

## УСПП сприяє налагодженню співпраці з Таджикистаном

Нещодавно делегація УСПП у складі представників кількох компаній відвідала з робочим візитом Республіку Таджикистан. Українські бізнесмени провели змістовні переговори в міністерствах транспорту, енергетики, промисловості, закордонних справ, зустрілися з керівниками провідних приватних компаній. Під час зустрічей йшлося про поглиблення двосторонньої економічної співпраці – адже товарообіг між Україною та Республікою Таджикистан складає лише близько 80 млн дол., а також про спільні проекти в енергетичному, сільськогосподарському та промисловому комплексах.

Бізнесмени двох країн поставили питання відкриття посольств України в Таджикистані та Таджикистану в Україні. Однією з невідкладних проблем є також налагодження прямого авіасполучення між Києвом і Душанбе. Таджикиська сторона висловила свою зацікавленість технікою українського виробника, зокрема Харківського тракторного заводу, автомобілями КрАЗ та іншими автотранспортними засобами. Йшлося про створення спільного українсько-таджицького підприємства з будівництва та ремонту рухомого складу, житлового комплексу, залізничних шляхів, автодоріг. Враховуючи, що в часи будівництва ГЕС в республіці у великій кількості використовувалося вироблене в Україні обладнання, керівництво країни висловило зацікавленість у поставках турбогенераторного, насосного обладнання, кабельної продукції та залученні українських будівельників до спорудження ГЕС.

## На Київщині відкрився пам'ятник Франку

У селі Пустовіти, що на Київщині, відбулося урочисте відкриття і освячення пам'ятника видатному українському мислителю, письменнику, вченому та громадському діячеві Івану Франку.

Пам'ятник І.Франку було споруджено до 150-річчя від дня його народження за сприяння Київської та Львівської обласної державної адміністрації, Партії промисловців і підприємців України тощо. Право відкрити пам'ятник було надано народному депутату України Станіславу Довгому.

В урочистій церемонії відкриття взяли участь народні депутати України, представники Київської ОДА, представники Київської міської адміністрації, делегація зі Львова, внук великого Каменяря Роланд Тарасович Франко, поет Борис Олійник, поет Олексій Довгий тощо.

Під час церемонії народний депутат С.О.Довгий та заступник голови КДМА Л.В.Денисюк отримали нагороди Київського Патріархату – ордени св. Кирила та Мефодія.

## Готуємось до ювілею

З нагоди святкування 15-річчя Українського союзу промисловців і підприємців ми розпочинаємо інформаційну кампанію, спрямовану на популяризацію роботи УСПП серед населення як на загальноукраїнському, так і на регіональному рівнях.

У рамках кампанії планується підготовка інформаційного видання „15 років УСПП” та декількох буклетів, випуск телефільму про УСПП тощо.

Ми готуємо добірку статей, теле- і радіосюжетів, які присвячені сьогоденню промисловців і підприємців, ролі Союзу в їхньому житті як провідної громадської організації ділової спільноти.

Якщо ви бажаєте, щоб діяльність вашого регіонального відділення була гідно представлена в інформаційній кампанії, покваптесь про цікаві, сучасні, переконливі тексти, фотографії, відео- та аудіоматеріали про обласні організації промисловців і підприємців та окремі підприємства – члени УСПП.

Надсилайте інформаційні та фотоматеріали електронною поштою: [zhurnalist@uspp.org.ua](mailto:zhurnalist@uspp.org.ua), [merzha@uspp.org.ua](mailto:merzha@uspp.org.ua), [lexi2003@uspp.org.ua](mailto:lexi2003@uspp.org.ua).

Найцікавіші матеріали також будуть розміщені на сторінках центральних друкованих видань.

Чекаємо на вашу співучасть!

Прес-служба УСПП:

м. Київ, вул. Хрещатик, 34, кімн. 321  
Тел.: (044) 234-56-99; тел./факс: (044) 279-74-80  
E-mail: [zhurnalist@uspp.org.ua](mailto:zhurnalist@uspp.org.ua)  
[merzha@uspp.org.ua](mailto:merzha@uspp.org.ua)

Редактор: Людмила Жук

Дизайн та верстка: Анатолій Ардатеєв

Наклад: 3 500 прим.



■  
■  
Запрошуємо Вас взяти участь у фотовиставці "Світ очима бізнесу", приуроченій до 15-річчя діяльності УСПП за тематикою: – "Український бізнес: становлення, розвиток, майбутнє"; – "Обличчя УСПП"; – "Промислові пам'ятки України". Будемо раді бачити Ваші фото за адресою [merzha@uspp.org.ua](mailto:merzha@uspp.org.ua) або надсилайте нам кольорові фото ф. А4 з підписом (не більше 150 зн.) та інформацією про автора за адресою: м. Київ, вул. Хрещатик, 34, каб. 321 до 15 грудня 2006 року. На переможців чекають грошові премії та подарунки. Довідки за тел.: 044 234 56 99, 279 74 80.

## Навіть найбільш технологічний бізнес має бути людяним



Сергій Прохоров,  
Перший віце-президент УСПП

УСПП давно запровадив практику надання окремим підприємствам права використовувати свій товарний знак як гарантію якості продукції, надійності виробника. Нещодавно човен з нашого знака з'явився поруч з логотипами київської компанії „КТД ІНВЕСТ” і Криворізького молокозаводу №1. Це певною мірою сприяє просуванню продукції на ринки, врешті-решт, підвищує конкурентоспроможність підприємства і, що не менш важливо, розширює коло сумлінних і чесних бізнесменів, які працюють прозоро, у законодавчому полі, відповідально ставляться до наповнення бюджету та розв'язання соціальних проблем.

Будучи за своїм статусом організацією ділових кіл, ми ні на секунду не забуваємо, що менеджери великих компаній репрезентують свої трудові колективи, а там – безліч соціальних проблем. Працюючи в найбільш технологічному бізнесі, ми все ж працюємо з людьми. Тому чи можна залишатися байдужим до людей? УСПП постійно допомагає дитячим будинкам, численним організаціям пенсіонерів, ветеранів. Допомогу отримують і талановиті діти. Незаперечно, що Союз завжди переймається проблемами нужденних, це один із важливих напрямків його політики у соціальній сфері.

Лише за дев'ять місяців поточного року на благодійні цілі було виділено понад 300 тис. гривень. Серед тих, хто отримав нашу допомогу, – державний музей „Битва за Київ в 1943 році”, культурний центр „Кияночка”, Київське товариство інвалідів дитинства тощо. Список може бути довгим, однак необхідно підкреслити інше.

Останнім часом у цілому світі проблема соціальної відповідальності бізнесу набула особливої гостроти. Катализатором став Глобальний договір ООН, який фактично є адекватною реакцією на вкрай негативні наслідки глобалізації економіки – жорстоку, безжалісну конкуренцію, яка, як пожежа з даху на дах, час від часу перекидається з виробничої сфери на соціальну. Тому цілком логічно, що провідні компанії світу вважають за потрібне мати справи лише з такими партнерами, які морально, людяно ставляться до своїх робітників та суспільства в цілому. Чи захоче будь-який бізнесмен втрачати привабливий імідж, а заразом – і здобуті важкою працею гроші?

Міжнародною спільнотою розроблені системи, за якими визнаються стандарти соціальної відповідальності бізнесу. Потроху вони приживаються і в Україні, а УСПП намагається якомога більше розповідати про них діловому загалу. Позитивні тенденції намітилися, і це подає надію, що незабаром вітчизняні промисловці і підприємці, і передусім – члени УСПП, справлятимуть лише добре враження на будь-якому світовому ринку, отже, і конкуруватимуть на рівних.

## З М І С Т

Інтерв'ю з Президентом УСПП Анатолієм Кінахом	2
Бюджет-2007	5
Інтерв'ю з Першим віце-президентом УСПП Сергієм Прохоровим	7
Щоб не відстати, треба йти на крок попереду	10
“Дорожня карта” корпоративної безпеки. Василь Крутов	10
“Діри” в законах – лазівка для рейдерів. Володимир Чміль	12
Мета – Україна. Павло Пригунов	12
Державна справа. Олександр Дічек	13
Тарифно-цінова політика – основа соціально-економічної стратегії держави	14
Угода між „Жрзалізницею” і УСПП стане на користь. Ельбрус Абдуллаєв	15
Коли впровадимо енергетичний менеджмент? Євген Нікітін	17
УСПП потрібні досвідчені експерти. Юрій Челембій	18
Пільги – це рудимент радянської епохи. Григорій Малюк	19
“Залізниця” почула зауваження щодо збірника тарифів. Віктор Чорний	19
Оптимальні тарифи – стабільна економіка	20
УСПП наполягатиме на тому, щоб політика уряду стосовно аграріїв була більш прозорою, послідовною та прогнозованою	21
Підприємці хочуть змінити закон про держзакупівлі	22
На досвіді Києва може бути випробувана українська модель поведінки з ігорним бізнесом	23
Фоторепортаж з життя УСПП	24
Підприємці зібралися в Ужгороді	26
Витяг з резолюції Другої міжрегіональної конференції підприємств-членів УСПП „Прикордонне співробітництво: нові можливості для вітчизняного бізнесу”	26
Якщо ви працюєте з Закарпаттям	27
Можливі напрямки інвестиційного співробітництва з Закарпатським регіоном	28
УСПП в Азії	29
УСПП бере справу заводу ім.Патона під контроль	30
Промисловці Полтавщини ініціюють проведення незалежної експертизи	30
Кримчани борються з рейдерством	31
Запрошуємо до участі в програмі „Ініціатива з енергоефективності”	31
Новини звітності	31





Анатолій Кінах,  
Президент УСПП

## „Політичні „розбірки“ – прерогатива безвідповідальних політиків, економіку треба звільнити від них,” – А. Кінах

*Всі знають Анатолія Кінаха як системного та вираженого політика. Його характерні якості – поміркованість, уміння зберігати ясний розум та спокій за будь-яких обставин, економічний прагматизм та відданість загальнодержавним інтересам – сьогодні затребувані, як ніколи. Нині він не тільки у вищій лізі українського політикуму, але й у авангарді українських державників, на вістрі політичного та соціально-економічного життя країни. Будучи обраним народним депутатом, він очолив у Верховній Раді комітет з питань національної безпеки і оборони. В інтерв'ю нашому виданню Анатолій Кінах надав оцінку останнім подіям в суспільно-політичному та соціально-економічному житті країни.*

*Анатолію Кириловичу, півроку країну лихоманило від формування „широкої“ коаліції. Проясніть причини, які завадили її формуванню.*

Вочевидь, наші політичні партнери так і не усвідомили істинної суті і призначення підписаного Універсалу національної єдності та формування „широкої“ коаліції. Нам шкода, що не всі розуміли, що коаліція формувалася не для тієї чи іншої партії і не задля створення комфортних умов перебування у владі. Коаліція формувалася для українського народу і держави. Саме вона повинна була стати доказом спроможності політиків першочергово, забувши про партійні розбіжності та колишні непорозуміння, об'єднатися навколо інтересів держави та суспільства. Саме вона повинна була взяти на себе відповідальність за стан розвитку держави та звітувати перед народом за результати своєї роботи та діяльність уряду.

На всіх етапах формування коаліції „Наша Україна“ відстоювала саме таку позицію. Втім, подальше нерозуміння політичними партнерами покладеного на широку коаліцію завдання, неготовність до діалогу або його імітація, „підклимні“ ігри та торги, що неспівставно з принципами та ідеологією „Нашої України“, визначили хід та остаточний результат переговорів.

