординарна, бо найчисленніша та найпотужніша громадська організація держави давно потребує власного ЗМІ. Отже, тепер ми зможемо оперативно доводити до громади актуальну інформацію, за допомогою журналу налагоджувати і поглиблювати зв’язки між всіма структурами, зрештою - просто поговорити про наболіле.

„Вісник” звертається до всіх, кому не байдужі наша справа, подальша доля УСПП, його роль у формуванні ефективної соціально-економічної політики держави: долучіть свої зусилля, оригінальні пропозиції, ідеї, енергію, щоб наш з вами бюллетень став змістовним, цікавим і щоб Ви, його читачі, з нетерпінням чекали наступного номера.

Це звернення - до всіх без винятку, адже без широкої підтримки, постійного діалогу, вільного обміну думками бюллетень навряд чи буде вдалий. Отже, давайте всім промислово-підприємницьким загалом створимо цікаве та впливове видання. Запевняємо: жоден лист, жодне звернення не залишиться поза увагою. Чекаємо від Вас повідомлень вже сьогодні і кожного дня!

Редакція „Вісника УСПП”  
+38 044 234 5699, 514 4214

Редактор - Людмила Жук, дизайн та верстка - Анатолій Ардатєв.  
Тираж - 5000.



**ПЕРЕДУМОВИ: ПРОФЕСІОНАЛІЗМ, ВЕРХОВЕНСТВО ЗАКОНУ, МОРАЛЬНІСТЬ**

**МЕТА: ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ ТА ДОБРОВУТ ГРОМАДЯН**

**ЗАСОБИ: ІННОВАЦІЇ ТА ІНВЕСТИЦІЇ**

**ВИКОНАВЕЦЬ: УКРАЇНСЬКИЙ СОЮЗ ПРОМИСЛОВЦІВ І ПІДПРИЄМЦІВ**

**7 липня - XI позачерговий з’їзд УСПП**

## ЗМІСТ

Інтерв’ю з Президентом УСПП Анатолієм Кінахом	2
Через досвід підприємницьких союзів до ЄС	6
Економіці - розвиток та стабільність	7
“Дорожня карта” економіки	8
В парламенті створено “Стабільну Україну”	9
Орган, який відстоює інтереси малого бізнесу, не може бути „кишеньковим”	10
Залучення кредитних ресурсів	12
Вісті з регіонів	13
Географія ділових маршрутів УСПП	14
Конференція в Ялті	16
Інвестиційні проекти УСПП	19
Сунубудівництву потрібна модернізація	21
Актуально з енергозбереження	22
З рейдерством треба боротися	24
Освоюємо азербайджанський ринок	27
Співпраця УСПП і МАНУ	28

## Закликаю вас до творчої роботи!



**Анатолій Кінах,**  
Президент Українського союзу  
промисловців і підприємців

**Не є перебільшенням стверджувати, що позачерговий з'їзд УСПП є особливою подією в житті країни. Провідна сила розвитку держави - промисловці і підприємці - збираються, щоб дати оцінку останнім політичним подіям та соціально-економічній ситуації, запропонувати свої рецепти подолання супільніх негараздів. Як налагодити ефективний діалог влади і бізнесу? Як запобігти негативним наслідкам неминучого зростання ціни на енергоносії? Як вдосконалити бюджет-2007, щоб бізнес та економіка мали всі умови для нарощування потужностей та розвитку? Такі питання ми адресуємо президенту Українського союзу промисловців і підприємців, народному депутату України Анатолію Кінаху.**

**Слово „позачерговий” у назві з'їзду говорить про те, що соціально-економічна ситуація в країні є дуже відповідальною...**

Нинішня ситуація в країні відзначається високою концентрацією серйозних для подальшого соціально-економічною розвитку країни ризиків. Ми маємо справу з проблемами, які роками не розв'язуються. В „законсервованому“ ж вигляді вони набувають нових, дедалі небезпечніших рис.

Політична ситуація характеризується вкрай складним переходом до парламентсько-президентської системи державного управління. Для його успішного завершення бракує й консенсусу політичних сил, і правових засад: до цього часу не прийняті закони України «Про Президента України», «Про Кабінет Міністрів України», «Про опозицію» та інші, які регламентували б процедуру формування органів виконавчої влади в умовах конституційних змін.

Неврегульованість цієї сфери залишається серйозним чинником колізій і жорсткого політичного протистояння, а головне, несе у собі небезпеку руйнування визначального принципу демократичного правління - балансу гілок влади.

На ялинській конференції „Україна після виборів: перспективи економічного зростання“ ми дуже ретельно обговорили, як чинники політичної нестабільності впливають на економіку. Від практиків бізнесу, науковців-економістів лунали заклики: народні депутати, докладіть усіх зусиль для формування ефективної коаліції, дієвої владної вертикалі, бо економіка за часів безвладдя - а як інакше можна було назвати ситуацію з „двічі в.о.“ урядом та парламентом, який півроку не займається законотворчістю - має тенденцію замирати! Ділова спільнота знає, що пауз в економічному розвитку не існує: сповільнені темпи, мляві зусилля, відсутність інновацій можуть обернутися відставанням від розвиненого світу назавжди! Гідна завершеність коаліційного процесу, активна діяльність парламенту, коаліційного уряду мають піднести нас на новий щабель розбудови громадянського суспільства: громада повинна формувати для нової влади завдання і ретельно контролювати їх виконання.

Міцних поштовхів зростання потребує й економічна система, в той час як з року в рік спостерігається пролонгація старих господарських проблем. Хаотична зміна податкового законодавства, одностороннє скасування стимулів для інвесторів, некерована політика природних монополістів, в першу чергу, залізниці, комунальників, енергетиків, зниження кон'юнктури на традиційний український експорт, стрімке підвищення цін на енергоносії створили дуже негативні тенденції в економіці України, які необхідно долати не пожежними, а професійними системними засобами.

негативні тенденції в економіці України, які необхідно долати не пожежними, а професійними системними засобами.

Промисловці і підприємці не стоять осторонь і пропонують країні свій план соціально-економічного відродження, підвищення конкурентоспроможності держави та добробуту громадян. Ті, хто забезпечують ВВП країни та створюють робочі місця, готові долучити свій досвід, інтелект, вміння до формування та реалізації стратегії соціально-економічного розвитку держави, максимального уabezпечення економіки та бізнесу від популістських, необґрунтованих рішень.

**Ви говорили, що парламентська коаліція та сформований нею уряд матимуть на меті реалізацію плану соціально-економічного розвитку держави, виконання Програми Президента. Ви вже знаєте, з чого почати?**

На перше місце я б поставив визначення стратегії розвитку держави, спрямовану на національну консолідацію і системний прорив України на шляху прискореного економічного руху, реалізації життєво важливих інтересів громадянина. До речі, така робота проведена під егідою Ради національної безпеки і оборони, наприкінці травня 2006 року проект Стратегії національної безпеки направлено на розгляд Президенту України.

Тепер про тактику. Вважаю, що першочерговими мають бути законопроекти, спрямовані на посилення захисту національних економічних інтересів, захисту прав власника та інвестора, підвищення конкурентоздатності вітчизняної економіки на основі її модернізації, підтримку експортерів, зміцнення механізмів контролю суспільства за ефективністю влади тощо. Слід активізувати роботу з розробки та впровадження стратегії інвестиційно-інноваційного розвитку України, посилення енергетичної безпеки держави, вдосконалення співпраці з Російською Федерацією та ЄС. Окрім того уваги заслуговують вдосконалення системи земельних відносин, зокрема, створення в країні сучасного ринку землі, посилення роботи із протидії зловживанням у сфері земельних відносин.

**Чи поділяєте Ви прогнози щодо наближення чергової енергетичної кризи?**

Для того ѿ існує держава, щоб запобігати кризам. Вихід бачу, передовсім, у фаховій та комплексній реалізації комплексу заходів із підвищення енергетичної безпеки держави, затверджених в Указі Президента на основі відповідного рішення РНБО: більш раціональне використання власних енергоресурсів, активне впровадження енергозберігаючих технологій, використання нетрадиційних джерел енергії, диверсифікація маршрутів та джерел постачання енергоресурсів тощо. Упевнений, що для широкого впровадження енергозберігаючих технологій слід обов'язково створити необхідні економічні передумови. Адже на сьогодні в світовій практиці напрацьовано широкий спектр економічних стимулів для підвищення ефективності використання енергоресурсів. Приміром, диференційовані ставки оподаткування та податкові пільги, пільгове кредитування тощо. Економічні механізми енергозбереження повинні включати впровадження економічних стимулів в бюджетній сфері та зачленення до реалізації відповідних завдань приватних компаній.

**Першочерговими мають бути законопроекти, спрямовані на посилення захисту національних економічних інтересів, захисту прав власника та інвестора, підвищення конкурентоздатності вітчизняної економіки на основі її модернізації, підтримку експортерів, зміцнення механізмів контролю суспільства за ефективністю влади тощо. Слід активізувати роботу з розробки та впровадження стратегії інвестиційно-інноваційного розвитку України, посилення енергетичної безпеки держави, вдосконалення співпраці з Російською Федерацією та ЄС. Окрім того уваги заслуговують вдосконалення системи земельних відносин, зокрема, створення в країні сучасного ринку землі, посилення роботи із протидії зловживанням у сфері земельних відносин.**

Слід передбачити стимулювання інвестування суб'єктів господарювання, їх інноваційної діяльності з переходом до енергозберігаючих технологій, розбудову ринку енергоресурсів, розробки правового інструментарію його регулювання тощо.

### **Ви говорили про необхідність доопрацювання бюджету-2007. З якими пропозиціями виходить УСПП?**

Досить формувати бюджети проїдання. Неприпустимо, коли другий рік поспіль 52% доходів державного бюджету спрямовуються на споживання. Тим більше неприпустимо, коли доходна частина бюджету формується за рахунок приватизації стратегічних підприємств. Ми пропонуємо відмовитися від такого підходу, спрямувавши фінансові ресурси від приватизації на структурні реформи, підтримку малого та середнього бізнесу, розвиток інвестиційних та інноваційних програм, передовсім, енергозберігаючих.

Чому бюджетна резолюція-2007, розроблена урядом і направлена у парламент, не відповідає посланню Президента насамперед, у частині, де йдеться про інвестиційний, інноваційний розвиток? В Посланні чітко сказано: відновити стимули для інвесторів у спеціальних економічних зонах і технологічних парках, створити стимули для освоєння високотехнологічного обладнання, яке не виробляється в Україні, прискореної модернізації основних фондів, реінвестування прибутку в розвиток підприємства. Ми пропонуємо розробити комплекс стимулів для активізації інвестиційного, інноваційного розвитку країни - все це необхідно закладати в бюджет-2007!

Якщо узагальнити, то всі пропозиції бізнесу спрямовані на формування в країні бюджету розвитку.

