



В Естонії проживає близько 30 тисяч українців, що становить майже 3% населення країни.



2007 рік у Казахстані згідно з Указом Президента країни Нурсултана Назарбаєва, проголошено роком України.



### Україна – Естонія: курс на стратегічне партнерство

Нещодавно Український союз промисловців і підприємців спільно з Торгово-промисловою палатою України, Цільовим фондом сприяння розвитку підприємництва Естонії „Enterprise Estonia” та Торгово-промисловою палатою Естонії Kaubandus-Tööstuskoda провели українсько-естонський бізнес-форум. Захід відбувся у рамках візиту до України Прем'єр-міністра Республіки Естонія Андруса Ансіпа.

За минулий 2006 рік обсяг естонських інвестицій в економіку України склав 100 мільйонів доларів, українських в економіку Естонії – близько 30 мільйонів доларів.

На бізнес-форумі підприємці обох держав обговорили перспективи двосторонньої співпраці. Перший віце-президент УСПП Сергій Прохоров, зокрема, зазначив, що українські бізнесмени готові розглядати можливості поглиблення кооперації з естонським бізнесом у сфері суднобудування, будматеріалів, страхових послуг та судової практики.

### Українські та казахстанські підприємці планують створити Інвестиційну раду

Українські та казахстанські підприємці готуються до спільного бізнес-форуму та обговорюють можливість створення українсько-казахстанської Інвестиційної ради. Президент УСПП, голова Федерації роботодавців України Анатолій Кінах обговорив ці питання на зустрічі з Надзвичайним та Повноважним Послом Республіки Казахстану в Україні та Молдові Амангельди Жумбаєвим.

В ході зустрічі Амангельди Жумбаєв запропонував УСПП виступити співорганізатором бізнес-форуму, який відбудеться на початку лютого під час офіційного візиту Президента Казахстану Нурсултана Назарбаєва в Україну. Казахстанських підприємців на бізнес-форумі представлятимуть Торгово-промислова палата Казахстану та Казахстанський центр сприяння інвестиціям. Сфера інтересів казахстанського бізнесу – поживлення співпраці з українськими партнерами у військово-технічній сфері, авіакосмічній галузі, сільському господарстві, переробці нафти та газу.

### В Тель-Авіві відбувся форум підприємців «Бізнес-2006»

Наприкінці минулого року в Тель-Авіві відбувся щорічний форум підприємців „Бізнес-2006”. Вже чотирнадцятий рік поспіль Асоціація російськомовних підприємців Ізраїлю влаштовує цей форум. Для УСПП форум „Бізнес-2006” є дуже цікавим: дана структура має партнерські відносини з Українським союзом промисловців і підприємців.

Традиційно підприємці Ізраїлю поділилися досвідом та обговорили проблеми свого бізнесу. Окрім бізнесменів, у форумі взяли участь представники урядових структур, керівники Федерації торгових палат Ізраїлю, торгово-економічних місій посольств України, Росії та Казахстану. Основна тема форуму „Бізнес-2006” – практика виходу провідних підприємців Ізраїлю на міжнародні ринки. Такому досвіду не в останню чергу сприяли нещодавні візити українських бізнес-делегатій у близькосхідну країну, їх участь у міжнародній виставці „Ворота Ізраїлю”.

Прес-служба УСПП:  
м. Київ, вул. Хрещатик, 34, кімн. 321  
Тел.: (044) 234-56-99; тел./факс: (044) 279-74-80  
E-mail: zhurnalist@uspp.org.ua  
merezha@uspp.org.ua

Редактор: Людмила Жук  
Дизайн та верстка: Анатолій Ардатеєв  
Наклад: 3 500 прим.