*Тобто Ви поділяєте слова Президента щодо того, що коаліція не відбулася через неготовність політиків поступитися власними партійними інтересами...*

Абсолютно. Що стосується „Нашої України“, то на всіх етапах перемовин ми були готові до компромісів. Але доки вони не ставали вищими за національні інтереси країни. Поінформую читачів, що „Наша Україна“ ніколи б не увійшла до коаліції, хоч би яку гучну назву вона мала і хоч би яким „високим“ було її покликання, якщо буде порушено межі допустимих компромісів. Йдеться передовсім про національні інтереси української держави та нації – територіальну цілісність, мову, релігію, формування в державі європейських, світових стандартів демократії, розвитку економіки, рівня життя громадян.

Нагадаю також, що „Наша Україна“ виступала категорично проти будь-яких винятків в угоді по формуванню коаліції. Бо коаліційна угода – це чіткий технологічний документ із взаємними зобов'язаннями. Понад це, Конституція України забороняє підписувати коаліційну угоду з зауваженнями і винятками, і ніхто не має права порушувати Конституцію. Ми категорично не погоджувались із тим, щоб стосовно зафіксованих в Універсалі цінностей застосовувалися подвійні стандарти. Бо імітації з такими цінностями як національна єдність, зниження протистояння в суспільстві за жодних обставин допускати не можна.

■  
■  
„У 2004 році політичний маятник хитнувся в одну крайню точку, у 2006 – в іншу. Це неприпустимо. Слід шукати те, що націю та державу консолідує, а не розмежує“, – А. Кінах, тут і далі – з виступу на телебаченні

■  
■  
„Політика, безперечно, це змагання компромісів. Але доки вони не переступають межі інтересів держави та суспільства. Стратегія національної єдності – тест для всіх політичних сил на розуміння необхідності консолідації суспільства й забезпечення чітких пріоритетів розвитку України“, – А. Кінах

*Анатолію Кириловичу, „Наша Україна“ оголосила про перехід в урядову опозицію. Можливість відновлення переговорів з регіоналами остаточно виключено?*

Я не виключаю, що з огляду на нагальну потребу консолідації країни переговори щодо формування коаліції національної єдності можуть поновитися. Але тільки за умови, що наші партнери сповідуватимуть такий же рівень відповідальності за майбутнє країни, що на важелях домовленостей не опиняться національні інтереси держави, що коаліційна угода формуватиметься на Універсалі національної єдності.

*Питання до Вас як до глави парламентського комітету з питань національної безпеки і оборони: що Ви думаєте про зовнішньополітичний курс України?*

Не маю жодних сумнівів, що зовнішньополітичний курс України, визначений Президентом України, залишиться незмінним. Як із східними, так і з західними сусідами Україна розвиватиме рівноправну конструктивну співпрацю. Інша справа, що стосунки з Російською Федерацією слід терміново вивести із площини політичних спекуляцій, необдуманих і невиважених заяв та емоцій.

За ці два роки ми зрозуміли, що „яструбів“ вистачає з обох сторін. Ми, поза сумнівом, підтримуємо необхідність утвердження ринкового формату співробітництва з Російською Федерацією за всім спектром наших відносин. Втім, вважаю, це стане можливим тільки тоді, коли ця співпраця спиратиметься на прозорі, рівноправні, взаємовигідні відносини, на взаємну повагу і довіру двох держав та народів.

*Анатолію Кириловичу, чи поділяєте Ви думку щодо того, що Україна може вступити до СОТ вже наприкінці поточного року?*

Я упевнений у необоротності вступу України до СОТ. Сьогодні ні в кого не повинно виникати сумнівів щодо доцільності інтеграції нашої країни до цієї міжнародної організації. Втім, для України вступ до СОТ є не самоціллю, а способом збереження та примноження конкурентоспроможності української економіки й національного виробника.

Нагадаю, на сьогодні фактично завершено переговорний процес щодо вступу України до СОТ, залишилося підписати угоду з Киргизстаном та Тайванем. Тому Україна наразі має усі шанси для вступу в СОТ у поточному році.

*А як бути щодо співпраці України з НАТО? Україна до Північноатлантичного альянсу вступає?*

В сучасних умовах НАТО – це система безпеки. Більше того, вступ до НАТО для України є стимулом сформувати сучасні, європейські стандарти. Інша справа, що цей процес вимагає дуже серйозної консолідації в країні серед представників політичних структур влади, серед населення і не терпить політизації.

Нагадаю також, що нещодавно на засіданні Комітету ВРУ розглядався проект Закону "Про особливості вступу (приєднання) України до міждержавних організацій (союзів, блоків) військово-політичного характеру". Ним встановлюється обов'язковість визначення волі українського народу щодо участі нашої держави у військово-політичних союзах шляхом референдуму на етапі між внесенням пропозиції Міністерством закордонних справ України про укладення відповідного міжнародного договору та прийняттям Президентом України рішення про проведення переговорів з його учасниками. До речі, за підсумками обговорення Комітет рекомендував Верховній Раді України прийняти за основу згаданий проект закону. Упевнений, що його прийняття надасть відповіді на багато запитань, в тому числі й щодо членства України в НАТО.



■  
■  
"Вступ України до СОТ відкриває нові можливості для розширення економічного співробітництва з ЄС, зокрема створює передумови для початку переговорів щодо укладення та реалізації угоди про вільну торгівлю з ЄС. Успішне завершення таких переговорів та укладання відповідної угоди стимулюватиме подальшу гармонізацію національного законодавства із законодавством ЄС, в тому числі у сфері конкурентної політики, поступово відкриватиме нові можливості для вітчизняних компаній на європейському ринку", – А. Кінах







**За політичними пристрастями сьогодні практично не звертають уваги на економіку. Чи не здається Вам, що економічний розвиток країни дедалі частіше стає заручником політичних ігор?**

Мене сьогодні особливо тривожить те, що економіка країни, розвиток підприємництва стають заручниками політичних „розбірок“, з'ясування стосунків між політичними силами та гілками влади. Для мене сьогодні очевидним є дуже високий ризик повернутися до „ручного“ управління економікою та бізнесом, до поділу бізнесу на свій та чужий, до незаконного перерозподілу власності та фінансових потоків, що є абсолютно неприпустимо.

Приміром, в серпні поточного року Міністерство фінансів разом з Державною податковою адміністрацією порушило законодавство та планові баланси з відшкодування податку на додану вартість. Київська область отримала тільки 6% від плану, Луганська – 130%, Крим – 130%, Донецька область – понад 200%. Це дало привід Президенту звернутися в Генеральну прокуратуру з вимогою перевірки практики відшкодування ПДВ. Це тільки один приклад, але на які невтішні висновки він нашоєхує...

**Кажуть, що в країні системна соціально-економічна та суспільно-політична криза. Ви поділяєте таку думку?**

В країні немає суспільно-політичної та соціально-економічної кризи. Інша справа, що є криза відповідальності влади та політиків перед народом за результати своєї діяльності.

На сьогодні для всіх є очевидним, що поточні соціально-економічні проблеми виникли не миттєво, вони накопичувалися та консервувалися роками. Адже 15 років поспіль замість переходу на стратегію довгострокового соціально-економічного розвитку країни, передбачення комплексу заходів з системного розвитку економіки, підвищення конкурентоспроможності вітчизняної економіки фактично «гасили» соціально-економічні «пожежі». Ясна річ, за такого підходу досягти якісного економічного прориву та розвитку неможливо. І це слід розуміти.

**І повертаємося до діяльності Комітету. Анатолію Кириловичу, якими будуть першочергові напрямки роботи очолюваного Вами Комітету?**

Комітет Верховної Ради з питань національної безпеки і оборони уже затвердив свій план діяльності на другу сесію парламенту та цілу низку законопроектів, включаючи законопроект про нацбезпеку і оборону. Планується виїзне засідання Комітету в Харкові. У жовтні розглядатиметься питання щодо Стратегії національної безпеки України, розвитку військово-промислового комплексу. Необхідно суттєво вдосконалити систему управління цим комплексом, обов'язково визначити пріоритети, провести інвентаризацію статусу підприємств.

Ці питання потрібно розглядати як частину довгострокової національної політики. Мова йде не просто про військово-промисловий комплекс та оборонну безпеку держави, а про те, чи зможе Україна в сучасних умовах забезпечити високий інтелектуальний рівень складної технологічної продукції, забезпечити вихід на ринки збуту не з сировиною, а з конкурентоспроможними виробами.

Також відбудуться слухання в Комітеті щодо діяльності Служби безпеки України, Служби зовнішньої розвідки, Державної митної служби, Управління державної охорони, Прикордонної адміністрації України тощо.

Інна Кожемяко



На засіданні Комітету з питань національної безпеки та оборони ВРУ

## Економічна безпека

Є в Україні така традиція – виснажливий бюджетний процес. Проте особливих несподіванок тут не спостерігається, бо кожен наступний значною мірою копіює проблеми минулорічних та позаминулорічних. В „кращих“ бюджетних традиціях і проект фінансової конституції на рік 2007. Ті, хто ще вчора ратував „за“, сьогодні вже „проти“. На ті ж самі граблі наступають не двічі – десятки разів.

Промислова громада має багато міркувань щодо **бюджетного процесу**. Основні з них були сформульовані та оголошені під час засідання правління Українського союзу промисловців і підприємців 22 вересня.

*Перше.* Бюджетний процес в країні слід виводити з-під політичного впливу, його не можна формувати під якусь політичну силу. Передусім мають стояти інтереси економіки та громадян.

*Друге.* Хоч копіювання – справа нескладна, все ж варто відмовитися від закладання норм, які вже засвідчили свою неефективність, а деякі навіть відверто руйнівну силу.

*Третє.* Виходити із реалій сьогодення та пропонувати втілювати в життя показники, які можна виконати. Бажання і можливості в українському варіанті не так часто збігаються. А тому – ліпше не видавати бажане за дійсне. Здоровий глузд, жорсткі економічні висновки, прогнози та розрахунки – це „отче наш“ фахівців та депутатів.

*Четверте.* Бюджет – річна фінансова конституція, завдання якої – визначення умов і параметрів розвитку економіки та суб'єктів господарювання. Тут головне слово – розвиток, на жаль, його часто плутають з ручним регулюванням. Такі зауваження – а насправді – прописні істини цього року.

Проект держбюджету-2007 задекларовано так, що він сприятиме переходу від моделі стимулювання споживання, інакше кажучи, – проїдання, до моделі, що спрямовується на підтримку інвестиційної активності та розвитку вітчизняного виробництва. Якщо стисло, передбачено зниження частки перерозподілу ВВП через зведений бюджет з 31,6% на кінець поточного року до 30,2% у 2007 році. Понад 20 млрд гривень спрямовуватиметься на фінансування заходів щодо поступового переходу на інвестиційно-інноваційну модель розвитку економіки. Передбачено суттєве фінансування заходів з енергозбереження за рахунок як коштів бюджету, так і субвенцій місцевим бюджетам, інвестування у агропромисловий комплекс, будівництво, паливно-енергетичний комплекс, оборонну промисловість, реалізацію інфраструктурних проектів у регіонах тощо.

Умовно позитивною ініціативою, як переконані в УСПП, є часткове відновлення стимулів для інвесторів у вільних економічних зонах та територіях пріоритетного розвитку. Крок дещо запізнений, проте необхідний. Для уникнення непрозорих схем та зловживань у ВЕЗ та ТПР підприємці пропонують передбачити запровадження ефективного контролю за реалізацією інвестиційних проектів. Спрямованим на стимулювання залучення інвестицій, модернізацію та технологічне оновлення виробництва, створення нових робочих місць є передбачене в держбюджеті скасування так званого податку на інвестиції – звільнення від ввізного мита нового устаткування, обладнання для реалізації інвестиційних проектів, що ввозяться на територію ВЕЗ.