### **Підприємці занепокоєні заявами про можливий вихід України із СНД, адже у багатьох з них чимало економічних зв'язків базується саме на співпраці з країнами співдружності...**

Хотілося б заспокоїти бізнес: Україна не ставить за мету моментально вийти з СНД, руйнуючи тисячі двосторонніх економічних контрактів та контактів. До того ж, коли є діалог, можливість зустрітися главам держав, керівникам урядів і обговорити найбільш актуальні та проблемні питання щодо умов співробітництва - це вже результат, це вже позитивно.

Ми підписали угоду про створення СНД 8 грудня 1991 року і ратифікували її із застереженнями, що участь України в СНД, в першу чергу, спрямовується на розвиток економічної двосторонньої і багатосторонньої співпраці, яка відповідає національним інтересам держави. Тому ми сьогодні пропонуємо посилити економічну складову співдружності.

Практично 10 років тому була підписана угода про зону вільної торгівлі СНД, яка була ратифікована всіма парламентами СНД, крім Росії. Ми вважаємо, що необхідно обов'язково реалізувати потенціал співпраці в рамках зони вільної торгівлі, уdosконалити умови співробітництва між державами на засадах рівноправної, взаємовигідної двосторонньої, багатосторонньої співпраці. Ми саме за таку СНД, і сподіваємося, що країни-учасниці співдружності поділяють наш підхід.

### **А стосунки з Росією?**

Я стурбований консервацією низки системних проблем в торгово-економічних та політичних стосунках з РФ. Упевнений, питання щодо співпраці України та РФ слід вивести із емоційної площини, перевівши в прагматичне русло. Початок роботи Міждержавної комісії Ющенко-Путін, безперечно, сприятиме конструктивному розв'язанню накопичених системних проблем у відносинах між країнами.

Я не бачу іншого формату співпраці з Росією, як тільки на рівноправних взаємовигідних умовах, без подвійних стандартів, без економічного і політичного тиску. Адже поглиблення співробітництва між Україною та Російською Федерацією, а торік обсяг товарообігу між двома країнами склав 23 мільярди доларів, збільшившись у порівнянні з попереднім роком на 18%, - процес незворотній.

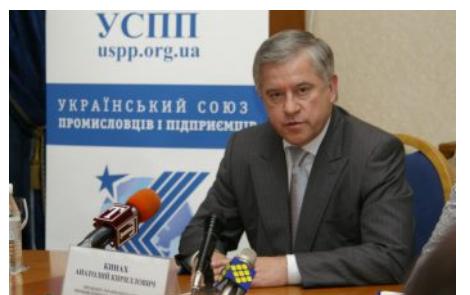
Неприпустимо будувати стосунки між Україною і Росією на основі ультимативних заяв з обох сторін. Вони повинні розвиватися на основі прагматичного, високопрофесійного, рівноправного діалогу. Коли високопоставлений чиновник починає говорити про неминучий розпад Російської імперії або робить натяки, що угоди щодо Чорноморського флоту треба терміново переглянути, це, безумовно, створює напруженість і не поліпшує довіру між державами. Відтак, державні діячі і переговірники з обох сторін повинні чітко усвідомлювати свій рівень відповідальності за кожне слово, кожну оцінку, репліку щодо факту двостороннього співробітництва. Україна і Росія - дві братні держави з міцним фундаментом співпраці, який необхідно лише зміцнювати і поглиблювати.

**Анатолію Кириловичу, останнім часом Ви неодноразово говорили, що в періоди політичних та суспільних іспитів роль громадських організацій, в тому числі - промисловців, підприємців, роботодавців - має стрімко зростати...**

Вважаю, що посилення громадської активності не є ознакою лише виборчих чи поствиборчих часів, це природна річ в умовах стрімкого становлення демократичного суспільства. В чому полягає роль громадськості? На основі власного інтелекту та професійного досвіду вона має сформувати чітке послання владі і за допомогою суспільних механізмів добиватися його виконання. Саме таким чином УСПП, ФРУ вже багато років намагаються будувати свою діяльність, налагоджувати діалог з владою. І час ставить перед нами нові завдання.

Ми вже не «спілка директорів», що об'єдналися для того, щоб вижити в умовах переходу до ринку. Ми не є і ніколи не будемо «профспілкою олігархів». Нині ми є могутньою громадською силою, яка здатна запропонувати країні, суспільству, членам Союзу новітні й високопрофесійні інтелектуальні продукти, лобістські можливості, сучасні послуги, які гарантуватимуть безпеку підприємницької діяльності, захищатимуть інтереси підприємницько-промислового класу, суспільства і країни.

Ми дбатимемо за ефективний діалог в контексті соціального партнерства. Зниження соціальної напруги, вкорінення в масову свідомість недоторканості приватної власності повинно створити в суспільстві атмосферу творчості, дух плідної діяльності. Нам потрібен власний інвестор, дрібний і середній, що повіривши державі й бізнесу, через фінансові установи принесе свою трудову гривню і вкладе її



**Поглиблення співробітництва між Україною та Російською Федерацією, а торік обсяг товарообігу між двома країнами склав 23 мільярди доларів, збільшившись у порівнянні з попереднім роком на 18%, - процес незворотній. Неприпустимо будувати стосунки між Україною і Росією на основі ультимативних заяв з обох сторін. Вони повинні розвиватися на основі прагматичного, високопрофесійного, рівноправного діалогу.**

**Нині ми є могутньою громадською силою, яка здатна запропонувати країні, суспільству, членам Союзу новітні й високопрофесійні інтелектуальні продукти, лобістські можливості, сучасні послуги, які гарантуватимуть безпеку підприємницької діяльності, захищатимуть інтереси підприємницько-промислового класу, суспільства і країни.**

**Україна - енергодостатня країна. Розідано близько 40 млрд. тонн енергетичного вугілля - щонайменше на 400 років. Україна має потужні запаси високоякісних уранових руд - мінімум на 100 років. Щорічно видобувається близько 20 млрд. кубометрів власного природного газу. Україна має серйозні потенційні запаси нафти і природного газу в чорноморському шельфі. Але 70-80% енергоносіїв наразі імпортуються. Енергоємність вітчизняної економіки порівняно із європейською вища у 3-5 разів.**



в розвиток економіки в обмін на гарантовані дивіденди. Довіра - то найвищий капітал не лише підприємця, а й держави.

Ми будемо наполягати, що і для суспільства, і для підприємництва було встановлено правило, за яким жоден закон в економіці не може бути змінений протягом, як мінімум, п'яти років. Досить жити в епоху непрогнозованих змін.

У своїй парламентській, громадській, фаховій діяльності ми повинні наголошувати на неприпустимості навіть думки про перерозподіл власності. Бізнес не повинен та й не може жити під постійною загрозою „чорного переділу” під впливом політичних змін. Принциповим кроком з боку держави у сфері приватизації має стати остаточне завершення процесів з поверненням у державну власність об'єктів, які були приватизовані з порушенням законодавства.

Ми живемо у світі конкуренції, яка дедалі стає жорсткішою. Це слід віднести і до діяльності УСПП. Сьогодні з'явилися організації, які намагаються перехопити сфери відповідальності Союзу щодо захисту інтересів промисловців і підприємців, обмежити його можливості у соціальному діалозі з владою. Конкурувати з ними ми можемо лише за рахунок підвищення якості роботи, незаперечного авторитету в промислово-підприємницьких колах, стрімкого зростання наших рядів. До такої роботи - відповідальної, творчої, спрямованої на економічне зростання країни та добробут її громадян - я й закликаю громаду Українського союзу промисловців і підприємців.

## Через досвід підприємницьких союзів до ЄС

Розширення міжнародної діяльності вітчизняних підприємницьких організацій сприятиме прискоренню інтеграції України до європейської спільноти. Це питання було обговорене в рамках круглого столу „Міжнародна діяльність підприємницьких союзів” та „Програми ЄС зі стимулування економіки і мобілізації коштів”, що відбувся недавно в УСПП за участі представників Україно-німецького форуму, Всеукраїнського громадського об'єднання „Європейський рух в Україні”, посольства Німеччини в Україні, Федерального союзу Німеччини (BDI) та керівників вітчизняних підприємницьких об'єднань.

Іноземні представники висловили переконання, що в процесі вступу України до Євросоюзу не останню роль зіграє фактор співпраці українських підприємницьких об'єднань з міжнародними інституціями, такими як Організація економічного співробітництва розвитку (ОЕСР), Всесвітній банк реконструкції та розвитку (ВБРР), Міжнародний валютний фонд (МВФ) тощо. Досвід показав, що лобіювання інтересів з міжнародною підтримкою значно прискорює взаємовигідні контакти. На думку координатора програми з інвестицій „MENA-OECD” доктора Олександра Бемера, УСПП може успішно виступати на міжнародній арені, репрезентуючи українську економіку, налагоджуючи діалог із зарубіжними інвесторами, укладаючи двосторонні домовленості щодо захисту інвестицій і використовуючи інструменти ОЕСР, СОТ та інших організацій.

## Економіці – розвиток та стабільність

### План дій від УСПП на найближчі два роки

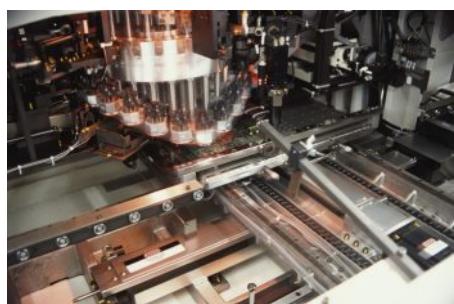
**Програма соціально-економічного розвитку країни від УСПП передбачає заходи на довгострокову, середньострокову та короткострокову перспективу. На найближчі два роки УСПП ставить перед собою такі завдання:**

- стимулювання експортного потенціалу, створення ефективної інфраструктури державної організаційної, фінансової підтримки експортерів на зовнішніх ринках;
- формування якісно нової системи захисту внутрішнього ринку та національного виробника з урахуванням вимог СОТ, зменшення обсягів „чорного” та „срібого” імпорту;
- забезпечення активної участі громадських об'єднань підприємців у вдосконаленні регуляторної політики;
- сприяння перетворенню Державного комітету України з питань регуляторної політики та підприємництва у Національну комісію України з питань регуляторної політики та підприємництва, підзвітну Верховній Раді України та підпорядковану Кабінету Міністрів України;
- сприяння наданню спеціального статусу Національній комісії України з питань регуляторної політики і підприємництва, що дозволить ефективно проводити державну регуляторну політику та виконувати повноваження у сфері ліцензування, державної реєстрації юридичних та фізичних осіб-підприємців, дозвільної системи у сфері господарської діяльності;
- формування бюджетної політики розвитку, зростання рівня соціального забезпечення за рахунок розвитку економіки;
- збереження конкурентоспроможності пріоритетних галузей економіки за рахунок фахової реалізації заходів щодо зменшення енергетичної залежності України, поетапної адаптації реального сектора економіки, мінімізації негативних соціальних наслідків та упередження інфляційних ризиків від підвищення цін на енергоносії;
- активізація роботи з впровадження енергозберігаючих технологій на всіх рівнях влади та у сferах економічної діяльності;
- реформування системи оподаткування з метою подолання незбалансованості об'єктивних економічних інтересів платників податків і держави;
- сприяння формуванню ефективної системи фінансово-кредитної підтримки розвитку малого та середнього бізнесу;
- формування інноваційної моделі економічного зростання, пріоритетний розвиток високотехнологічних та експортозамінюючих галузей виробництва, модернізація існуючих виробництв, інтелектуалізації праці та вартості робочої сили.

*(Витяг із проекту Постанови XI позачергового з'їзду УСПП, 7 липня 2006 року)*



**Пріоритетні напрями діяльності УСПП на 2006-2008 роки будуть ухвалені 7 липня на засіданні XI позачергового з'їзду УСПП**



## "Дорожня карта" економіки

Економіка та бізнес як ніхто інший потерпають від експериментів та „пробних камінців”. Хаотична зміна правил гри, недосконалість стимулів для модернізації та впровадження інноваційних розробок у виробництво, а, головне, відсутність стратегічного планування соціально-економічного розвитку країни - основні причини інерційного розвитку держави, життя від проблеми до проблеми. Україна чи не єдина у Європі країна, яка розвивається саме за такою моделлю.

Поточні суспільно-політичні та соціально-економічні реалії, загострення конкуренції на світових ринках вимагають від України максимальної концентрації наявних ресурсів для розвитку та нарощування економічної міці. В УСПП не сумніваються: марно сподіватися бодай на якийсь результат, якщо економічна політика держави не спирається на стратегічне планування чи, інакше кажучи, стратегію соціально-економічного розвитку країни.

Очевидно, що на сьогодні конкретні механізми оптимізації системи стратегічного, соціально-економічного планування та інформаційно-аналітичного забезпечення, насамперед, у випадках кризових ситуацій запропоновано лише у розробленому в РНБО проекті Стратегії національної безпеки України. Реалізація такої своєрідної «дорожньої карти» економічної безпеки дасть змогу зосередити зусилля на утвердженні України як економічно конкурентоспроможної та політично стабільної, правої держави - органічно складової системи європейської і міжнародної безпеки.

За роки незалежності такий нормативно-правовий документ, як Стратегія національної безпеки України, розроблений уперше. За ініціативи тодішнього Секретаря РНБО А. Кінажа у тримісячний термін було підготовлено проект збалансованого нормативно-правового документу, який за умови політичної волі може стати важливим інструментом цілеспрямованої державної політики у сфері національної безпеки за всім спектром життєдіяльності країни та суспільства. Передбачено комплекс заходів щодо економічної безпеки, зокрема, продовольчої, енергетичної, інноваційної, інвестиційної, транспортної тощо. Слід зазначити, що принципово важливим у проекті Стратегії є удосконалення громадянського контролю над системою національної безпеки: сприяння дотриманню законності та відкритості в діяльності органів державної влади, урахування громадської думки та позиції громадських організацій під час обговорення та ухвалення управлінських рішень з найважливіших питань.

Безперечно, з огляду на ряд зовнішніх та внутрішніх факторів проект Стратегії ще можна вдосконалювати та доповнювати. Втім, чи не вперше створено умови для прийняття державних рішень на основі комплексного аналізу і прогнозних оцінок загроз та ризиків, закладено підвалини до всебічної обґрунтованості і послідовності формування та реалізації соціально-економічної політики.

Нинішній з'їзд УСПП пропонує владі та діловій громаді цілісний комплекс заходів політичного, суспільного та законодавчого забезпечення розвитку української економіки, розроблений під керівництвом Анатолія Кінажа. Він спрямований на підвищення національної конкурентоспроможності, формування соціальної ринкової системи та забезпечення макроекономічної стабільності в країні. Втім, його беззаперечна цінність в тому, що вперше за історію незалежної України в його основу закладено принципи проекту Стратегії нацбезпеки.

Економіка та підприємництво не можуть пливти в невідомому напрямі за течією обставин. Тому не спонтанні дії за принципом гасіння „пожеж” та розгрібання економічних завалів, а системні заходи на випередження подій та адекватного реагування на поточні та потенційні загрози й виклики сучасності приведуть до потрібного результату.

## В парламенті створено „Стабільну Україну”

„Стабільна Україна” - назва міжфракційного об'єднання народних депутатів України, створеного з метою формування якісної законодавчої бази для розвитку економіки та бізнесу, підвищення конкурентоспроможності вітчизняної економіки, зростання обсягів виробництва та підвищення добробуту громадян. „Економіка, бізнес повинні розвиватися незалежно від політичних обставин. Ми - за економіку без криз, тому загострення соціально-економічної ситуації в державі спонукає нас до негайного розв’язання соціально-економічних проблем країни”, - інформує координатор об’єднання, народний депутат України Анатолій Кінах.

Очевидно, що на фоні штучного розхитування човна парламентської злагоди та стабільності, переваги посадових амбіцій та соціально-економічних ілюзій над інтересами країни та суспільства представників різних політичних сил об’єднали не посади і відомства, а пріоритети економіки та бізнесу. Девіз народних депутатів, які об’єдналися у „Стабільність”, - до сталого розвитку економіки та підвищення добробуту громадян - через системні та фахові закони. Спочатку визначитися із найбільш актуальними для розвитку економіки та бізнесу законопроектами, підготувати їх та забезпечити фахову експертизу, внести на розгляд фракції народних депутатів-учасників об’єднання та сприяти їх ухваленню - ось алгоритм роботи „Стабільності”.

З переліком законопроектів, які повинні розглядатися у парламенті в першочерговому порядку, народні депутати вже визначилися. Серед них - законопроекти про єдиний соціальний податок, удосконалення спрощеної системи оподаткування та регуляторної політики. Не зволікатимуть і з законодавчими ініціативами, спрямованими на модернізацію та технологічно-інноваційне оновлення економіки, створення економічних стимулів для впровадження енергозберігаючих технологій, удосконалення податкового законодавства.

У складі міжфракційного об’єднання сьогодні понад 40 народних депутатів - представники усіх фракцій Верховної Ради, які довели своє уміння бути ефективними менеджерами та ефективно працювати на розвиток країни, забезпечення її конкурентоспроможності. Серед відомих у світі бізнесу імен - Г. Скударь, В. Богуславський, М. Янковський, В. Заплатинський, О. Буряк тощо.

**Андрій Єрмолаєв, директор Центру соціальних досліджень „Софія”:**

„Міжфракційне об’єднання „Стабільна Україна” - не альтернатива більшості, оськільки відповідно до нового регламенту Верховної Ради політичні рішення може приймати тільки офіційна коаліція, створена з парламентських фракцій. Відтак появу такого об’єднання засвідчує прагнення бізнесу в такий спосіб бути більш вільним у прийнятті рішень щодо соціально-економічного розвитку країни”.

**Вадим Карасьов, директор Інституту глобальних стратегій:**

„Міжфракційне об’єднання може відіграти консолідауючу роль, об’єднати депутатів, здавалося б, полярних точок зору навколо однієї мети. Його створення свідчить про бажання прагматичних груп в парламенті знайти професіональну прагматичну платформу для плідної законотворчої роботи у майбутньому. Бізнес не хоче бути заручником законодавчої надполітизації, тому діяльність об’єднання може стати хорошим фільтром і фактором орієнтації законотворчого процесу на прагматичний результат, інтереси національного виробника”.

**Єдиний орган державної влади, який відстоює інтереси малого бізнесу, не може бути „кишеньковим”**



Спроби „приручити” Державний комітет з питань регуляторної політики та підприємництва спостерігаються вже не один рік. Питання про перепідпорядкування комітету порушувалося, приміром, минулого року. Тоді, не в останню чергу завдяки наполегливій позиції УСПП та інших об'єднань підприємців „статус-кво” вдалося зберегти. В тому ж 2005 році на форумі «Влада і бізнес - партнери» за участі Президента України була ще раз зафіксована найважливіша роль комітету у реалізації державної політики у сфері розвитку малого та середнього бізнесу. І навіть більше. В Указах глави держави № 658 від 15.04.2005 і № 1648 від 24.11.2005 сформульовано необхідність удосконалення діяльності та оптимізації функцій Держпідприємництва, підвищення його статусу шляхом реформування в Національну комісію з регуляторної політики.

Тому дуже важко зрозуміти мотивацію уряду в його травневому рішенні, яке приймалося без прозорого та публічного діалогу з бізнесом, підпорядкувати комітет Міністерству економіки.

Жодних сумнівів: це чергова спроба обмежити комітет у виконанні своїх законодавчих функцій. Навряд чи можна забезпечити успішний розвиток підприємництва, якщо єдина державна структура з питань малого та середнього бізнесу виявляється жорстко “зашитою” у вертикаль виконавчої влади. Адже не можна виключити того, що будь-яка принципова позиція Комітету з приводу того або іншого регуляторного акту, спрошеної системи оподатковування або інших наболілих питань може бути знівелювана. Позбавлення комітету самостійного статусу фактично буде свідчити про повернення до непрозорих схем прийняття рішень органами виконавчої влади, що одразу ж боляче вдарить по підприємницькій активності та ініціативі.

Одразу ж після прийняття відомої травневої постанови уряду УСПП задіяв усі можливі правові механізми для того, щоб не допустити перепідпорядкування Держпідприємництва до Мінекономіки та забезпечити виконання Указу Президента щодо реформування комітету в Національну комісію з регуляторної політики. Зрештою, настав час припинити безпідставні суперечки щодо доцільності існування Держпідприємництва з високим статусом, тобто повноваженнями, які формують та визначають державну політику стосовно розвитку малого та середнього бізнесу. Якщо й сперечатися, то тільки про механізми й шляхи змінення та посилення функцій, удосконалення роботи Держпідприємництва. Адже малий та середній бізнес не повинен бути позбавлений єдиного органу державної влади, який опікується їх проблемами.