Однак у проекті бюджету існує ціла низка системних та принципових вад, які потребують суттєвого коригування. **УСПП пропонує, зокрема, не лише наголосити, а чітко визначити пріоритети розвитку держави, назвати конкретні державні програми, які підпадають під гриф першочергових і куди будуть спрямовуватися серйозні інвестиційні, інноваційні потоки.** Адже відсутність такого визначення створює велику загрозу „ручного“ управління процесом розподілу та використання інвестиційних, інноваційних ресурсів. Цільові механізми ефективного використання інноваційних ресурсів мають базуватися на загальнодержавних пріоритетах, нагальній необхідності підвищення конкурентоспроможності української економіки, розв'язання проблеми бідності тощо.

**Чимало нарікань викликають й передбачені у держбюджеті сума надходжень від приватизації – 10 млрд гривень – та перелік об'єктів, запропонованих до приватизації у наступному році.** Незрозумілим залишається принцип формування реєстру таких об'єктів. Важко пояснити, наприклад, необхідність приватизації фактично всіх



■  
■  
**В проекті бюджету-2007 на інноваційно-інвестиційні потреби передбачено понад 20 млрд грн. Але разом із тим немає чіткого, адресного та прозорого механізму розподілу коштів та контролю за їхнім використанням.**







Та не треба далеко ходити! Наш ріднесенький Крюківський завод розробив понад сто конструкцій різноманітних, чудових вагонів, які цілком відповідають всім міжнародним стандартам, у тому числі високим світовим вимогам щодо швидкісних перевозень, безпеки руху та комфорту. Однак на вітчизняні вагони чомусь (!) немає вітчизняних замовників, і стратегічно важливе для держави підприємство занепадає. Вагонозаводу і залізниці ми запропонували таке рішення: УСПП знаходить крупних інвесторів, скажімо, з гірничо-металургійного комплексу, які потребують вантажоперевезень у великих обсягах і замовлятимуть у виробників відповідну кількість вагонів, а Укрзалізниця робить знижки на тарифи для таких замовників. У виграші всі, бо одні розширюють і модернізують виробництво, створюють робочі місця, розв'язують соціальні питання, інші за рахунок збільшення обсягів перевезень отримують додаткові прибутки. Чи не є це вагомим прикладом доцільності співпраці з УСПП? Такі приклади, до речі, не поодинокі, особливо у галузях, де є енергоємні виробництва.

**Ви зазначили, що УСПП – це механізм для розв'язання економічних проблем...**

Форми діяльності УСПП, про які йшлося, – а до них треба додати ще і конференції, круглі столи тощо, – використовуються аби привернути увагу бізнесового середовища, влади до найактуальніших проблем. В Союзі постійно працюють профільні комісії, наприклад, з питань енергоефективності, медицини і громадського харчування, тарифних проблем, яка активно взаємодіє з НКРЕ, і конче затребувана нині комісія з проблем рейдерства. Саме на її діяльності було зроблено надзвичайний наголос на ХІ позачерговому зїзді УСПП у липні поточного року.

**Якщо не помиляюсь, УСПП одним із перших виступив за дотримання законності у конфліктах щодо прав на власність...**

Мені видається, що рейдерство існує на двох рівнях. Один спричинений розвитком конкурентного середовища, коли підприємство суперника захоплюють задля розширення свого впливу на ринок. Другий, коли захоплюють з метою так званого репрофілювання підприємства, аби, зруйнувавши його, розчистити майданчик для подальшої забудови, бо сьогодні рентабельність операцій із продажем землі перевершує рентабельність будь-якого підприємства, отже, приваблює великий капітал. Особливо – в Україні, де законодавство має багато “чорних дірок”, а ціни на землю, відповідно, на житло ще не сягнули європейської “стелі”. Саме тому до нашої країни уважно придивляється міжнародне рейдерство, а це вже серйозна загроза економіці держави, і тому треба вживати превентивних заходів.

**Що є на “бойовому” рахунку УСПП?**

“Рахунок” не порожній, і типовий тому приклад – історія спроби захоплення “Укррічфлоту”. Рейдери діяли за стандартною схемою: якийсь суд у Дніпропетровській області виніс ухвалу на користь одного із акціонерів-спритників про заморожування рахунків цієї крупної компанії, щоб згодом довести її до банкрутства, а потім продати за безцінь. У ситуацію рішуче втрутився УСПП, і права унікального підприємства були захищені. Звичайно, після наполегливих звернень до Генпрокуратури, судів вищих інстанцій, адже саме Його Величність Закон є головним інструментарієм нашої діяльності.

**Цікаво було б дізнатися про ваші проекти у банківській сфері...**

Ми створили робочу групу, підписали відповідну угоду з “Укресімбанком” про створення ефективних механізмів щодо

підтримки нашого товаровиробника за кордоном та наполегливого просування вітчизняних товарів на міжнародні ринки. Абсолютно очевидно, що без такої цілеспрямованої політики неможливо реалізувати український експортний потенціал.

**А він, той самий потенціал, ще залишився, бо різноманітні імпортери, здається, настільки міцно взяли за горло наших промисловців і підприємців, що пересічний громадянин вже не бачить вітчизняних товарів? І де був УСПП?**

Докір справедливий, але ж згадайте, як за наполяганням уряду в 2005 році майже одногласно приймався закон про зміни до бюджету, і при цьому порушувалися понад 30 законів України. Саме тоді були навстіж відкриті ворота для імпортерів, чим і загнали власного виробника у глухий кут. А до того ще й обмежили можливості українських експортерів. Наслідки такої, з вашого дозволу, економічної політики нам доведеться відчувати ще довго. Добре, хоч схаменулися не запізно, і вже маємо вагомий позитивні результати. Так, гордістю експортних статей в Україні тривалий час були хімія, металургія, гірничодобувна промисловість, а сьогодні “прокидається” експорт інтелектуальної власності, програмних продуктів, машинобудування, де темпи зростання щороку сягають 13%. Україна знов заявила про себе на зовнішньому ринку як зернова держава, повертаючи колишню славу “європейської житниці”. Наше літакобудування, дякувати за це, активно виборює місце на міжнародному ринку. А суднобудування зробило буквально прорив. Відтепер заводам галузі не бракує замовлень, переважно – з-за кордону. Так от, відродження українського експорту відбувається завдяки зусиллям багатьох людей, серед яких помітну роль відіграють і представники УСПП.

**Сергію Мефодійовичу, що нового з'явилося у стилі і методах роботи в самому Союзі?**

Понад половину свого робочого часу мені доводиться приділяти питанням удосконалення структури УСПП. Колектив центрального апарату, справді, займається за системою ІСО9000, причому з ентузіазмом, і ми сподіваємося, що до кінця року отримаємо сертифікат визнання.

**Але, вибачте, громадським організаціям це не властиво.**

Так, в Україні вперше громадська організація втілює міжнародні стандарти поліпшення якості своєї діяльності. А чому б ні? Саме такий підхід надає можливості для створення механізму, який гарантує життєдіяльність успішного колективу. Однак розбудувати центральний апарат без зміцнення регіонів безглуздо. Має діяти ефективний зворотний зв'язок. Отже, і в регіонах має діяти така система, яка сьогодні створюється у центрі.

**Запитання наостанок, Сергію Мефодійовичу: яким може бути сьогодні головний підсумок діяльності УСПП?**

Думаю, він полягає в тому, що УСПП став загально визнаною організацією, і на міжнародному рівні – теж. Без Союзу промисловців і підприємців не уявляють нині свого існування ані бізнесмени, ані регіональні і центральні органи влади, ані уряд. Саме тут можна вести цивілізований діалог, знаходити спільні, дотичні точки зору, підходи до розв'язання найгостріших питань. І насамперед – порозуміння, підтримку і надійний захист бізнесу.

Валерій ПАНОВ

■  
■  
**Сьогодні в УСПП діють 27 комісій, які охоплюють різноманітні сфери діяльності: від правового захисту та підвищення кваліфікації кадрів для підприємницької діяльності до захисту вітчизняного товаровиробника, економічної безпеки бізнесу, захисту інвестицій, розвитку житлово-комунального господарства тощо.**

■  
■  
**УСПП сприяє налагодженню ділових контактів у банківській сфері. Нещодавно Президент УСПП Анатолій Кінах обговорив з Надзвичайним і Повноважним Послом Швейцарії в Україні Крістіаном Фесслером умови співпраці у банківському та фінансовому секторах та у сфері залучення інвестицій у страхові проекти.**

■  
■  
**За січень – серпень 2006 року збільшились обсяги імпорту надходжень в Україну з Європи на 28,9%, Азії – на 27,1%, країн СНД – на 16,7%, Америки – на 7,5%. Найбільші імпортні надходження здійснювались із Російської Федерації – 32%, Німеччини – 9,1%, Туркменістану – 8,8%, Китаю – 4,8%, Польщі – 4,5% та Італії – 3,1%.**

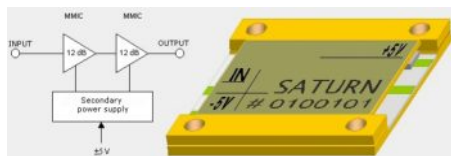
■  
■  
**УСПП – перша в Україні громадська організація, яка впроваджує міжнародні стандарти якості ІСО9000.**





## “Діри” в законах – лазівка для рейдерів

Володимир Чміль, Голова правління ВАТ «Сатурн»



Сьогодні я один з тих, хто зазнає нападок рейдерів. Відбиватися доводиться вже півтора роки. Зрозуміло, контрзаходи вимагають додаткових фінансових витрат. Тільки за цей рік вони склали суму, яка дорівнює шестимісячній зарплаті моїх працівників, яку цілком можна було підвищити на 30%, як і планувалося. Проте, на жаль!..

Природно, ми замислилися: чому таке стало можливим? І дійшли думки: головна причина криється в нашому недосконалому законодавстві, яке можна і обійти, а можна взагалі й не обходити, тому що “дір” у ньому предостатньо.

Безперечно, це розуміють багато хто і якимось чином намагаються змінити ситуацію. Наскільки мені відомо, на розгляд Верховної Ради подано три законопроекти, мета яких, в тому числі, перекрити рейдерству всі шляхи. Проте уважне ознайомлення з текстами призводить до висновку, що “діри” знову залишилися. Ось лише один з характерних прикладів.

Один з авторів пропонує, зокрема, щоб акціонер, який має 10-15% акцій, мав право вимагати від акціонерного товариства викупити ці акції за ринковими цінами. Ймовірні наслідки таких дій, вважаю, особливих роз'яснень не потребують, це початок шляху до банкрутства підприємства. Чи скористаються такою можливістю рейдери? Безперечно.

Без перебільшення, сьогодні наявність навіть однієї акції дає змогу, як мінімум, загальмувати діяльність солідного підприємства, тому говорити про прозорість у роботі відкритого акціонерного товариства не доводиться. Навпаки, будь-яке ВАТ зацікавлене в тому, щоб ліквідувати відкритість. Це стосується й вітчизняного бізнесу загалом. Чи можна за таких умов вести мову про розвиток повноцінного фондового ринку?

Ні це, ні багато інших питань поодиночі не розв'язати – потрібна система корпоративної безпеки. Тим паче, що рейдери діють швидко, нахабно, нехтуючи всіма нормами законодавства. Тільки мені відомо понад 20 випадків раптових рейдерських атак. А ми, як завжди, запізнюємося, оскільки намагаємося все зробити згідно із законом.

Додам, що, за моїми спостереженнями, існують рейдерські угруповання, до складу яких увходять і вельми грамотні юристи, такі собі ідеологи рейдерства, фахівці з різних силових структур. Не можна виключати дещо дивну, м'яко кажучи, роль судів. Аналіз їхніх рішень тільки по кількох захоплених підприємствах показав цікаву картину. По-перше, задіяні одні й ті самі судові інстанції, причому в різних областях країни. По-друге, якщо порівняти прийняті ними “ухвали”, то вони чомусь (?) схожі як дві сльозинки. Висновок робіть самі.