**Пропонуємо переконатися у тому, наскільки кардинально змінюються повноваження Комітету зі зміною його статусу. Порівняльна таблиця підготовлена фахівцями Держкомпідприємництва.**

Сфера діяльності	Держпідприємництва до підпорядкування Міністерству економіки	Спрямування діяльності Держпідприємництва через Міністра економіки	Національна комісія з питань регуляторної політики та підприємництва
Регуляторна політика	Провадження регуляторної політики відповідно до вимог закону. Дотримання чітких, справедливих та однакових для всіх учасників регуляторного процесу правил.	Відомча залежність від Мінекономіки щодо позиції Держпідприємництва в частині погодження або непогодження проектів регуляторних активів.	Підвищення статусу Комітету до Національної комісії - колегіального органу - унеможливлює відомий тиск та забезпечить різномінітність розгляду проектів регуляторних активів з урахуванням думки підприємницького загалу.
Формування та реалізація державної політики у сфері малого та середнього бізнесу	Проводить системну політику з усіх питань, що стосуються започаткування та розвитку підприємницької діяльності.	Ризик зниження уваги держави до проблем малого і середнього бізнесу, проведення нескоординованої політики у цій сфері.	Посилення ефективності роботи у сфері дозвільної системи, ліцензування, реєстрації та розвитку підприємництва з урахуванням позицій підприємницької громадськості.
Особливі повноваження органу із спеціальним статусом	Контролює дотримання законодавства органами виконавчої влади з питань дозвільної системи, ліцензування, державної реєстрації та регуляторної політики.	Функціональний конфлікт. Мінекономіки - орган ліцензування та дозвільної системи координує та спрямовує діяльність Комітету як органу із спеціальним статусом у цих сферах.	Виведення Комісії із системи органів виконавчої влади на рівень органу державного управління забезпечить ефективне виконання функцій у відповідних сферах діяльності.
Діяльність експертно-апеляційної ради	Унікальна можливість обґрунтовано призупиняти дію рішення органу ліцензування про анулювання ліцензії до прийняття відповідного рішення Комітетом (експертно-апеляційною радою).	Наявність конфлікту відомих інтересів призведе до втрати об'єктивності при прийнятті рішень експертно-апеляційною радою (можливий також адміністративний тиск з боку Мінекономіки, яке також є органом ліцензування).	Виведення Комісії із системи органів виконавчої влади на рівень органу державного управління забезпечить ефективне виконання функцій у відповідних сферах діяльності.

**Показник зростання кількості зайнятих працівників у малому підприємництві протягом 2005 року склав 7,5%, тоді як у 2004 році він досягнув лише 0,3%. Вперше за останні роки кількість додаткових робочих місць у сфері малого підприємництва збільшилась на 400 тис. одиниць. Середня кількість зайнятих у сфері підприємництва склала 5,657 млн. осіб, з яких понад 2,095 млн. зайнято на малих підприємствах.**

**„Суб'єкти малого і середнього бізнесу не зайняті інноваційною діяльністю: за офіційними даними, лише 5-6% малих промислових підприємств є інноваційно активними, хоча для великих підприємств аналогічний показник складає понад 20%” - Президент УСПП Анатолій Кінах**



Президент УСПП А.К. Кінах та голова Правління "Укrexимбанку" В.В. Капустін підписують угоду

## Залучення кредитних ресурсів – шлях до розвитку економіки

Залучення кредитних ресурсів для українських підприємств є надзвичайно болючим питанням. Дорожнеча кредитів не дає можливості модернізувати та розширити виробництво, поновити обладнання, впровадити новітні технології. Як показує досвід, на допомогу українським виробникам готові прийти іноземні банки, але за умови наявності інвестиційного посередника в Україні, який може мінімізувати ризики.

Український союз промисловців і підприємців здійснив декілька кроків в цьому напрямку. Так, при посередництві УСПП було підписано угоду про співпрацю між італійськими банками „Де-Імпреза“ та „Інтеза“ і українським „Укrexимбанком“. Йшлося про відкриття кредитної лінії для українських підприємств у розмірі 100 мільйонів євро.

Нова масштабна кредитна лінія для українських підприємств вже почала працювати - стартував спільний проект вартістю 20 млн. євро італійської інженерингової фірми „Яну“ та українського підприємства «Промбудскло», який передбачає відкриття нового виробництва будівельного скла. За участі фахівців трьох банків створено спеціальну раду, яка відбирає найбільш вдалі бізнес-проекти, запропоновані українськими бізнесменами. Переможці, бізнес-плани яких відповідають європейським стандартам виробництва, зможуть найближчим часом отримати потрібні їм кредитні ресурси.

Шукаючи оптимальну модель взаємовідносин між банками та підприємцями, УСПП залучив до цієї роботи широке коло фахівців. У рамках Першої міжрегіональної конференції „Україна після виборів: перспективи економічного зростання“ було проведено круглий стіл „Взаємодія реального та банківського сектору економіки“. Ефективну модель взаємодії банківського та виробничого секторів економіки, на думку фахівців, могла б забезпечити співпраця банків, страхових компаній та підприємницьких організацій. Наприклад, банк „Надра“ готовий відпрацювати схему надання кредитів підприємцям-початківцям на вигідних умовах, якщо гарантом повернення коштів виступить Український союз промисловців і підприємців.

Прогресивним кроком на шляху створення ефективних механізмів підтримки вітчизняних експортерів та спрощення умов кредитування стала Угода про співпрацю УСПП з «Укrexимбанком», підписана на початку червня нинішнього року. В її рамках сторони домовилися сприяти залученню інвестицій, насамперед, в енергозберігаючі проекти, високотехнологічні і інтелектуальні галузі. Такі механізми успішно застосовують у більшості розвинених країн світу.

Вже в жовтні-листопаді 2006 року розпочне свою роботу експортно-кредитне агентство, яке здійснюватиме передекспортне та експортне кредитування, гарантування і страхування експортерів. При цьому фахівці УСПП оцінюють ефективність експортних проектів та надаватимуть пропозиції щодо їх кредитування „Укrexимбанку“.

Підтримує Український союз промисловців і підприємців й ідею створення спільного українсько-сирійського банку, який може стати дієвим інструментом з активізації українсько-сирійського економічного співробітництва. Адже для розширення економічного співробітництва між двома країнами існує величезний потенціал, і для його реалізації потрібні фінансові механізми. Про необхідність створення спільноти банку йшлося під час зустрічі першого віце-президента УСПП Сергія Прохорова з міністром промисловості Сирії Фуадом Іса Джуні та сирійськими бізнесменами.

## Волинь

### Перевірки – притча "во язицех"

Круглий стіл „Система перевірок: проблеми та шляхи законодавчого регулювання“, проведений за ініціативи регіонального відділення УСПП у Волинській області, обговорив проблемні питання, які виникають під час проведення перевірок контролюючими органами.

Як зазначають учасники обговорення, „притчею во язицех“ у бізнесовому середовищі є численні та безсистемні перевірки контролюючими органами. Підприємці нарікають, що перевірка може відбутися будь-коли, з будь-якого приводу. У бізнесменів свій вимір перевірок: штрафи, інші матеріальні та моральні збитки, відволікання працівників, зупинки виробництв. Адже відповідальність за факт і результати перевірок надзвичайно різна: той, хто перевіряє, і той, кого перевіряють, перебувають у нерівних умовах.

На сьогодні система контролю суб'єктів підприємницької діяльності потребує вдосконалення. Підприємці скаржаться на те, що перевірки здійснюються багатьма організаціями та установами - їх налічується близько 40. Юридично підставою для них є безліч законодавчих актів. Як вважають члени УСПП, це б кодексів, 39 Законів України, 19 постанов КМУ, 29 відомчих актів центральних органів виконавчої влади. Чинним законодавством чітко не визначено ні обов'язки органів контролю, ні рівень їх відповідальності у процесі перевірок.

Учасники обговорення вважають за необхідне прийняття рамкового Закону щодо державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності. На їхню думку, його прийняття дасть змогу створити належні правові умови для налагодження паритетних відносин між контролюючими органами і суб'єктами господарювання, обмежити можливості для зловживань з боку представників контролюючих органів, а також забезпечити підвищення рівня захищеності прав суб'єктів господарювання.

## Запоріжжя

### Зміцнюємо виробничі і наукові зв'язки

Запорізькі промисловці і підприємці є активними учасниками та організаторами багатьох міжнародних та міжрегіональних виставок.

На виставці «Міжнародний конгрес ливарів» були представлені країщі підприємства України, СНД, Німеччини, Італії, Польщі, Словаччини, Чехії, Туреччини, всього більше 200 учасників. Представлені 11 доповідей з актуальних проблем і нововведень у ливарній галузі. Виставка-конгрес стала яскравою демонстрацією досягнень вітчизняних і закордонних виробників, вчених з практики високоякісного ліття.

На міжрегіональній виставці «Місто. Ресурс. Енергетика» були представлені проекти з енергозбереження в комунальному господарстві, енергетиці і промисловості. Проведена конференція на тему: «Енергозбереження, досвід, перспектива», яка продемонструвала масштабний потенціал запорізької виробничої та наукової бази. Учасники конференції зазначили, що сьогодні Україна має сучасні розробки і прекрасну можливість при мінімальних витратах швидко впроваджувати енергозберігаючі технології.



На засіданні Правління УСПП



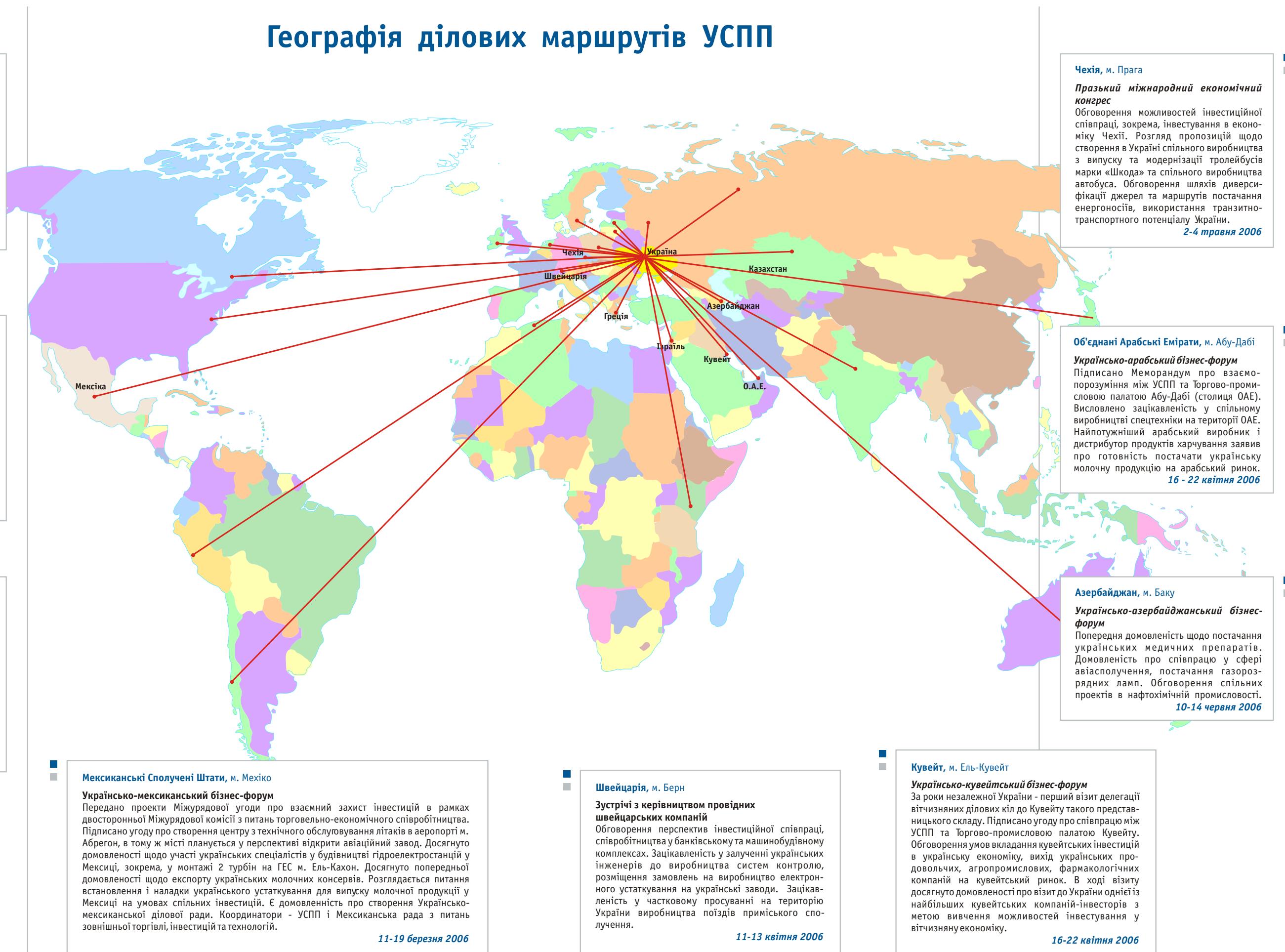
Відкрита міжнародна виставка

# Географія ділових маршрутів УСПП

**Греція, м. Афіни**  
**Конференція «Стратегія розміщення біопалива для транспорту на ринку Східної Європи»**  
 Вивчення європейського досвіду щодо розвитку та впровадження біопалива в транспортному секторі. Обговорення питань торгівлі біопаливом та біодизелем, аналіз європейського та вітчизняного законодавства щодо виробництва біодизеля. Презентація потенціалу України щодо виробництва біопалива та сільсько-гospодарської сировини для біопалива.  
**15-18 вересня 2005**

**Ізраїль, м. Тель-Авів**  
**Українсько-ізраїльський бізнес-форум**  
 Участь української делегації в засіданні міжурядової двосторонньої комісії з питань торгово-економічного співробітництва, в конференції з промисловості та експорту «Ворота до Ізраїлю». Обговорення можливості експорту українських високих технологій, інвестування в український промисловий сектор. Підписано трьохсторонній протокол про наміри між УСПП, Федерацією торгових палат Ізраїлю та Центром співробітництва Україна-Ізраїль.  
**5-11 жовтня 2005**

**Казахстан, м. Астана**  
**Українсько-казахстанський бізнес-форум**  
 Досягнуто передконтрактних домовленостей щодо постачання вітчизняної сільськогосподарської техніки та будівельних матеріалів на казахстанський ринок. Розглядається пропозиція щодо експорту українського устаткування для будівництва трансформаторних підстанцій та ліній. Підписано угоду про співпрацю між УСПП та Торгово-промисловою палатою Казахстану.  
**31 січня - 4 лютого 2006**



## Портфель замовлень вашої компанії може поповнитися

У липні поточного року делегація УСПП планує взяти участь у роботі 48-ї Міжнародної виставки-ярмарку, що відбудеться на Мальті. В тому ж місяці відбудеться засідання Інвестиційної ради Україна-Казахстан - до Києва планує прибути делегація Торгово-промислової палати Республіки Казахстан.

Бізнес-делегацію швейцарської організації з заличення інвестицій та делегації УСПП запрошує до Києва у вересні. Того ж місяця на запрошення союзу промисловців Київ відвідає делегація Конфедерації промисловості Литви.

На жовтень планується візит бізнесменів від УСПП до Чеської Республіки. У Празі запланований українсько-чеський бізнес-форум. Того ж місяця делегація ділових кіл України відвідає Париж, де планує зустрітися із представниками Асоціації "Франс-Конвергсія".

У листопаді в Братиславі планується провести українсько-словацький бізнес-форум. Українську бізнес-делегацію формуватиме УСПП. Тристоронній українсько-грузинсько-польський економічний форум планується провести у Луцьку.

У грудні поточного року делегацію УСПП запрошено до участі у "круглому столі" Світової асоціації нафтопереробки, що відбудеться у Лондоні.

За детальною інформацією щодо участі у міжнародних заходах УСПП звертатися до департаменту міжнародних зв'язків УСПП:

тел.: (044) 590-17-48, тел./факс: (044) 278-29-81, e-mail: ved@uspp.org.ua

## Не можна опинитися на узбіччі історичного розвитку

Конференція Українського союзу промисловців і підприємців «Україна після виборів: перспективи економічного зростання» зібрала в Ялті і лідерів вітчизняного бізнесу, і еліту економічної науки. Форум, за словами президента УСПП Анатолія Кінаха, став унікальним, оскільки збіглися оцінки нинішньої ситуації та пропозиції щодо подолання кризи. Наголошено на необхідності об'єднати зусилля і домогтися ефективної роботи влади, яка створює для економіки сприятливий клімат.

### Ризики і тривоги

Хтось із кримських журналістів відзначив, що така концентрація «економічних мізків» у рамках однієї конференції говорить про глибину існуючих проблем. Вчені і підприємці представили велику кількість фактів щодо цього. За перші 4 місяці 2006 року зростання обсягів промислового виробництва в Україні за наростаючим підсумком склав 0,4%. Торік за січень-квітень ця цифра дорівнювала 13,5 %. Очевидно, що слово «зростання» при такому порівнянні звучить трохи некоректно.

На думку А.Кінаха, на сьогоднішній день мова йде про дуже серйозну концентрацію політичних і економічних ризиків, починаючи від безсистемного переходу країни до парламентсько-президентської форми правління, відсутності для таких серйозних суспільних трансформацій необхідної законодавчої бази, аж до відсутності конструктивного діалогу влади і бізнесу.

А.Кінах окремо зупинився на низці поточних урядових постанов, що істотно погіршують умови підприємницької діяльності. У першу чергу, це рішення про вилучення 50% чистого прибутку з державних і казенних підприємств, перепідпорядкування Держкомітета з регуляторної політики і підприємництва міністерству економіки.

На думку директора інституту економічного прогнозування НАНУ В.Геєця, якщо економіка України не буде впродовж 5-10 років нарощувати щорічні темпи приросту на 5 і більше відсотків, негативні тенденції домінуватимуть і зштовхнуть країну на узбіччя світового економічного розвитку.



Обговорюємо проблеми банківського сектора

### Могутня інвестиційна політика без тріскоті і популізму

УСПП зрадив би своїм традиціям, якби обмежився формулюванням проблем без рецептів виходу з них. Промисловці і вчені упевнені: потрібно припинити розмови про користь інвестиційної політики і всерйоз зайнятися саме справою.

Кримська влада відноситься до теми інвестицій досить конкретно. Мер Ялти Сергій Брайко нагадав, що існування вільної економічної зони в Ялті дало можливість реалізувати проекти на суму 120 млн. дол., у тому числі з будівництва відпочинкової інфраструктури, готелів. Після скасування стимулів для СЭЗ і ТПР у Ялті залишилося тільки 2 невеликих проекти. Хоча інвестиційний процес не припинився, він істотно зменшився.

Президент УСПП Анатолій Кінах зауважив, що в посланні Президента на початку 2006 року чітко вписана вимога відновити стимули для інвесторів у вільних економічних зонах і територіях пріоритетного розвитку, дати можливість завершити ті інвестиційні проекти, що працюють ефективно й у рамках закону, залучити нові прозорі і чесні кошти. «Бюджетна резолюція-2007 вже готова, 17 травня її направили в парламент. Але про СЭЗ і ТПР у ній немає ні слова!» - підкреслює Кінах. Він завірив учасників конференції, що УСПП буде і далі боротися за відновлення прав власників та інвесторів, створення привабливого інвестиційного клімату на таких унікальних територіях, як Крим.

Народний депутат Володимир Лановий і член наглядової ради "Укrexимбанку" Сергій Яременко зупинилися на кредитному забезпеченні інвестиційних процесів. На їхню думку, інвестиції «розквітають» у тій країні, де є достатні і недорогі кредитні ресурси. Могутнім ідеологом і координатором інвестиційного процесу повинна бути держава. Банкири вважають нонсенсом, коли 300 млн. доларів вкладається в будівництво підземного торговельного комплексу, у той час як для «Мотор-Січі» або «Турбоатома» інвестиційних коштів не знаходиться. Такі приклади свідчать про втрату інструментарію, механізмів, управлінської ініціативи, інтересу держави до інвестиційних процесів, якщо судити по справах, а не по бадьорій риториці високих чиновників.

### З кимти, банківський сектор?

Стало традицією, що між промисловим і банківським сектором економіки існує певний конфлікт. Банкири дорікають промисловцям у небажанні повернати кредити, промисловці не згодні з високими процентними ставками. Усі сходяться на думці, що державна грошово-кредитна політика недосконала, а капіталізація банківської системи низька.

Член наглядової ради "Укrexимбанку" С.Яременко пропонує розглянути проблему глибше: «Інституціонально ми проголосили ринкову економіку, але нічого не зробили з формування її інструментів. Прийнятий ринковий механізм видачі кредитів під заставу. Тільки що робити тим підприємцям, хто не має майна для застави? Такий механізм убиває всі можливості одержання кредиту для виробника-початківця!» Банкири і промисловці ретельно проаналізували прихід у банківський сектор іноземного капіталу. З погляду глобалізації та інтеграції у світові економічні процеси це є позитивним явищем. З погляду на розвиток внутрішнього ринку - створює певні проблеми. Іноземні банки кредитують насамперед споживчий ринок, стимулюючи купівлю імпортних товарів - предметів побутової техніки, автомобілів тощо. У такий спосіб і споживач, і банк підримують іноземного виробника, залишаючи вітчизняному мінімум шансів для розвитку. За зауваженням А.Кінаха, в умовах відсутності механізмів довгострокового кредитування прихід в країну світового капіталу, спрямованого на споживання та на «короткі» гроші, повинен викликати стурбованість держави і змусити її оптимізувати управління в банківській сфері. Він вважає, що це є питанням національної фінансової безпеки, і його треба вирішувати таким чином, щоб великий фінансовий капітал ішов на промисловий, технологічний розвиток і модернізацію.