Плюс приклади, коли на стороні рейдерів діють представники державних структур, які передусім і зобов'язані захищати наші права, – прокуратури, податкової міліції тощо. І нічого не скажеш проти, оскільки формально вони виконують свої службові обов'язки. Надія одна – на УСПП і наших народних депутатів, які повинні докласти максимум зусиль, щоб ліквідувати законодавчі “діри” й повернути ситуацію в правове річище. Концепція з організації колективного захисту бізнесу, у першу чергу, саме й спрямована на це.

## Мета – Україна

Павло Пригунов, заступник директора Інституту стандартів безпеки

Сьогодні керівники добре розуміють, що поодиночі, навіть маючи досконалі системи безпеки, розв'язати питання безпеки і, відповідно, розвитку підприємства неможливо. Це підтверджує й досвід інших країн.

■  
■  
**Питання рейдерства в Україні обговорювалося в Брюсселі на засіданні комітету з парламентського співробітництва ЄС-Україна. Представники ЄБРР відзначили «необхідність прийняття нового закону про акціонерні товариства, який би краще захищав права акціонерів і оберігав реєстр акціонерів від незаконних втручань».**



Нещодавно, наприклад, на зустрічі з керівництвом Російського союзу промисловців і підприємців з'ясувалося, що ця проблема дуже нагальна й для Росії. Понад те, сьогодні під удари потрапляють акціонерні товариства не тільки відкритого, а й закритого типу. Рейдерство стає міжнародним. Зараз з'явилась інформація про активізацію його на території Великобританії. Впевнений, незабаром рикошетні удари будуть завдані по Україні. Практично наші підприємства опинилися між молотом та ковадлом. І ось чому.

З одного боку, нам пропонують прийняти міжнародні стандарти ІСО (вже є 2005), і це, здавалося б, дуже добре. Але ІСО має два додатки. Перший – анкета підприємства, де треба повністю розкрити, що є комерційною таємницею та вашим ноу-хау. Другий – вимога придбати й поставити устаткування, яке мають англійці, власники ІСО. Тільки після цього можна отримати сертифікат, який засвідчує, що підприємство відповідає вимогам інформаційної безпеки.

З іншого боку, ми не маємо стандарту безпеки в єдиному економічному просторі Україна – Росія, ми не маємо загального розуміння, що являє собою безпека. А найближчим часом російські рейдери повернуться до виходів за межі країни.

Розроблена УСПП концепція дає унікальну можливість інтегрувати частину безпеки наших підприємств в єдину систему, щоб ми могли спільно та ефективно організувати не тільки захист, а й усталений розвиток підприємств. Це по-перше. По-друге, до центру уваги ставиться підприємство, проблеми конкретних підприємств, які, у разі потреби, отримують можливість виходити на будь-який рівень – від регіону до Президента та Верховної Ради. Коротше, висновок один: до реалізації концепції слід приступати негайно.

## Державна справа

Олександр Дічек, голова комісії УСПП з питань економічної безпеки

Серед характерних особливостей періоду, який ми переживаємо, слід назвати підвищення ролі громадських організацій, передусім таких, як УСПП, Міжнародна антитерористична єдність тощо. Так, ще у лютому минулого року була прийнята програма УСПП щодо формування засад політики у сфері безпеки та захисту інвестицій, створена відповідна комісія й підтверджена найважливіша роль Української національної служби економічної безпеки та захисту інвестицій, яка, зауважу, була створена за ініціативою УСПП. Тобто розмові про концепцію корпоративної безпеки передувала системна, глибока робота впродовж багатьох років. По суті ми з вами вибудовуємо модель недержавної системи захисту підприємництва. Проте це лише фрагмент загальнонаціональної програми.

Після того, як ми створимо нашу систему, ми матимемо що показати керівництву країни, оскільки це, без перебільшення, дуже важливе державне завдання. Необхідно зрозуміти, що безпека – це не тільки і не стільки інформаційна, технічна та інша захищеність, а й інструмент активного виходу на вітчизняні та світові ринки. Проте, враховуючи різке загострення конкуренції, можна припустити, що впровадити цю систему буде дуже складно.

Тим більш необхідно підкреслити, що суб'єктами запропонованої корпоративної системи безпеки є всі члени УСПП, а його президент Анатолій Кінах очолює комітет Верховної Ради з питань національної безпеки та оборони. Звідси висновок: тільки всі разом ми зможемо реалізувати концепцію.



Павло Пригунов,  
заступник директора Інституту  
стандартів безпеки

■  
■  
**Список жертв рейдерських нападів постійно поповнюється. Сьогодні до нього увійшли такі відомі українські підприємства, як «Квант», «Маяк», «Буревісник», «Арсенал», «Більшовик», Київський судноремонтно-будівельний та редуторний завод, меблевий комбінат і взуттєва фабрика «Київ», дослідний завод зварювального устаткування Інституту імені Євгена Патона.**



Олександр Дічек,  
голова комісії УСПП з питань  
економічної безпеки



## Тарифно-цінова політика – основа соціально-економічної стратегії держави

22 вересня на засіданні правління УСПП постали для обговорення актуальні проблеми формування цін і тарифів. Основні наголоси щодо цього зробив президент Союзу Анатолій Кінах.

Промисловці і підприємці добре, без зайвих пояснень, знають, як тарифна політика впливає на конкурентоспроможність економіки. Окремої розмови потребує розподіл тарифної політики на дві складові – для промисловості і для населення. Відомо, що в розвинених країнах тарифи для населення і тарифи для промисловості мають різницю в 3, 4, а то й 5 разів на користь промислових підприємств. І це розумно, така політика захищає конкурентоспроможність підприємства, підтримує його прагнення створювати робочі місця, сплачувати податки, підвищувати платоспроможність та добробут населення.

Ми маємо ситуацію з точністю до навпаки і її треба рішуче змінювати. Зробити це потрібно розумно, дотримуючись принципу, згідно з яким зміни тарифів для населення мають слідувати за зростанням платоспроможності громадян. Якщо цей баланс буде не на користь платоспроможності, одразу з'являється інша проблема – зростання заборгованості. Це ми вже спостерігали в минулому. Але вихід є – спрямувати динаміку зміни цін і тарифів на користь конкурентоспроможності економіки, не обходячи інтереси населення, відмовившись від популізму і політичних декларацій, які чомусь останнім часом почастишали. І нам – громадським організаціям – потрібно говорити населенню правду про формування тарифів, впливати на громадську думку, а де необхідно, демонструвати недолугість тих політиків, які прагнуть зірвати з „гарячої“ теми значні дивіденди.

Безумовно, сьогодні найболючіше питання країни та її економіки – зростання цін на енергоносії. На жаль, такими є і світові тенденції і на них ми не можемо впливати. Тому панікувати не варто, а потрібно чітко і системно діяти. Керуючись рішенням РНБОУ, в Україні створено національне агентство з ефективного використання енергоносіїв і енергозбереження під орудою віце-президента УСПП Євгена Сухіна. Це потужний важіль формування державної політики енергозбереження. Головне завдання України, за безумовної невідворотності підвищення цін, – не допустити їх шокового зростання. Принципове значення має й відпрацювання цілої системи законодавчих, нормативних стимулів для енергозбереження, включаючи податкові, інноваційні, грошово-кредитні, цінові механізми, які давали б можливість зміцнити енергетичну складову.

Щодо цього в УСПП підписана угода з НКРЕ, створена спеціальна робоча група для розгляду спірних питань тарифної, цінової політики. Нам треба відновити чинність угоди, яку ми підписали з Антимонопольним комітетом. Ми будемо наполягати на дедалі тіснішій взаємодії з державною інспекцією по цінах, передусім з метою вдосконалення законодавства України про ціноутворення.

## Угода між „Укрзалізницею” і УСПП стане на користь

Ельбрус Абдуллаєв, генеральний директор ТОВ "Об'єднаний транспортний холдинг"

Железные дороги Украины являются одной из немногих базисных отраслей экономики, где колебания цен и тарифов напрямую отражаются на уровне цен во всех остальных отраслях производства. Они также влияют на процессы инфляции, социальное благополучие людей. Поэтому задачей государства является разработка и создание таких нормативно-правовых и законодательных условий регулирования их производственно-экономической деятельности, в том числе и в сфере формирования тарифно-ценовой политики, которые бы не допускали дисбаланса в социально-экономических отношениях. В свою очередь, необходимо не допускать, чтобы государство, являясь основным собственником железных дорог и всей инфраструктуры этой отрасли, во главу угла ставило получение прибыли и сверхприбыли, а задачи качества и цены считало второстепенными.

За годы независимости Украины было принято много законодательных актов, регламентирующих деятельность железных дорог. Все они определяют принципы их существования как природного монополиста, поэтому функции по регулированию деятельности железных дорог, разработки тарифно-ценовой политики предоставлены самому хозяйствующему субъекту. Это главная ошибка, которая сегодня не позволяет объективно и прозрачно вычлени основные принципы их экономико-хозяйственной деятельности. Предлагаю в связи с этим активизировать работу по созданию Национальной комиссии по регулированию деятельности транспорта в соответствии со ст. 7 Закона Украины «Про природні монополії».

Как наследство от бывшего СССР нам досталась мощная инфраструктура железнодорожного транспорта, огромное количество подвижного состава, передовая по тем временам технология перевозочного процесса. Значит ли это, что у железнодорожного транспорта сегодня высокий потенциал? К сожалению, как раз наоборот. Во-первых, износ основных фондов на железнодорожном транспорте катастрофичен. Если сегодня не принять меры для их обновления, то через год-два железные дороги превратятся в существенный тормоз развития экономики. Во-вторых, технология перевозочного процесса требует кардинальных изменений, особенно в области применения современных автоматизированных систем управления железнодорожными перевозками, привлечения более экономичных типов подвижного состава, внедрения энергосберегающих технологий. Все эти явления тесно связаны с формированием тарифно-ценовой политики на железнодорожном транспорте. Подход к ее осуществлению должен быть комплексным, но суть этого подхода одна – реформирование всей системы железнодорожного транспорта как кардинальным усовершенствованием системы управления.

Необходимо и впредь совершенствовать нормативно-правовую базу деятельности железнодорожного транспорта в рамках адаптации к рыночным условиям, международным правилам и нормам. Наконец, необходимо избавляться от статуса монополиста и создавать действенную конкурентную среду, особенно на смежных рынках перевозок как грузов, так и пассажиров. В мощном толчке нуждается развитие отечественного транспортного машиностроения, железнодорожной техники. Безусловно, для решения этих и других задач надо иметь солидную инвестиционную базу, финансовые ресурсы – около 10 млрд гривен ежегодно, в том числе 2 млрд гривен – из государственного бюджета. Реализовать эти задачи сложно, но вполне реально, если решать их в русле конструктивизма, взаимопонимания и поддержки, совместными усилиями транспортников, пользователей услуг и правительства.



Ельбрус Абдуллаєв, генеральний директор ТОВ "Об'єднаний транспортний холдинг"

### Вантажні перевезення

	Вантажні перевезення, млн т	
	січень-серпень 2006 р.	у % до січня-серпня 2005 р.
Всіма видами транспорту	549,1	104,8
у тому числі:		
залізничним	306,1	105,8
автомобільним	93,0	117,6
водним	14,2	103,2
трубопровідним	135,7	96,0
авіаційним	0,1	84,5



У січні-серпні поточного року індекс цін виробників становив 108,5% проти 107,3% за аналогічний період минулого року. Безпосередньо у серпні індекс склав 100,0%. Така ситуація, зокрема, зумовлена зниженням цін на м'ясо-молочну продукцію, яка перебирає на себе суттєву частку в споживчому кошику. Зниження цін на цю групу товарів зумовлене збільшенням пропозиції, в тому числі і через скорочення експорту з України.

Основним споживачем послуг залізничного транспорту України є промисловість, зокрема, близько 56% перевезень припадає на підприємства гірничо-металургійного комплексу.