На прес-конференції



Робочий момент конференції

### Податки

Ця тема була представлена на конференції на найвищому рівні: головою Державної податкової адміністрації Олександром Кірєєвим. Він звернувся до промисловців з проханням розглянути проект Податкового кодексу і внести туди свої зауваження, щоб до осені кодекс був готовий для розгляду в парламенті. О.Кірєв пообіцяв, що вже через рік платники податків побачать електронну систему, що дає змогу за 10 днів повернути негативне сальдо по ПДВ.

Представники реальної економіки випромінювали набагато менше оптимізму з приводу як законодавства, так і системи податкового адміністрування. Головному податківцю був переданий пакет пропозицій промисловців і підприємців.

### Стратегія розвитку і тактика споживання

Безумовно, у держави, вітчизняної економіки немає більш важливої мети, ніж забезпечити добробут населення, розв'язати ганебну для країни проблему бідності. Але чи можна це робити неекономічними методами? Володимир Лановий підкреслив: численні виплати з бюджету, що у розпал політичних кампаній декларуються як заходи соціального характеру, на ділі є антисоціальними. Крен у бік соціальних виплат при дефіциті засобів, що направляються на інвестиційні програми, модернізацію виробництва, - це сигнал до того, що судно економіки може черпнути бортом і навіть перевернутися. В економіці всі має бути збалансовано: попит та пропозиція, виробництво і споживання, інвестиції в розвиток і в добробут.

Валерій Геєць вважає, що не обґрунтовані економічним розвитком доходи, надмірні соціальні витрати бюджету, не мотивовані підвищенням продуктивності праці, роблять економіку заручницею популізму, ведуть до зниження конкурентоспроможності промисловості, дефіциту бюджету.

Президент УСПП Анатолій Кінах підкреслив, що стратегія, що базується тільки на споживанні і проїданні, є тупиковою, і закликав докласти усіх зусиль, щоб розвернути корабель економіки в сторону посилення інвестиційної, інноваційної складової.

### Український прорив

Дискусії на конференції виявилися дуже плідними. Промисловці й економісти висунули десятки пропозицій, які можуть скласти основу програми декількох урядів і при достатній політичній волі обов'язково забезпечать успіх. Необхідно було сформулювати головний рецепт виходу з економічної кризи. Директор інституту світової економіки Юрій Пахомов вважає, що ключові слова для післявборного періоду - економічний ривок. Так, деякі перетворення в економіці відбуваються. Але вони дуже мляві, хоча наша система повинна рватися вперед як швидкісний експрес. Зараз, на думку Ю.Пахомова, потрібний структурний маневр, сучасна інноваційна модель. Світ увійшов у таку стадію розвитку, що найбільш конкурентоздатними є не технології, не чорноземі і не метал, а інституціональні системи. Криза 98-го року довела, що тільки ті країни змогли оправитися від втрат і піти в ріст, що створили систему довгострокових інститутів і інститутів, що мотивують довгостроковість. Йдеться про інститут власності з місцевими і прозорими відносинами, ефективний фондовий ринок, пенсійні, страхові фонди, стійка й така, яка адекватно мотивує виробництво, банківська система.

Валерій Геєць закликав народних депутатів, що складають у парламенті могутнє бізнесове лобі, спрямувати всі сили на якнайшвидше формування і реалізацію інститутів влади. Учасники конференції згадали, що недавно вийшла у світ книга Анатоля Кінана «Український прорив». Вона містить комплексну програму прискорення соціально-економічного розвитку і духовного відродження країни і є готовою і оптимальною програмою для роботи владних інститутів.

Президент УСПП підкреслив, що масштабність задач, які стоять сьогодні перед економікою, вимагають нового рівня державного і корпоративного менеджменту. Величезна відповідальність лежить і на новообраниому парламенті. Законодавчий орган зaborгував промисловцям і підприємцям, у їхньому арсеналі бракує необхідних, апробованих світовою практикою законів у різних сферах діяльності. Однак головною проблемою Анатолій Кінах вважає дефіцит часу і відсутність у суспільстві й економіці запасів міцності. «Світ навколо нас динамічно рухається вперед, серед лідерів економічного і промислового розвитку з'являються нові країни. Ми не можемо опинитися на узбіччі історичного розвитку - досить радитися про те, як вскочити в потяг, що мчить. Ми повинні знайти погоджені коаліційні рішення і у короткий термін здійснити стратегію ривка. І це головний висновок, який Україна повинна зробити після виборів».

## УСПП запрошує партнерів для участі в інвестиційних проектах

Інвестиційний блок УСПП спільно з партнерами (центром «Хабітат», компанією «Трансполіс», Центром інституційного розвитку) пропонує залучитися до інвестиційних програм, виходячи з:

- максимальних можливостей розвитку торгівельно-транспортних мереж на основі міжнародних транспортних коридорів через впровадження національної програми «DOOR-TO-DOOR»;
- високої ефективності та соціальної значущості муніципальних програм з залученням інвестицій у розвиток малого і середнього бізнесу територіальних громад;
- можливості залучення технічної та фінансової допомоги з боку донорських організацій.

### 1. Муніципальні інвестиційні програми

У 2003-2005 роках УСПП спільно з Центром муніципального менеджменту опрацював нові інструменти і механізми, які базуються на моделі залучення інвестицій у розвиток підприємництва під гарантії місцевих органів виконавчої влади і забезпечують доступ малих і середніх підприємств до кредитних ресурсів Європейського банку реконструкції та розвитку(ЄБРР), Світового банку, інших міжнародних фінансово-кредитних організацій та інвесторів. За ініціативи УСПП та інших громадських організацій на сьогодні вже сформована вся необхідна нормативна база для реалізації повномасштабної програми.

Це є підставою реалізації моделі економічного розвитку територіальних громад через партнерство влади і бізнесу, за якою місцеві органи влади, управлюючи значними інвестиційними ресурсами, вже не є прохачами, а виступають разом з підприємцями та потенційними інвесторами повноцінними учасниками інвестиційного процесу на відповідній території.

Практична реалізація ряду пілотних проектів за механізмами програм, що пропонується УСПП та Центром муніципального менеджменту (Хабітат) показала, що на рівні району/міста, за попередніми розрахунками, можна щорічно забезпечити участь у реалізації муніципальних інвестиційних програм (інвестиційних кластерів) 50-100 малих підприємств, залучення інвестицій у розвиток малого та середнього підприємництва обсягом близько 10 млн. дол., створення 250-500 робочих місць та забезпечення додаткових надходжень до місцевого бюджету району/міста обсягом близько 10 млн. гривень.

Сьогодні УСПП спільно з Центром муніципального менеджменту (Хабітат) та фондом "УКРАЇНА-ХАБІТАТ" готові надати місцевим органам влади та підприємцям практичну допомогу у розробці та реалізації ними місцевих інвестиційних програм на 2006-2010рр., організувати спільно з органами



Тетяна Степанкова,  
віце-президент УСПП

**Практична реалізація ряду пілотних проектів за механізмами програм, що пропонується УСПП та Центром муніципального менеджменту (Хабітат) показала, що на рівні району/міста, за попередніми розрахунками, можна щорічно забезпечити участь у реалізації муніципальних інвестиційних програм (інвестиційних кластерів) 50-100 малих підприємств, залучення інвестицій у розвиток малого та середнього підприємництва обсягом близько 10 млн. дол., створення 250-500 робочих місць та забезпечення додаткових надходжень до місцевого бюджету району/міста обсягом близько 10 млн. гривень.**

**З метою навчання спеціалістів РВ УСПП та членів УСПП з підготовки проектів технічної та фінансової допомоги Український Союз промисловців і підприємців,**

**Інтернаціональний союз Німеччини започаткували серію міжнародних семінарів: „Управління проектним циклом”.**

**До участі у семінарі запрошується керівники підприємств, представники громадських організацій, органів державної влади та місцевого самоврядування, представники ділових кіл.**

**Програма семінару включає:**  
**навчання щодо правил підготовки проектів технічної допомоги, надання інформації щодо технічних фондів і правил надання ресурсів та правил тендера, консультації та надання практичної допомоги представникам малого та середнього бізнесу, громадським організаціям-членам УСПП з визначених питань; вручення сертифікатів учасникам семінару.**

#### **Робочою групою УСПП:**

- розроблено концепт бізнес-плану проекту реалізації маршруту Франкфурт-на-Одері (Німеччина) - Катовиця (Польща) - Хирів - Ковель - Рівне Козятин - Київ - Харків (Україна) - Вороніж - Пенза - Єкатеринбург (Росія);
- розроблено конкретний бізнес-план по третьому маршруту Програми, який починається з Франкфурта-на-Одері (Німеччина) та проходить через північну Україну, Росію на Монголію і Китай. Він внесений у план роботи інвестиційної ради УСПП-РСПП і опрацьовується спільно з Союзом німецької промисловості.

Запрошуємо до співпраці.

**Т.Степанкова,**

**Віце-президент УСПП**

**Департамент з питань інноваційної та інвестиційної політики УСПП**

Тел./факс: 044 590 17 45, 270 68 36, 585 41 86

державної виконавчої влади фінансування цих програм з використанням кредитних ресурсів ЄБРР, Світового банку та інших міжнародних фінансово-кредитних організацій, вітчизняних і зарубіжних інвесторів, а також забезпечити адміністрування цих програм.

#### **Практичні кроки по взаємодії інвестиційного блоку УСПП РВ УСПП:**

- лист від УСПП Голові адміністративної територіальної одиниці (район, місто, область);
- у разі позитивної відповіді проведення наради за участю першої особи по управлінню територією, економічного блоку виконавчого органу влади, керівника фонду підтримки підприємництва, інноваційного фонду та представників уповноважених банків, інвестиційного блоку УСПП, Центру «Хабітат», керівництва РВ УСПП з метою детального розгляду етапів підготовки програми, створення спільногкоординаційного органу щодо її подальшої реалізації, підписання відповідної угоди та затвердження графіка реалізації проекту (програма розробляється за 90 днів);
- захист програми в Мінекономіки та ЄБРР;
- робота над залученням фінансового ресурсу (ресурс по програмах підтримки розвитку підприємництва від ЄБРР, Світового банку та інших донорів, а також приватних інвесторів);
- зустрічі з донорськими організаціями і залучення технічної та фінансової допомоги до розвитку території.

#### **2. Програми створення торговельно-транспортної мережі «DOOR-TO-DOOR»**

Програма «Створення транспортно-торговельної мережі DOOR-TO-DOOR» реалізується УСПП разом з компанією «Трансполіс» із загальним обсягом інвестицій **2,5 млрд. дол.**

Програма може бути повністю реалізована за рахунок приватних інвестицій або в співвідношенні: державний капітал-15%, інші фінансові джерела, інвестиції-85%.

Транзитні можливості України, що знаходиться в самому центрі Європи, є нашим потужним стратегічним ресурсом. А з'єднання транспортної та торговельної складових забезпечує швидко ліквідний капітал. Розвиток транспортних коридорів вирішує завдання **інтеграції транспортної складової України в єдиний економічний простір, що забезпечує доставку вантажів і пасажирів.**

Програма реалізується з використанням новітніх досягнень учених транспортної галузі й спеціально розроблених УСПП фінансових та інвестиційних інструментів.

#### **Основа програми:**

Мультимодальні перевезення - це проходження вантажопотоків на окремо підібраних маршрутах із застосуванням декількох видів транспорту. Перевезення технологічно взаємозалежні і являють собою єдиний транспортний процес, який здійснюється за одними документами, незмінні оплати, у незмінній тарі і за оптимальними митними процедурами. В рамках існуючих міжнародних транспортних маршрутів пропонується 12 мульти-модальних маршрутів. Реалізація Проекту передбачає нарощування рухомого складу (транспортна підсистема) та розвиток торговельно-складської термінальної мережі (торговельно-складська підсистема - створення термінальних комплексів у п.Хирів, м.Казатин, м.Київ і в м.Харків).

## **Миколаїв.**

### **Суднобудівництву потрібна модернізація**

Проблеми модернізації української промисловості, реконструкції та технічного переоснащення суднобудівної галузі обговорювалися під час міжнародної конференції „Реконструкція підприємств - основа відродження промисловості України”, яка відбулася в м. Миколаєві за підтримки УСПП, Асоціації суднобудівників, Українсько-німецького та Німецько-українського форумів.

Підприємницька спільнота обговорила проблеми, які гальмують модернізацію української промисловості. Учасники засідання відмітили відсутність інтересу з боку Уряду та Верховної Ради України щодо підвищення обсягів виробництва профільних галузей промисловості, відновлення її основних фондів, модернізації та реконструкції виробництв.

Як зазначили учасники конференції, машинобудівна промисловість України, в тому числі суднобудування, уже 15 років перебуває в кризовому стані. „Українська промисловість не модернізувалася з часів перебудови. В стратегії держави не значилося таке поняття, як „стратегія модернізації“,” - зазначає президент Асоціації суднобудівників України Василь Гуреєв.

Учасники засідання відзначили, що вихід промисловості України з кризового стану - стратегічне завдання державного масштабу, вирішення якого складається з комплексу організаційних, економічних, проектних, технологічних, соціальних та кадрових завдань. На конференції обговорювалися питання необхідності модернізації як основи підвищення конкурентоспроможності української економіки з залученням інноваційних, в першу чергу, енергозберігаючих технологій.

Учасники конференції переконані, що лише об'єднання зусиль держави і приватного підприємництва дасть позитивні результати щодо відродження та розвитку промисловості, а відтак і всієї економіки.

Конференція підтримала вимогу Асоціації суднобудівників України щодо відновлення дії Закону України „Про заходи по підтримці суднобудівної промисловості України та „Про ВЕЗ „Миколаїв”.



**.. .машинобудівна промисловість України, в тому числі суднобудування, уже 15 років перебуває в кризовому стані. „Українська промисловість не модернізувалася з часів перебудови. В стратегії держави не значилося таке поняття, як „стратегія модернізації“, - зазначає президент Асоціації суднобудівників України Василь Гуреєв.**

## В Україні є всі передумови для зменшення споживання газу



**Євген Сухін,**  
Голова національного агентства з питань ефективного використання енергоресурсів,  
Віце-президент УСПП

**Сьогодні стоять завдання до 30-40% традиційних енергоносіїв замінити на так звані альтернативні і відновлювальні. Найбільш перспективними в Україні є біоенергетика, добування та утилізація шахтного метану, а також газифікація бурого вугілля і торфу.**

**„НАЕР реалізує пілотний проекту з виробництва синтетичного газу на базу Обухівської ТЕЦ (м. Обухів, Київська обл.). Дослідницький завод поставлятиме синтетичний газ для потреб Обухівської ТЕЦ і Обухівського паперово-целюлозного комбінату. Потужність заводу становитиме 2,4 тис. куб. м. газу на годину, при цьому передбачається виробляти до 20 млн. куб. газу щорічно. Вартість реалізації проекту з виробництва синтетичного газу становитиме близько 2 млн. дол., окупність - 3 роки.**

Нині проблеми залежності виробництва та всієї сфери життєдіяльності людства від традиційних енергоносіїв набувають глобальних масштабів. В Україні ці питання загострюються внаслідок значної залежності від імпортованих енергоносіїв та надвисокої енергоємності валового внутрішнього продукту, що у 2-3 рази перевищує середній рівень енергоємності розвинених країн світу. Крім того, досі ще не розв'язано проблему збалансованого платоспроможного споживання як внутрішніх, так і імпортованих паливно-енергетичних ресурсів.

Тому створення Національного агентства України з питань ефективного використання енергетичних ресурсів (НАЕР) як центрального органу виконавчої влади зі спеціальним статусом є адекватною відповіддю на виклики сучасності.

Неважаючи на певні проблеми організаційного періоду, новостворене Агентство з перших днів свого існування встигло запропонувати цілий ряд ініціатив та розробити відповідні документи. Так, для вдосконалення законодавчої бази, поєднання інструментів державного регулювання та заохочення суб'єктів господарювання до раціонального використання енергоресурсів пропонується прийняти нову редакцію Закону України „Про енергозбереження” - проект Закону „Про енергоефективність”.

Для наведення елементарного порядку у сфері використання енергоресурсів НАЕР виступило з ініціативою щодо паспортизації всього енергоспоживаючого обладнання та контролю за додержанням суб'єктами господарювання норм споживання, зазначених у енергопаспортах.

НАЕР бере активну участь у роботі створеної урядом міжвідомчої робочої групи з питань зменшення споживання природного газу у промисловості, комісії УСПП з питань енергоефективності тощо.

Спільно з Міністерством будівництва, архітектури та житлово-комунального господарства НАЕР вже розпочало роботу з переобладнання котелень об'єктів соціальної сфери для використання ними синтетичного газу замість природного.

Спільно з Академією Наук України НАЕР виступило з ініціативою розвитку в Україні виробництва синтез-газу з використанням як сировини бурого вугілля, торфу, тирси тощо.

НАН України та НАЕР виступають за розробку Державної програми розвитку виробництва синтез-газу в Україні, а також за створення НАК „Синтез-газ” як науково-технологічної та виробничої бази з його виробництва.

Використання синтез-газу та інших альтернативних джерел енергії має стати пріоритетним напрямом у досягненні зазначеного в Енергетичній стратегії України мети - зменшення використання природного газу з 76 мільярдів кубометрів у 2005 році до 49 мільярдів кубометрів у 2030 році.

Втілення в життя цих перспективних напрямів розвитку сучасної енергетики можливе за умови державної підтримки ініціатив НАЕР, НАН України, УСПП та інших структур, що вже мають певні напрацювання у сфері енергоефективності та енергозбереження.

**Євген Сухін,  
Голова НАЕР**

## Захищаємо інтереси незалежних енергопостачальників

Старт співпраці УСПП та Національної комісії регулювання електроенергетики було покладено на початку 2004 року, коли сторони підписали Угоду про співробітництво, домовившись про координацію дій у формуванні ефективного конкурентного середовища на ринку електроенергії, встановлення справедливих цін та тарифів на електроенергію та природний газ, запровадження сучасних механізмів регулювання діяльності суб'єктів природних монополій тощо.

Нещодавно Український союз промисловців і підприємців та Національна комісія регулювання електроенергетики України створили спільну експертно-аналітичну групу. Головним її завданням є сприяння реалізації прав та інтересів виробників, постачальників і споживачів електроенергії та газу.

Проблема монополії в галузі постачання енергоресурсів сьогодні в Україні є надзвичайно актуальною, оскільки торкається практично усіх вітчизняних підприємств. Тому питання розвитку альтернативних каналів постачання газу та електроенергії потрапили до переліку пріоритетних завдань діяльності Союзу. Фахівці УСПП переконані, що спільні ініціативи Українського союзу промисловців і підприємців та НКРЕ щодо підготовки відповідних законопроектів, розробки програм сприятимуть розвитку паливно-енергетичного комплексу України та зміцненню її енергетичної стабільності.

В найближчих планах спільної експертно-аналітичної групи - підготовка нового законопроекту про Національну комісію регулювання електроенергетики України, який має передбачити регулювання діяльності в енергетичній галузі та цивілізовані правила гри для всіх учасників енергетичного ринку. Законопроектом будуть запроваджені сучасні механізми регулювання діяльності суб'єктів природних монополій, поставлені перепони неправомірним діям органів влади на всіх рівнях тощо.





Лідери Полтавського РВ УСПП перед засіданням комісії

## Чи можна допомогти „Шліфверсту”?

Останнє засідання комісії УСПП з питань захисту конкуренції та оптимізації антимонопольного законодавства (голова - член Полтавського регіонального відділення УСПП Юрій Челембій) було присвячене проблемній ситуації, яка склалася довкола одного з підприємств Полтавської області, міста Лубни - ВАТ „Шліфверст”.

Підприємство опинилося в центрі конфлікту з перерозподілу власності. Тривалий час з боку певних комерційних структур здійснюються спроби заволодіти успішним підприємством, деморалізувати трудовий колектив, використовуючи давно відому схему зловживання правами міноритарних акціонерів.

Опоненти успішного підприємства наполегливо намагаються застосувати до нього схему злочинних дій із захопленням акціонерного товариства. У зазначених діях чітко простежується неодноразово випробувана на практиці кримінальна схема. Зацікавлені особи, використовуючи прогалини в законодавстві, ініціюють незаконні судові рішення про перевищенння членами правління повноважень, заборону проведення зборів акціонерів, признання недійсними їх рішень тощо. Йдучи за ними на поводу, правоохоронні органи та податкова вдаються до проведення обшуку приміщенів, комплексних перевірок документації. В арсеналі піратів - арешт рахунків, тривала дестабілізація діяльності підприємства, виснажливий тиск на трудовий колектив. Сьогодні така проблема досить розповсюджена, кількість подібних конфліктів вже давно перевищила межу допустимого.

„Нині розпочалася нова фаза агресивного наступу з боку піратських комерційних структур, спрямована на захоплення високотехнологічних підприємств, які „залишилися на плаву”, - - зазначає Юрій Челембій.

Справа по ВАТ „Шліфверст” м. Лубни Полтавської області розпочалася з порушення кримінальної справи 28.03.2005, за ст.365 КК Лубенською прокуратурою по факту перевищенння влади членами правління, які продали акції. Такий факт за чинним законодавством можна визначити як злочин лише за наявності збитків. Натомість завод отримав прибуток - 20 тис. грн., і це підтверджено актом ревізії КРУ. Однак слідство триває вже рік, а Генеральна і обласна прокуратури жорстко тримають на контролі „розслідування” справи. Після порушення цієї справи по ВАТ „Шліфверст” виносилися більше 20 неправомірних ухвал районними судами Чернігівської, Херсонської, Львівської обл., м. Києва, при чому на жодне із засідань представників ВАТ „Шліфверст” не запрошували.