3 квітня 2004 року було припинено дію щодо приватних вагонів тарифної схеми № 2 Збірника тарифів на перевезення вантажів залізничним транспортом України, затвердженої наказом Мінтрансу від 15.11.99 № 551. Розмір ставок відповідно до зазначеної схеми складає приблизно 70% від ставок тарифів за перевезення у загальному парку універсальних вагонів, що належать державним залізницям. Зазначені дії призвели до погіршення тарифних умов при перевезеннях вантажів у приватних вагонах, а в окремих випадках – до вирівнювання тарифів із загальним парком.

Зношеність загального парку вагонів складає 75%.



С чего следует начинать?

Во-первых, поддержать инициативу железнодорожников об индексации основных фондов, причем уровень индексации должен быть тщательно обоснован.

Во-вторых, создать понятные, прозрачные, взаимовыгодные условия привлечения внутренних инвестиций для обновления и модернизации подвижного состава. Необходимо пополнить парк грузовых вагонов, локомотивов; поддержать инфраструктуру – осуществить капитальный ремонт путей, модернизацию путевой техники, электрификацию железных дорог и всего хозяйства железнодорожного транспорта, строительство и ремонт мостов, тоннелей и искусственных сооружений, которые не ремонтировались около 100 лет и сегодня пребывают в аварийном состоянии. Инвестиции в железные дороги неизбежно активизируют машиностроительную отрасль, где появятся новые заказы, а также и грузовладельцев – им будет гарантирован возросший объем перевозок, операторов – они получат возможности для реализации частных услуг по грузовым перевозкам на смежных рынках. В итоге все получат выгоду.

Конечно, инвестиции пойдут, если будет создан механизм их возврата. Пока такового нет. Приведу пример. Статья 66 Устава железных дорог предусматривает, что путевое развитие станции примыкания, предполагающее увеличение объема перевозок на железнодорожном подвижном пути предприятия, осуществляется из материалов и за счет средств этого предприятия. Но возникает вопрос. Ведь результатами развития будет пользоваться не только предприятие-инвестор, но и десятки других грузоотправителей. От увеличения объемов перевозок железная дорога получит дополнительные доходы и выгоды. А что же будет иметь предприятие, вложившее свои средства в инфраструктуру? Ничего, кроме вынужденного возмещения расходов путем увеличения стоимости продукции. Надо менять устаревшие нормы, надо немедленно их пересматривать!

Несколько слов о развитии сотрудничества с операторскими компаниями, которые у нас уже функционируют, но законодательно их деятельность не регламентирована. Мы надеемся, что приход в „Укрзалізницю“ команды профессионалов позволит наладить конструктивное сотрудничество с грузоотправителями и операторскими компаниями.

Важной вехой на пути эффективного взаимодействия предпринимателей и промышленников, членов УСПП с подразделением железнодорожного транспорта может стать подписание договора о сотрудничестве между „Укрзалізницею“ и УСПП. Какими, на наш взгляд, могут быть направления такого сотрудничества? Прежде всего – это совместная работа над совершенствованием нормативно-правовой базы, над законопроектом о железнодорожном транспорте, уставе железных дорог, правилах перевозки грузов и т.д. Это также совместные инвестиционные проекты по совершенствованию технологий эксплуатационной деятельности железнодорожного транспорта. Пора из плоскости бумажных договоренностей перейти к решению практических задач. Это позволит нам продвинуться вперед и обеспечить развитие экономики в целом.

Тут і далі текст подається мовою оригіналу.

## Коли впровадимо енергетичний менеджмент?

Євген Нікітін, голова комісії УСПП з питань енергоефективності

Хорошо известен факт, что Украина является лидером по энергозатратности. Энергоемкость ВВП Украины в 2,6 раза выше, чем средняя энергоемкость в мире, в 4,5 раза выше, чем в Дании и Германии. Хотел бы подчеркнуть, что энергоемкость ВВП – это не только энергетический или экономический, это комплексный социально-экономический показатель, потому что в мире установлена такая статистическая зависимость: чем выше энергоемкость ВВП, тем ниже энергоемкость составляющая в энергоемкости различных видов продукции в Украине уже была достаточно весомой. Например, в производстве хлеба это 6%, сахара – 10%, спирта – 16%, добычи железной руды – 30%, производстве глиняного кирпича – 50%. Лидером же является выплавка чугуна – 57%. Это данные годичной давности. Сегодня их можно умножить примерно на 1,2.

Безусловно, решение проблемы энергоэффективности требует значительных ресурсов. По оценкам специалистов, только бюджетная сфера Украины требует привлечения порядка 2 – 2,5 млрд евро в течение ближайших 5-8-ми лет. Но дело не только в средствах. Помимо технологического потенциала энергосбережения, который связан с заменой оборудования, существует и так называемый организационный потенциал, который реализуется за счет внедрения на промышленных предприятиях, в бюджетной, коммунальной сферах эффективного энергетического менеджмента. Энергетический менеджмент позволяет снизить энергоемкость продукции на 10-30%. И это только за счет малозатратных мероприятий, таких, как повышение качества работы персонала, своевременное ремонтное, техническое обслуживание, небольшая модернизация. Если же мы говорим о значительных инвестициях в энергосбережение, – чего мы все ждем в следующем году, – то без передового менеджмента вряд ли можно ожидать эффективного использования вложений. Так, в США уже на протяжении 30-ти лет со времен первого энергетического кризиса эффективно работает федеральная программа энергетического менеджмента. Энергетический менеджмент – это часть системы управления предприятием, которая нацелена на то, чтобы потреблялось только минимально необходимое количество энергии при заданном количестве услуг или продукции. В Украине уже сделаны первые шаги. Все знают о внедрении приборов учета. Вторым важным элементом является нормирование. Без нормы мы не можем сказать, много мы потребляем или мало. Энергоменеджмент предполагает и такие шаги, как анализ энергоэффективности, принятие управленческих решений, оценка результатов, мотивация персонала и целый ряд других процедур. Для этого требуется создание специальных служб, оснащенных методологией, средствами измерения и компьютерной техникой. Конечно, на наш взгляд, такие системы необходимо вводить прежде всего в бюджетной и коммунальной сферах.

Что касается промышленных предприятий, которые являются частной собственностью, государство должно применять меры поощрения для тех, кто внедряет энергетический менеджмент. Национальным агентством Украины по эффективному использованию топливно-энергетических ресурсов с привлечением специалистов комиссии УСПП по энергоэффективности разработан проект концепции государственной поддержки внедрения систем энергетического менеджмента в общественном производстве. Учитывая, что УСПП является влиятельной организацией в промышленной сфере, хотел бы попросить, чтобы Союз подключился к рассмотрению этой концепции и способствовал принятию в следующем году национальных программ энергетического менеджмента.



Євген Нікітін,  
голова комісії УСПП з питань енергоефективності

### Енергетична складова у виробництві (2005 р.)

Хліба	6%
Цукру	10%
Спирту	16%
Видобутку зал. руди	30%
Цегли	50%
Чавуну	57%







## Оптимальні тарифи – стабільна економіка

Від найвіддаленішого куточка країни до столиці і центральних органів влади точаться сьогодні розмови про тарифи. В принципі – це нормально, бо людей хвилює, скільки і за що доведеться платити, передусім взимку. Ненормально інше – держава й досі не має виваженої тарифної політики, особливо в таких сферах, де саме тарифи відіграють головну регуляторну роль у взаєминах “постачальник послуг – споживач”: користування газом та електроенергією, транспортні перевезення, житлово-комунальні послуги. До речі, термін “тариф” перекладається з французької як обґрунтована система ставок. А вона, поза сумнівом, безпосередньо впливає на стан галузі, економіки в цілому, а відтак і на суспільно-політичну атмосферу.

Ось, наприклад, у системі водопостачання норма 300 літрів на людину щомісяця покладена в основу всіх розрахунків. Та хіба реально хтось витрачає стільки води? Звідки взялася ця цифра? У Європі вона у півтора-два рази менша. У порівнянні знову ж таки із європейськими стандартами енергоємності підприємств вітчизняної промисловості утричі, а то і вп'ятеро більша. А якщо, зокрема, взяти втрати у нашій застарілій газотранспортній системі, що складають від дев'яти до десяти млрд кубів, тобто приблизно сьому частину від потреб держави на рік, то про які обґрунтовані тарифи на газ може взагалі йти мова?

І отак майже всюди. А за прорахунки держави має розплачуватися простий люд. Чому, власне кажучи? І доки? А найголовніше: як навести лад у формуванні тарифної політики, щоб вона і інтересам народу найбільш відповідала, і оптимально враховувала економічні реалії сьогодення? Відповіді на ці непрості питання вже вкотре підказує державі УСПП, на засіданні правління якого відбулася конструктивна розмова про вдосконалення тарифно-цінової політики. Певно, що про всі рішення навіть згадати у одній публікації неможливо, проте на кількох принципових моментах варто зупинитися.

Проблема недосконалого законодавства, як кажуть, червоною ниткою проходила через всі питання. Щодо газопостачання, то знову було підкреслено необхідність модернізації внутрішніх мереж, що потребує переходу від методу показника існуючих витрат до розрахункового врегулювання взаємовідносин між постачальниками і споживачами в частині стимулювання платіжної дисципліни та посилення відповідальності за несанкціонований відбір газу. А задля стабільного забезпечення нафтопродуктами внутрішнього ринку УСПП вважає за доцільне запровадити імпортне мито на нафтопродукти, що дасть можливість відновити ритмічну роботу вітчизняних підприємств. Бо поки що ми фінансуємо переважно зарубіжного товаровиробника.

Не менш непокоїть промисловців та підприємців і недосконалість тарифної політики у сфері вантажних перевезень залізничним транспортом. Тут, коротко кажучи, практика формування тарифів підпорядкована завданням забезпечення перехресного субсидування пасажирських перевезень за рахунок вантажних та збільшення відрахувань залізниці до державного бюджету. На думку крупних споживачів послуг з перевезення вантажів, такі підходи не стимулюють розвиток ринку перевезень. Що пропонує УСПП?

У першу чергу, створити Національну комісію з регулювання транспортних питань. Далі, оскільки проект нової редакції Збірника тарифів на перевезення вантажів залізничним транспортом України здебільшого не враховує пропозицій і зауважень суб'єктів господарювання, то запровадженню його у практику має передувати широке і прозоре громадське обговорення. Це й пропонує УСПП, адже в кінцевому результаті йдеться про запровадження ринкових принципів ціноутворення та їхній вплив на розвиток реального сектора економіки.

У галузі електроенергетики теж є комплекс проблем. Головна: висока зношеність основних фондів та занадто малі обсяги інвестицій. Було також констатовано, що Національна комісія з регулювання

електроенергетики України послабила свої позиції. Вона, на жаль, часто приставала на думку Кабінету Міністрів, втрачаючи таким чином головну функцію незалежного органу регуляторної політики. Щоправда, останнім часом НКРЕ разом з УСПП прийняла ряд рішень щодо залучення громадських організацій до спільної діяльності, вже створена робоча група з аналізу діючих регуляторних актів, куди увійшли представники УСПП та громадської комісії з розгляду конфліктних питань.

А щоб рухатися таким самим шляхом і далі, правління УСПП серед пріоритетних заходів визначило необхідність розробити державну програму енергетичного менеджменту у суспільному виробництві, включаючи і бюджетну сферу, і окремі галузеві державні програми зниження енергоємності виробництва, передбачивши, зокрема, значне скорочення споживання природного газу як палива. Є також рішення щодо участі у формуванні відносин між державою і підприємцями на засадах енергоефективності, визначеної системою стандартів на основі результатів енергоаудиту, комплексної державної експертизи, контролю за використанням енергоресурсів та паспортизації енергоємних виробництв і технологій.