В арсеналі комісії УСПП з питань захисту конкуренції є багато такий історій. По ВАТ „Сатурн” (до речі, це підприємство виробляє надсучасну електроніку військового призначення) було прийнято майже 20 аналогічних рішень, по Київському суднобудівному-судноремонтному заводу - більш ніж 85 тощо.

Тривала судова тяганина, відкриття кримінальних справ на керівників правління, тиск на керівників компанії, які виконують функції реєстратора, вилучення при обшуку офісів і приватних помешкань реєстрів - все це дає підстави сумніватися в дотриманні принципів законності та справедливості. Синхронність дій прокуратури, судів, державної виконавчої служби дає, на жаль, підстави зробити висновок і про наявність в таких діях очевидних елементів корупції, але цей момент потребує окремого розслідування компетентними органами.

Комісія УСПП з питань захисту конкуренції та оптимізації антимонопольного законодавства пропонує створити під патронатом УСПП та ФРУ загальнонаціональний банк даних неправомірних ухвал судів, внести на розгляд Вищої ради юстиції списки суддів, які неодноразово мали причетність до прийняття таких ухвал, ініціювати внесення змін та доповнень до чинного законодавства, передбачивши норму, яка б забороняла суддям змінювати керівників підприємств та заважати проведенню загальних зборів або відміняти їх рішення.

## Схема зазнала невдачі

Спроба захопити Акціонерну судноплавну компанію „Укррічфлот” із застосуванням кримінальних схем перерозподілу власності зазнала невдачі. Перемогу забезпечено також і завдяки участі УСПП.

Як відомо, віднедавна проти судноплавного підприємства проводилася кампанія, спрямована на захоплення майна та зміну керівництва. Маніпулюючи правами міноритарних акціонерів, замовники ініціювали судовий позов від акціонерки, у власності якої знаходитьсь лише 0,00013 відсотка акцій „Укррічфлоту”. Майже одноразово з'явилися досить дивні та сумнівні з точки зору законності рішення одразу трьох судів - міського м. Торез Донецької області, центрального міського суду м. Горлівки Донецької області та Московського районного суду м. Харкова. Вони наклали арешт на все майно АСК „Укррічфлот” та заборонили обіг акцій компанії, які перебувають у власності понад 70 тисяч акціонерів. Доля величезної компанії опинилася під загрозою.

Ситуацію вивчили юристи Українського союзу промисловців і підприємців. За їх аналізом було підготовлене звернення до Президента України, Кабінету Міністрів України, Генеральної прокуратури України та Ради Національної безпеки і оборони України. „Вимагаємо викрити замовників злочинної схеми та захистити АСК „Укррічфлот”, - йшлося в ньому.

Одноразово народні депутати ВРУ від фракції промисловців і підприємців ініціювали звернення до Верховного Суду України щодо термінового розгляду питання про узагальнення заходів діяльності судів, а також розгляд рішення трьох судів щодо майна „Укррічфлоту” в апеляційних інстанціях.

В результаті довготривалої боротьби Подільський районний суд м. Києва визнав незаконним проведення обшуку і зобов'язав прокуратуру Дніпропетровської області негайно повернути реєстр акцій директору „Акціонер-Річфлот-реєстратор” Л.В. Загородько, яка володіє реєстром 70 тис. акціонерів АСК «Укррічфлот». Суди, які порушили справи проти АСК «Укррічфлот», скасували раніше прийняті рішення.

„Конфлікт на „Укррічфлоті” став можливим внаслідок недосконалості господарсько-процесуального кодексу, яким час від часу користуються недобросовісні учасники спорів. Тому потрібно чітко визначити юрисдикцію загальних і господарських судів, межу застосування ними норм чинного законодавства про господарські товариства. „Керівництво Верховного Суду і Генеральний прокурор України виказали готовність вжити заходів щодо унеможливлення використання судів та місцевих органів прокуратури у кримінальних схемах перерозподілу власності. Але гарантувати захист законних прав акціонерів може лише новий закон про господарські товариства та зміни до господарсько-процесуального кодексу”, - вважає віце-президент УСПП, народний депутат України Микола Оніщук.

Генпрокуратура та СБУ, виконуючи доручення Президента України В.Ющенка, провели розслідування кримінальної схеми захоплення компанії, а штучна кримінальна справа, спрямована проти АСК «Укррічфлот» і її керівництва, була закрита. За результатами розслідування виявлені головні фігуранти. Сьогодні можна повідомити, що визначені ланки злочинної схеми та виявлені її дніпропетровський координаційний центр. Проти учасників афери порушено кримінальні справи.



**Комісія УСПП з питань захисту конкуренції та оптимізації антимонопольного законодавства пропонує створити під патронатом УСПП та ФРУ загальнонаціональний банк даних неправомірних ухвал судів, внести на розгляд Вищої ради юстиції списки суддів, які неодноразово мали причетність до прийняття таких ухвал, ініціювати внесення змін та доповнень до чинного законодавства, передбачивши норму, яка б забороняла суддям змінювати керівників підприємств та заважати проведенню загальних зборів або відміняти їх рішення.**



## З рейдерством треба боротися

В сучасному бізнесі терміном „рейдерство” визначають захоплення власності, в тому числі в інтересах третьої особи, за допомогою ініційованого комерційного конфлікту. Термін «рейдерство» походить від англійського „RAID”, тобто раптовий напад. Таке явище існує в багатьох країнах світу і виглядає цілком законно. Однак в Україні та Росії рейдерство отримало здебільшого кримінальний характер.

Рейдерство - вкрай негативне явище. Підприємство, яке стало об'єктом атаки, зазнає значних збитків. Страждає колектив, паралізується комерційна та виробнича активність, інколи доходить до припинення діяльності, виведення активів, продажу землі, ліквідації юридичної особи. Однозначно, що треба вчитися поводитися з рейдерством, вчасно йому протистояти. Економічні пірати не завжди готові атакувати міцні та розвинуті компанії - це занадто дорого коштує. Часто обираються малоекективні підприємства, їх легше підкорити. Однак ті, хто піддався рейдерській атаці, мають об'язково задуматися над власною економічною самодостатністю та внести корективи у стратегії розвитку.

Рейдерство в українському варіанті виникло через недосконалість національної нормативно-правової бази, відсутність сталої корпоративної ринкової етики. В українському законодавстві відсутній навіть термін «незаконне захоплення». Ускладнює боротьбу з цим явищем і зловживання правами, які надаються фізичним та юридичним особам України, зокрема правами міноритарних акціонерів.

Першими проявами рейдерської атаки може стати продаж міноритарними акціонерами своїх акцій, отримання листів «з повідомленням», які містять чисті листи паперу (це робиться, наприклад, для того, щоб потім рейдер міг довести факт направлення вимоги проведення позачергового зібрання ради директорів), початок перевірок різними інстанціями, надмірна увага ЗМІ тощо. Є і інші «дзвіночки». Вчасне їх відстеження - одне з головних завдань служби безпеки кожного підприємства.

Для підприємств, які стали об'єктом рейдерської атаки, не існує універсальних засобів захисту. Жертва такої атаки може лише дотримуватися певної логіки захисту, використовуючи законні засоби реагування. Практика вказує, що ефективними можуть бути такі заходи, як передавання акцій в заставу третій (підконтрольній) структурі, звільнення працівників, які продали свої акції, контркупування акцій, проведення додаткових емісій акцій (для „розмивання” пакету акцій у рейдера), блокування акцій рейдера. Рекомендуємо також погоджуватися на проведення загальних зборів з будь-яким абсурдним порядком денним - лише таким чином ви матимете можливість донести до акціонерів, трудового колективу правду про ситуацію, що склалася на підприємстві.

**Коментар департаменту права УСПП**

## Вітчизняні бізнесмени освоюють азербайджанський ринок

Український бізнес наполегливо торує шляхи на ще не освоєні світові ринки, шукаючи партнерів в країнах як близького, так і далекого зарубіжжя. Їх провідником і надійним помічником у цьому процесі став Український союз промисловців і підприємців.

Нещодавно підприємці України взяли участь у роботі бізнес-форуму країн Чорноморського регіону, проведеного Чорноморським банком торгівлі та розвитку в столиці Азербайджану - Баку з ініціативи Національної Конфедерації організацій підприємців (роботодавців) Азербайджану та УСПП. На зустріч з українськими підприємцями прийшли понад 60 азербайджанських бізнесменів.

Результати форуму підтвердили зацікавленість обох сторін у розширенні торгівельно-економічного співробітництва. Зокрема, своїх потенційних партнерів на азербайджанському ринку знайшли Союз хіміків України, Інститут транспорту нафти, компанії „Украгреком”, „Лікхім”, полтавське підприємство „Завод газорозрядних ламп”, ВАТ „Фроніус Україна”, „Журтелеком” та ряд інших вітчизняних підприємств.

Розвиток українсько-азербайджанських економічних відносин набуває особливої актуальності для України в контексті можливості подальшого просування вітчизняних товарів до арабських країн, з якими Азербайджан має тісні зв'язки. В цьому напрямку вже є багато напрацювань: сформовано договірно-правову базу відносин між Україною та Азербайджанською Республікою, ще в 2002 році був укладений договір про співробітництво між УСПП та Національною Конфедерацією організацій підприємців (роботодавців) Азербайджану. В березні поточного року в Баку відкрито представництво торгового дому „Укразнафта” та дому дружби „Україна - Азербайджан”, завданням яких є розширення взаємовідносин між країнами, сприяння діяльності ділових кіл до міждержавної кооперації, обміну досвідом та збільшення обсягів товарообігу. Зараз вони готові представляти інтереси будь-яких українських компаній в Азербайджані, зменшуячи ризики двосторонніх відносин.

Минулого року товарообіг між країнами склав близько 260 млн. доларів. При цьому з України експортовано товарів на суму понад 220 мільйонів, з Азербайджану - на 35 млн. Фахівці відзначають, що останнім часом Азербайджан став одним з лідерів серед країн СНД за темпами економічного розвитку і макроекономічних показників. Тому перспективними напрямками розвитку економічної співпраці можуть стати спільні комерційні банки та інвестиційні фонди, будівництво і виробництво будівельних матеріалів, туризм, сільське господарство, харчова промисловість, електромашинобудування, енергетика, металургія тощо.

Поштовхом до активізації економічної співпраці має стати і заплановане на літо засідання міжурядової комісії. В очікуванні домовленостей на вищому рівні підприємці розвідують ринки у межах пілотних проектів і мріють сповна використати той потенціал, який за словами фахівців, дозволить збільшити обсяги товарообігу між країнами в 1,5-2 рази.



Під час засідання азербайджано-українського бізнес-форуму, м.Баку, 13 червня 2006 р.