І, мабуть, головний висновок правління УСПП: прискорити прийняття нової редакції Закону України “Про ціни і ціноутворення”, яка була підготовлена ще торік і максимально враховує пропозиції громадськості. Адже давним-давно відомо, що саме оптимальні тарифи є запорукою сталого розвитку економіки будь-якої країни. Невже цю перевірену століттями істину важко усвідомити?

Валерій Вигovskyкий

## УСПП наполягатиме на тому, щоб політика уряду стосовно аграріїв була більш прозорою, послідовною та прогнозованою

УСПП стурбований тим, що в аграрній сфері уряд ухвалює односторонні рішення без необхідного діалогу із бізнесом. Про це повідомив президент УСПП, народний депутат України Анатолій Кінах на спільному засіданні УСПП, Української аграрної конфедерації та представників Кабінету Міністрів України.

„Ми стурбовані повторенням минулорічних рецидивів стосовно аграріїв, коли без глибокого професійного діалогу із бізнесом приймається постанова з ліцензування, норма квотування експорту зерна”, – сказав він.

За словами Анатолія Кінаха, такі рішення потребують ретельного прогнозу наслідків та попередження учасників ринку. „На сьогоднішній день в портах України простояють десятки суден, які не можуть виконати контракти”, – сказав він. У зв'язку із цією ситуацією значних збитків зазнає країна, „яка як транзитна держава втрачає як прибутки, так і довіру партнерів”. Україна втрачає вдвічі – „українські компанії зазнають збитків як безпосередньо, так і у зв'язку з невиконанням транзитних зобов'язань”.

Голова Аграрної конфедерації Леонід Козаченко наголосив, що питання щодо продовольчої безпеки повинно бути в центрі уваги уряду та парламенту. На його думку, визначальні для майбутнього аграріїв рішення слід ухвалювати у прозорому відкритому форматі, інакше це негативно відбиватиметься на довірі до України з боку наших партнерів та інвесторів. Він зазначив, що сьогодні УСПП спільно з Українською аграрною конфедерацією пропонуватимуть в максимально стислі терміни виправити ситуацію, скасувати відповідну постанову, яка „впливатиме на всі економічні показники розвитку нашої економіки і добробуту громадян”.

За підсумками спільного засідання двох громадських організацій підготовлено звернення, яке направлено до Президента, Прем'єр-міністра та Голови Верховної Ради України.

Індекси тарифів на перевезення вантажів залізничним транспортом (відсотки)

	До IV кв. попереднього року	
	III квартал 2006 р.	III квартал 2005 р.
Всі вантажі	100,3	139,7
Вугілля	100,0	132,0
Руда залізна	100,0	119,2
Мінерально-будівельні вантажі	100,0	164,1
Чорні метали	100,0	150,0
Нафта та нафтопродукти	100,0	140,4
Хімічні і мінеральні добрива	100,0	138,3
Кокс	100,0	119,2
Хімічні вантажі	100,0	150,0
Зерно і продукти перемелу	105,7	138,8
Лісові вантажі	100,0	150,0
Цемент	100,0	150,0

На сьогоднішній день держава заборгувала підприємствам АПК 1,2 млрд грн невідшкодованої податку на додану вартість. Паралельно із цим нагромаджується заборгованість за поточними зобов'язаннями бюджету щодо підтримки АПК – на сьогодні вона становить 750 млн грн.

За даними Української зернової асоціації, в 2005 – 2006 роках в результаті експорту зерна українські аграрії отримали 10 млрд грн. Було імпортовано 13,2 млн тонн товару – рекордний показник за роки незалежності України.

■  
■  
„Потрібно хоч трохи зменшити апетити держави щодо залізничників. Порівняно з 2004 роком у 2005-му податки зросли в 2,2 рази, зросли вони і за вісім місяців 2006 року. Через дефіцит бюджету залізничників перетворили на дійну корову. Підвищили тарифи на 45%, але все забирає з підприємств податок на прибуток, дивіденди, ПДВ. Тому сьогодні треба зважати, що за рахунок таких державних монополій, як залізничний транспорт, держава наповнює бюджет”.

З виступу директора державного центру „Укррефтранс” О.Пенькового.



## Підприємці хочуть змінити закон про держзакупівлі



Йде обговорення законопроекту

Ділова спільнота пропонує прийняти новий закон про державні закупівлі. Розроблений фахівцями УСПП та ФРУ законопроект врахував численні пропозиції представників реального сектора економіки. Він передбачає усунення найсуттєвіших недоліків чинного Закону України „Про закупівлю товарів, робіт і послуг за державні кошти” – тривалості, складності та непрозорості процедур закупівель, невиправдано високої вартості на участь в тендерах, відсутності вільного доступу до інформації тощо.

Днями в УСПП відбулося обговорення нового законопроекту. Основна дискусія точилася навколо наболілого – збитків підприємств через затягування процедури закупівель, яка, за словами комерційного директора ВАТ „Суміхімпром” Євгена Зембитського, триває місяцями. Скаржаться підприємці і на невмотивовано високу вартість участі у тендерах, ціна якої нині коливається в межах від 350 до кількох тисяч гривень, що одразу відсікає від тендерів малі підприємства. Кількість приватних структур, що володіють правом на виготовлення тендерної документації, надання юридичного супроводу договорів, щодня зростає. Згідно із законодавством, підприємство – учасник тендера має обов'язково скористатися юридичними послугами фірми, визначеної Тендерною палатою, навіть якщо не потребує таких послуг. Президент Української асоціації підприємств легкої промисловості Валентина Ізовіт вважає, що такі законодавчі умови стимулюють поширення корупційних явищ.

Більшість вітчизняних фахівців схиляються до думки, що Україні потрібна чітка тендерна система. Однак тендери повинні враховувати інтереси підприємств і сприяти економічній доцільності, а не створювати додаткові перепони бізнесу. Саме такі принципи стали засадовими для законопроекту „Про внесення змін до Закону України „Про закупівлю товарів, робіт і послуг за державні кошти”, запропонованого діловою спільнотою. Як зазначив віце-президент УСПП Олександр Шніпко, проект нормативного акта передбачає максимальну економію використання державних коштів при здійсненні закупівель товарів, робіт та послуг; вилучення з переліку розпорядників державних коштів державних, комунальних та господарських товариств, в яких державна частка акцій перевищує 50%; зменшення витрат учасників торгів на участь у тендерах; залучення до процедури закупівель ширшого кола учасників, підвищення відповідальності учасників перед замовниками тощо. Особлива увага приділяється створенню реєстру недобросовісних учасників державних закупівель та розширенню доступу громадськості до інформації стосовно державних закупівель.

Як швидко він буде прийнятий, залежатиме від наполегливості народних депутатів – промисловців і підприємців. Проте ділова спільнота щиро сподівається, що найближчим часом систему державних закупівель в Україні буде реформовано, адже від цього, без перебільшення, залежить економічна стабільність в країні.

## Чайні компанії В'єтнаму зацікавлені у виході на український ринок

Поточний стан, можливості та перспективи співпраці між українськими та в'єтнамськими підприємцями – представниками чайної галузі – обговорювалися в УСПП під час зустрічі вітчизняних підприємців із делегацією в'єтнамської торговельної Асоціації виробників чаю.

В'єтнамська сторона висловила зацікавленість у виході на український ринок та його освоєнні. Її представляли керівники провідних компаній, зокрема, таких, як DAIDONG, Vietnam Tea Cooperation, Future Generation, „CATNGHI”, DAILOC тощо.



Під час переговорів

## На досвіді Києва може бути випробувана українська модель поводження з ігорним бізнесом

Як відомо, на початку вересня Київська міська державна адміністрація провела громадські слухання з питань ігорного бізнесу. Були оприлюднені підсумки роботи спеціальної комісії за участі служб МВС, СБУ, райадміністрацій, громадськості: перевірка виявила 3200 автоматів, які працюють незаконно, і припустила, що ця цифра ще не остаточна. За деякими даними, влітку в столиці пропонували свої послуги більше 20 тисяч гральних автоматів.

Позицію Українського союзу промисловців і підприємців висловила його віце-президент, заступник голови КМДА Людмила Денисюк: такий бізнес має право на існування, але за умови ретельного контролю з боку міської влади та безальтернативного дотримання законодавства щодо його діяльності. До того ж чинне законодавство вона вважає недосконалим і таким, що не враховує моральних аспектів проблеми. „Київ є європейською столицею, цивілізованим сучасним містом. Неприпустимо, щоб саме тут автомати перетворювалися на монстрів, селилися поруч з метро, школами, житловими будинками. Не можна терпіти того, що з законних територій витіснені інші представники малого та середнього бізнесу – гастрономи, кафе, побутові майстерні тощо. Вони теж мають право на існування та підтримку”, – вважає віце-президент УСПП.

Нині в столиці активізована робота щодо наведення ладу в ігорному бізнесі. Зараз готуються нові ліцензійні умови, які ретельно враховують не тільки економічні, але й соціальні аспекти проблеми: наприклад, казино має знаходитися на відстані не менш ніж 500 метрів від офіційних закладів, не розміщатися в житловому будинку тощо. Паралельно йде підготовка законопроекту „Про азартні ігри”, який незабаром буде переданий в парламент. Зміст його так само полягає в чіткому упорядкуванні діяльності ігорних закладів, встановленні за ними дійового фінансового та адміністративного контролю, відокремлення від них дітей і молоді.

„Є певним лицемірством розглядати проблеми ігорного бізнесу, не відрізняючи їх від іншого підприємництва, та обговорювати для автоматів і казино питання встановлення податкових стимулів, реалізації програм підтримки, збереження та збільшення робочих місць тощо”, – вважає Л.Денисюк. На її думку, це абсолютно специфічна сфера підприємницької діяльності, яка своєю впливає на культуру і порядок в місті, приносить прибутки, які не можна зрівняти з доходами інших підприємств малого і середнього бізнесу. І закони про неї мають бути так само специфічними.

Разом з тим київська влада не збирається закривати усі ігорні точки. Якщо вони мають відповідні ліцензії, дотримуються встановлених правил, вони будуть працювати й надалі.

Оскільки проблеми ігорного бізнесу стосуються усіх великих міст України, УСПП планує обговорити шляхи впорядкування цієї сфери найближчим часом на круглому столі. Досвід наведення ладу в ігорній сфері в Києві має бути врахований іншими містами, так само й столиця має дещо запозичити з практики Одеси або Харкова. Як вважають в УСПП, на базі столиці може бути випробувана українська модель поводження з ігорним бізнесом.



■  
■  
■ *Справжній бум ігрових автоматів розпочався в Україні в 2003 р., коли плата за патент на встановлення автомата становила 700 грн, а ліцензія взагалі була не потрібна. Тоді на один патент примудрялися ставити 3-4 автомати.*

■  
■ *На думку вітчизняних спеціалістів, в Україні із трьох ігрових автоматів два працюють нелегально. За приблизними підрахунками, обсяг прибутку власників ігрових автоматів за 2005 р. склав понад 560 млн грн. Деякі „ділки” від ігорного бізнесу дозволяють собі визначати виграшність на рівні лише 15%, про що гравці, звичайно, не здогадуються. За кордоном найменший процент виплати вирашів від суми встановлених ставок складає 80-90%.*





Нагороду А. Кінаху вручає голова Державного комітету з питань регуляторної політики та підприємництва А. Дашкевич



На святкуванні Дня підприємця



Виступ Антея Рибки, директора Польського союзу авіавиробників „Aviation Valley”



Віце-президент УСПП Людмила Денисюк та голова Закарпатського фонду підтримки підприємництва Андрій Варцаба перед засіданням секції



Закарпатські музики вітають ділову спільноту



Вінничани зі своїм президентом



В тісному колі однодумців



Закарпатська "родзинка": прес-конференція на відкритому повітрі



Віце-президент Тетяна Степанкова розповідає про інвестиційні програми



Подяку від президента Союзу отримує керівник прес-служби УСПП Інна Кожемяко



Вітаємо кращих



Під час засідання секції „Інструменти транскордонного співробітництва. Реалії та перспективи”



Обговорюємо питання сприяння розвитку підприємництва на прикордонних територіях



Перед початком 2-ї Міжрегіональної конференції підприємств-членів УСПП



На пленарному засіданні



Гостинне Закарпаття





Президія конференції в Ужгороді

**Прямі іноземні інвестиції в Україну з країн ЄС (млн дол. США)**

	Обсяги прямих інвестицій на	
	1 січня 2005 р.	1 січня 2006 р.
<b>Всього з країн ЄС</b>	<b>4946,3</b>	<b>11746,3</b>
Польща	194,7	224,0
Словаччина	93,3	94,2
Угорщина	177,3	191,1
Фінляндія	7,7	9,2
Франція	79,0	82,4
Чеська республ.	46,9	46,8

**Підприємці зібралися в Ужгороді**

В Ужгороді відбулася Друга міжрегіональна конференція підприємств-членів УСПП „Прикордонне співробітництво: нові можливості для вітчизняного бізнесу”. Конференція є продовженням постійно діючого форуму, ініційованого УСПП, для спілкування керівництва провідних вітчизняних компаній з представниками органів законодавчої і виконавчої влади, науковцями, експертами та аналітиками, зарубіжними партнерами.

В Ужгород з'їхалося близько 200 представників бізнесу України, Угорщини, Словаччини, Румунії, Польщі, Росії. З доповідями виступили президент УСПП Анатолій Кінах, голова Закарпатської міської ради народних депутатів Михайло Кічковський, міський голова Ужгорода Сергій Ратушняк, голова Національного агентства з питань ефективного використання енергоресурсів Євген Сухін, голова Державної служби туризму і курортів Анатолій Пахля, генеральний директор асоціації роботодавців Словаччини Франтишек Брукмайер, заступники міністрів економіки, фінансів, голови ДПАУ та Держмитслужби, послы сусідніх країн, науковці.

Відкриваючи конференцію, президент УСПП Анатолій Кінах зазначив, що Ужгород є не випадковим місцем її проведення. „Закарпаття межує з країнами Євросоюзу і є природним полігоном для відпрацювання моделі економічної співпраці за світовими стандартами. З початку року спостерігається позитивна динаміка інвестицій з ЄС до України, в тому числі – з нових країн. Це – позитивний крок, який промисловці та підприємці мають обов'язково використати”, – зазначив він.

Анатолій Кінах наголосив, що наближення кордонів ЄС до України та вступ до Світової організації торгівлі, який очікується найближчим часом, стимулюватимуть перенесення виробництв до прикордонних регіонів та відкриватимуть нові можливості в інвестиційно-інноваційних процесах, розвитку промисловості. Він надав високу оцінку вже діючим на Закарпатті проектам – з виробництва автомобілів, електроніки, меблів, легкої промисловості.

Учасники конференції обговорили питання щодо перспектив розвитку промисловості і підприємництва в контексті європейського вектора інтеграційних прагнень, удосконалення роботи митних органів за умов вступу до СОТ тощо.

**Витяг з резолюції Другої міжрегіональної конференції підприємств-членів УСПП „Прикордонне співробітництво: нові можливості для вітчизняного бізнесу”**

Учасники Другої міжрегіональної конференції підприємств констатують необхідність суттєвого прискорення ринкових інституційних реформ в економіці на основі кращого світового досвіду з урахуванням першочергового пріоритету захисту національних економічних інтересів.

Вони вважають за необхідне і надалі докладати спільних зусиль у наступних напрямках:

– впровадження муніципальних інвестиційних програм в Закарпатському регіоні як інструменту залучення інвестицій у малий та середній бізнес територіальних громад;

– сприяння у розробці та реалізації комплексу рішень органів законодавчої та виконавчої влади з відновлення роботи та забезпечення прозорих сприятливих умов діяльності технопарків та інвестиційних (промислово-технологічних) парків;

– уніфікація прав, повноважень органів управління парків в особі Національного та регіональних Агентств з управління промислово-технологічними парками та залучення інвестицій;

– підготовка та прийняття необхідних нормативно-правових актів на виконання положень Закону України „Про транскордонне співробітництво”;

– надання рекомендацій Кабінету Міністрів України щодо першочергового включення проектів з реалізації потенціалу транскордонного транзиту і сталого розвитку депресивних територій України до Державної програми розвитку транскордонного співробітництва; розробки та внесення відповідних пропозицій на наступні самміти та економічні форуми ЦЄІ; підтримки пілотного проекту з європейської інтеграції у Чернівецькій області за Стратегією допомоги Світового банку Україні на 2004 – 2007 роки;

– створення спільної робочої групи УСПП, представництва УСПП в Німеччині та Міжнародного конгресу промисловців і підприємців з розробки спільного технічного проекту щодо впровадження бізнес-концепції „Створення в Україні торговельно-транспортної мережі за технологією „Door-to-Door” та реалізації маршруту в рамках цього проекту за напрямком Франкфурт-на-Майні – Славків – Козятин – Єкатеринбург;

– внесення питань транскордонного співробітництва з реалізації транзитного потенціалу України і сталого розвитку її регіонів на розгляд Ради національної безпеки і оборони України.

Учасники конференції переконані, що прискорений розвиток економіки держави як основа процвітання українського народу повинен ґрунтуватись на засадах рівноправного прозорого партнерства влади і бізнесу, пошуку взаємоприйнятних компромісів з найважливіших питань життєдіяльності держави.

**Якщо ви працюєте з Закарпаттям**

У довідник підприємця з матеріалів Ужгородської конференції

Закарпатська область є нині своєрідним полігоном, на якому держава відпрацьовує найбільш оптимальні підходи до міжнародної економічної співпраці.

Одним з позитивних чинників є аутсорсинг виробничих потужностей з країн Центральної Європи, передбачений процесом розширення Європейського Союзу. Поступове зближення соціально-економічних показників країн ЄС і Центрально-Східної Європи призвело до того, що західні промислові компанії почали переносити свої виробничі потужності у країни з дешевшою робочою силою, в тому числі – в Україну. Незабаром очікується збільшення кількості іноземних компаній-виробників експортної продукції на прикордонних територіях.

Як відомо, суттєвим чинником вдалого маркетингу Закарпаття останніх років для транснаціональних корпорацій, крім великої кількості незайнятого населення, висококваліфікованих кадрів, вигідного географічного розташування, стала наявність спеціальних режимів стимулювання інвестицій, передбачених Законами України № 2322-III від 22 березня 2001 року „Про спеціальну економічну зону „Закарпаття” та № 357-XIV від 24 грудня 1998 року „Про спеціальний режим інвестиційної діяльності у Закарпатській області”. Проте змінами до Закону України „Про Державний бюджет на 2005 рік” ці режими було взагалі скасовано. А проте не всі інвестори залишили Закарпаття. УСПП планує докласти максимум зусиль для поновлення інвестиційних стимулів у вільних економічних зонах.

За час дії СЕЗ та ТПР у Закарпатті сформовано такі експорторієнтовані галузеві комплекси, як машинобудування, електронна,



Ужгород вітає учасників конференції

**Запропонований проект розбудови транспортної мережі „Door-to-Door” є частиною міжнародної інвестиційної програми. Вартість її реалізації в цілому по Україні складає 2,5 мільярда доларів. Загальна довжина української мережі – понад 16 тисяч кілометрів.**



Засідання секції "Сучасний маркетинг в'їзного та виїзного туризму"



Підприємці-початківці Ужгорода можуть розраховувати на консультаційну підтримку бізнес-інкубатора



легка, деревообробна, консервна промисловості. На сьогодні в Україні дедалі більшого поширення набуває кластерна модель інноваційно-інвестиційної політики, що дасть змогу розвивати такі напрямки, як туризм, сільське господарство, харчова й переробна галузь, екологічна безпека України, транзитні перевезення. На часі – залучення інвестицій у переробку техногенної, екологічно небезпечної сировини, наукові дослідження тощо.

За період з 1993 року створено єврорегіони "Буг", "Нижній Дунай", „Верхній Прут“, Карпатський, до функціонування яких з української сторони залучені Волинська, Чернівецька, Закарпатська, Одеська, Івано-Франківська та Львівська області, а від прикордонних іноземних держав – адміністративно-територіальні одиниці Польщі, Білорусі, Румунії, Словаччини, Угорщини, Молдови, Австрії, Німеччини, Франції.

Основними напрямками співробітництва єврорегіонів є поєднання зусиль в економічній сфері, розбудові соціальної, інформаційної та виробничої інфраструктури, будівництві та модернізації інфраструктури кордону, розвитку транспортної мережі, науковій та культурній співпраці, охороні навколишнього природного середовища, обміні досвідом між відповідними органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування, взаємній допомозі в ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій, боротьбі зі злочинністю і нелегальною міграцією тощо.

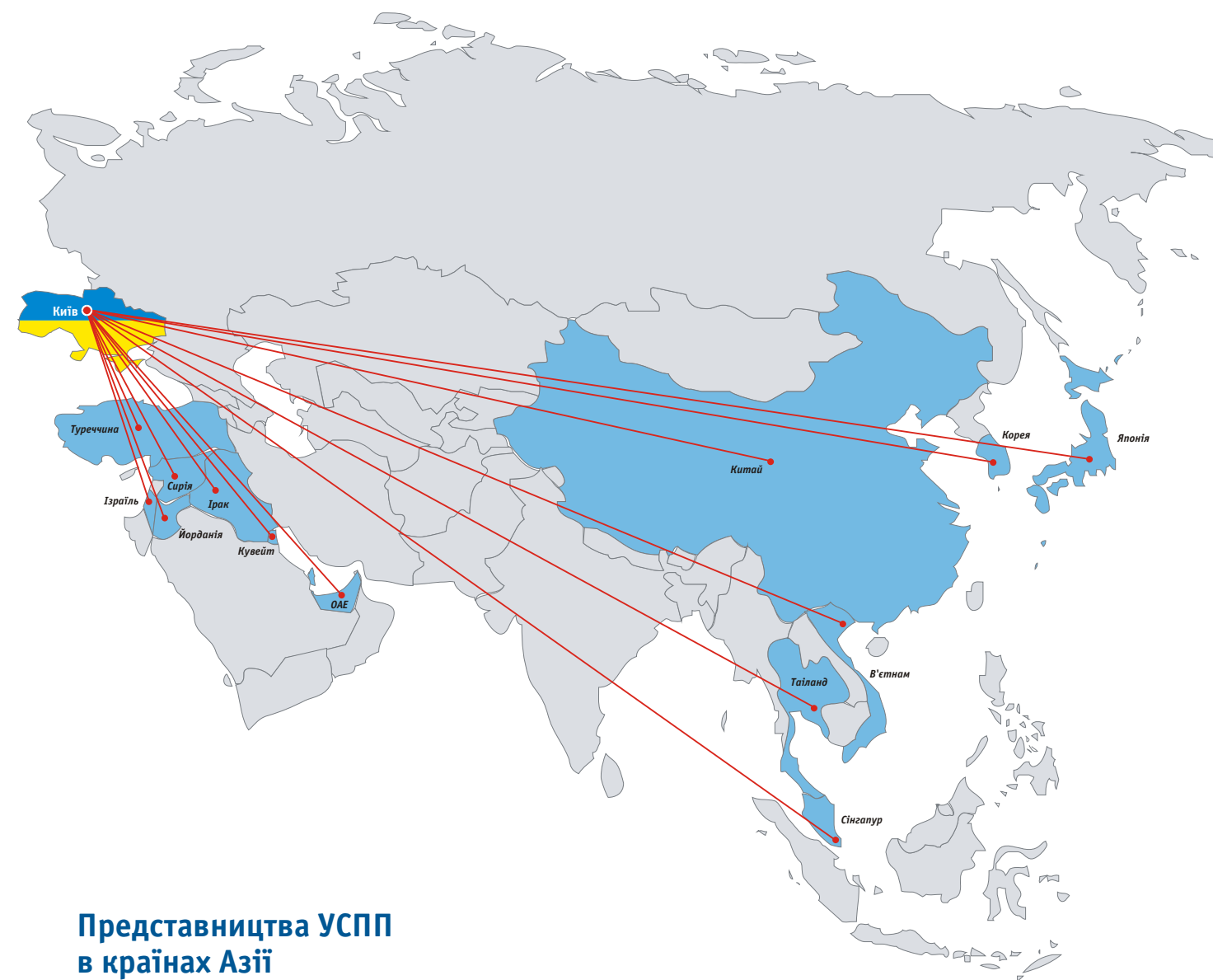
### Можливі напрямки інвестиційного співробітництва з Закарпатським регіоном

- будівництво каскаду ГЕС з п'яти гідроелектростанцій загальною потужністю 80 МВт;
- розвиток транспортної інфраструктури на залізничних прикордонних переходах, організація інтермодальних перевезень експортно-імпортних та транзитних вантажів;
- спорудження річкового порту «Тиса» і створення судноплавної компанії для здійснення міжнародних змішаних перевезень;
- створення терміналів з перевантаження, переробки, збереження і продажу зерна у спеціальному інвестиційному режимі;
- автомобілебудування, вироблення вузлів агрегатів, деталей з металу та їх складання;
- виробництво радіоелектроніки, інструментальне виробництво, металообробка;
- виробництво щебеню на експорт;
- переробка овочів і фруктів, випуск хлібобулочних та макаронних виробів, випуск вина плодоягідного, води мінеральної; виробництво консервної продукції;
- розвиток оздоровчих та лікувальних послуг, будівництво спортивно-туристичного (гірськолижного) комплексу;
- переробка деревини та виробництво товарів народного споживання.

■  
■  
■ **Між прикордонними регіонами України та Словаччини підписано близько 30 угод про співробітництво на рівні районів, міст і сіл. Проте більшість із них виконуються дуже повільно. Процедура перетину кордону та перевезення товарів залишається складною, тривалою і незручною.**

■  
■  
■ **Словацькі бізнесмени наполягають на проведенні широкомасштабного україно-словацького бізнес-форуму. Посприяття в його організації готові представники УСПП, Союзу роботодавців Словацької республіки та Посольства України в Словаччині.**

### Азійський вектор Союзу



### Представництва УСПП в країнах Азії

■  
■ **Китайська Народна Республіка (Пекін)**  
"Текстиль-Контакт"  
**Мясніков Володимир Олександрович**  
тел.моб.: (380 67) 443-94-18  
тел.: (8610) 895-97-345  
факс: (86519) 812-27-88  
e-mail: heilong888@yandex.ru

■  
■ **Республіка Туреччина (Анкара)**  
"Бурч" Група Компаній  
**Сефа Гьомденіз**  
тел.: (90312) 267-08-68  
факс: (90312) 267-08-53  
e-mail: burc@burc.com.tr  
tyalcin@burc.com.tr

■ - країни Азії, з якими Український союз промисловців і підприємців підписав угоди про співробітництво або в яких відкрив свої представництва

**За більш детальною інформацією звертайтеся:**

**Департамент міжнародних зв'язків УСПП**  
тел./факс: 278-29-81, 590-17-48  
e-mail: zelenskiy@uspp.org.ua  
e-mail: db@uspp.org.ua



■  
■  
**Колектив радіоастрономічного інституту на чолі з директором, академіком НАН України Леонідом Литвиненком висловлює впевненість в тому, що дії Українського союзу промисловців і підприємців у боротьбі з рейдерством є своєчасними та підтримуються широким загалом української ділової спільноти.**

■  
■  
**Глава академічної установи, зокрема, наголосив: „Наша установа спільно з ВАТ „НВП „Сатурн“ виконує ряд робіт за міждержавними угодами та програмами відомств України, тому для нас – комерційних і наукових партнерів – є дуже зрозумілим, що рейдерство є величезним злом, якому треба негайно покласти край на рівні держави. Ми впевнені, що дії рейдерів є цілеспрямованою детехнологізацією країни, дискредитацією іміджу України в світі“.**

## УСПП бере справу заводу ім.Патона під контроль

Нещодавно в УСПП була передана заява від колективу заводу електрозварювальної техніки ім.Патона та Національної академії наук України із проханням захистити інтереси провідного виробника зі світовим ім'ям від атак рейдерів.

„ДЗЗУ ІЕЗ ім.Є.О.Патона НАНУ“ є флагманом української і пострадянської індустрії технологій зварювання, – йдеться в заяві. – Підприємство постійно удосконалює унікальні високоінтелектуальні технології, розвиває і підтримує вітчизняну науку. Сьогодні завдяки колективу та керівництву заводу були запроваджені нові перспективні науково-конструкторські розробки, а відтак вдалося вийти на рентабельний рівень виробництва. У планах – серйозне збільшення обсягів виробництва зварювальної техніки, що неминуче призведе до збільшення надходжень до держбюджету. Втім, стосовно широко відомого підприємства всупереч інтересам науково-технічного та інноваційного розвитку та вітчизняному законодавству провадяться сумнівні заходи задля здобуття контролю над власністю.

На переконання колективу підприємства, за рейдерськими діями стоїть група, яка планує заволодіти землею унікального науково-виробничого комплексу для отримання кількох гектарів землі в центрі Києва та спорудження на цьому місці торговельно-розважальних закладів“.

У заяві висловлюється занепокоєння збільшенням рейдерських атак на успішні вітчизняні підприємства стратегічних галузей економіки. Жертвами рейдерів останнім часом стала низка відомих українських підприємств, зокрема, заводи «Квант», «Маяк», «Буревісник», «Арсенал», «Більшовик», Київський судноремонтно-будівельний завод та меблевий комбінат, редуторний завод, взуттєва фабрика «Київ» тощо. Метода дій рейдерів, зазвичай, однакова – купівля, а потім ліквідація підприємства для отримання привабливих столичних земельних ділянок з метою їх подальшого продажу.

Як зауважив перший віце-президент УСПП Сергій Прохоров, УСПП бере на особливий контроль справу щодо посягання на власність заводу ім.Патона. „Завод ім.Патона – національна гордість України, тому на державному рівні необхідно створювати всі необхідні умови, розробити спеціальний комплекс економічних стимулів для збереження цього унікального виробництва та примноження його потенціалу“, – відзначив він. Як поінформував Сергій Прохоров, УСПП планує звернутися до Президента, Кабінету Міністрів, Генеральної прокуратури та Ради національної безпеки і оборони України з проханням захистити завод ім.Патона від протиправних посягань.

## Промисловці Полтавщини ініціюють проведення незалежної експертизи

Правління Полтавського регіонального відділення УСПП, Полтавська обласна Федерація роботодавців України та Полтавська обласна рада профспілок провели засідання круглого столу з попередження рейдерських атак у виробничій сфері. Вони вирішили розпочати проведення незалежної експертизи щодо неправомірного перерозподілу власності в області.

Нагадаємо, провідні підприємства Полтавщини – Кременчуцький сталеливарний завод та Кременчуцький завод технічного вуглецю – протягом останніх місяців зазнали серйозної рейдерської атаки. Під загрозою опинилися стабільність роботи виробництв, виконання довгострокових корпоративних зобов'язань перед партнерами, оскільки вказані заводи є постачальниками продукції першого рівня, без якої не можуть функціонувати Крюківський вагонний завод, ХК "АвтоКрАЗ" та багато інших. Дуже загрозованими є порушення технологічного циклу: так, завод технічного вуглецю виготовляє небезпечні речовини, і нештатні збої виробничих процесів та правил збереження продукту можуть спричинити неабияку біду для міста та околиць. Саме тому ВАТ „КЗТВ“ призупинив роботу під час чергової спроби силового захвату.

Громадські організації наголошують на тому, що конфлікти навколо власності створюють соціальну напругу у трудових колективах та роблять неможливим якісне виконання умов колективних договорів у сфері зайнятості. Учасники круглого столу підкреслили, що конфлікти на провідних підприємствах області можуть зруйнувати перші ознаки економічної стабільності Полтавщини.

## Кримчани борються з рейдерством

Проблему рейдерства в Україні неможливо викоринити без удосконалення законодавчого поля, вважають у Кримській організації Українського союзу промисловців і підприємців.

Голова Кримської організації УСПП О.Баталін повідомив, що проблему рейдерства розглянули на громадських слуханнях, організованих комісією УСПП з питань захисту конкуренції й оптимізації антимонопольного законодавства. За підсумками обговорення була створена виїзна робоча група з оперативного реагування на сигнали щодо спроб незаконного захоплення підприємств. До складу групи увійшли представники громадських організацій промисловців і підприємців, СБУ, прокуратури, досвідчені юристи, народні депутати України.

Учасники слухань переконані, що і дотепер не існує надійної, добре налагодженої державної системи протидії рейдерству. Відвертий тиск на власників майнових і технологічних активів відчутно підсилюється. "Робочий" інструментарій рейдерів давно відомий. Промислово-підприємницька спільнота має об'єднати зусилля і запропонувати механізми подолання цього явища.

Голова Кримської організації УСПП поінформував, що промисловці і підприємці півострова пропонують провести парламентські слухання щодо протидії рейдерству. Ділова спільнота вважає за необхідне також підсилити дисциплінарну відповідальність суддів за прийняття рішень у сфері корпоративних відносин з порушенням вимог законодавства і прискорити прийняття закону України "Про акціонерні товариства". Олександр Баталін не виключає, що в структурі правоохоронних органів потрібно буде створити спеціальні підрозділи боротьби з рейдерством, які б відповідали також за двосторонній зв'язок із громадськими організаціями промисловців і підприємців.

## Запрошуємо до участі в програмі „Ініціатива з енергоефективності“

Агентство США з міжнародного розвитку (АМР США) запрошує українські компанії, зацікавлені в скороченні споживання природного газу, взяти участь в новій програмі «Ініціатива з енергоефективності в українській промисловості» (ІЕУП).

ІЕУП – нова програма, що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку. Програму впроваджує International Resources Group (США) та її основний субпідрядник Альянс за збереження енергії (США). Програма реалізується за підтримки УСПП.

Програма має на меті надати відібраним промисловим споживачам енергії технічну допомогу та рішення щодо пільгового фінансування заходів із підвищення їхньої енергоефективності. Очікується, що в поєднанні з пільговим фінансуванням з боку Експортно-імпортного банку США, міжнародних та українських фінансових інституцій, приватного сектора програма ІЕУП сприятиме підвищенню енергоефективності щонайменше 15 промислових підприємств. Найкращі проекти будуть впроваджуватися на інших промислових виробництвах.

До участі в програмі запрошуються компанії, які нададуть на розгляд групи управління ІЕУП розроблені техніко-економічні обґрунтування енергоефективних проектів, що потребують зовнішнього фінансування. Спеціалісти програми проведуть експертизу поданих ТЕО з точки зору їх відповідності умовам фінансування, доопрацюють ТЕО до належного рівня. Програма сприятиме переговорам компаній та фінансових установ щодо фінансування проектів.



■  
■  
**До програми можуть приєднатися підприємства, які не мають готових проектів, але зацікавлені в підвищенні енергоефективності. В такому разі енергосервісні компанії виконують для них енергоаудити в дві стадії. Перший виявить основні можливості підвищення енергоефективності за кошти програми ІЕУП. Другий запропонує енергоаудити інвестиційного рівня, фінансування яких здійснюватиметься програмою ІЕУП та компаній-бенефіціаріїв.**

**Більше дізнатися про програму ІЕУП ви можете в департаменті міжнародних зв'язків УСПП за тел.: (+38044) 590-17-48, (+38044) 278-29-81.**