## З М І С Т

15 років на марші	2
В ім'я добробуту країни	3
Національна точка опори. Інтерв'ю з А.Кінахом	4
Фоторепортаж "Наш ювілей"	6
Вийшла книга, присвячена УСПП	8
Союз промисловців і підприємців – це колиска руху на захист і підтримку новонародженого ділового класу. Слово народним депутатам, віце-президентам УСПП	9
Розповідають голови комісій УСПП	14
У Миколаєві на заводі „Океан” спущено на воду судно „Юрій Макаров”	17
Організація міцна завдяки регіонам	18
Шляхом діалогу з владою Волинь	18
Від безпеки інтелекту – до безпеки бізнесу Дніпропетровськ	18
Курсом модернізації промислових підприємств Запоріжжя	19
Полтавчани на заводі монополізму Полтава	20
Маленький потічок великої річки Чернігів	21
УСПП сприяє розвитку малого підприємництва в Криму АР Крим	21
Новини організацій-партнерів	22
Уряд та Федерація роботодавців за об'єднання зусиль заради поглиблення соціального діалогу	22
Анатолій Кінах призначено співголовою Національної тристоронньої ради	22
Соціальний діалог має значення для вирішення проблем національної безпеки	23
Черговий з'їзд Федерації роботодавців України відбудеться цьогогоріч у жовтні	23
ПППУ готується до з'їзду	24
Українсько-німецький форум сприяє зміцненню довіри між бізнесом обох країн	24
Чи знищать закупівельні ціни на сировину молокопереробну промисловість України?	25
УАК розв'язує проблему дефіциту аграрних кадрів	26
Енергозберігаючі технології – шлях до ефективного виробництва	27
Українські підприємці зможуть користуватися європейським бізнес-реєстром	27
Квадратура небезпечного кола	28
Ділова спільнота сподівається на прийняття Закону “Про державне мито”	30
УСПП – перша громадська організація, що отримала сертифікат ISO	30
Міжнародні контакти	32

**Промисловці і підприємці – це надія і гордість країни, лідери якісних змін**





## 15 років на марші

15 років тому в Україні був започаткований всеукраїнський рух корпоративного захисту прав та інтересів новонародженого класу ділової спільноти – тих, хто виробляє національний продукт, наповнює бюджет, створює робочі місця. Саме тоді було створено Український союз промисловців і підприємців.

У далекому 1992-му його підґрунтям були Асоціація промисловості, будівництва, транспорту і зв'язку "Україна", а загалом угоду про створення Союзу підписали понад сто компаній, підприємств, організацій. З кожним роком УСПП загартувався, міцнів, вкорінювався, розростався. У стислі терміни було створено розгалужену мережу регіональних відділень в усіх областях та промислових містах країни, відкрито представництва у більш ніж 20-ти країнах світу.

Сьогодні УСПП переріс масштаби звичайної корпорації, бодай, і всеукраїнської, та трансформувався в стабільне, потужне, сформоване за сучасними стандартами могутнє об'єднання. 38 тисяч представників усіх галузей економіки та форм власності – промислові гіганти та підприємці малого й середнього бізнесу, провідні експортери та ті, хто наповнює внутрішній ринок – суттєво впливають на розвиток вітчизняної промисловості та підприємництва, якість життя громадян України. Переконливий доказ потужності організації – підприємства, що увійшли до складу УСПП, виробляють нині понад 80 відсотків валового внутрішнього продукту держави. Разом з Союзом працюють дружні політичні та громадські об'єднання – Федерація роботодавців України, Партія промисловців і підприємців, Українська аграрна конфедерація, Українсько-німецький форум та багато інших.

Сьогодні УСПП уособлює могутній економічний, промисловий, аграрний, науковий потенціал країни і здатний виконувати завдання загальнонаціонального масштабу найвищої складності – впливати на формування цивілізованих правил гри на економічному полі та якнайскоріше здійснення ринкових реформ, створювати максимально сприятливі умови для розвитку підприємництва та економіки, підвищення її конкурентоспроможності.

15 років Союзу – це час пошуків і набуття досвіду, вагомих здобутків і вирішення складних питань, перемог і непростих роздумів. Але, безумовно, Союзу є чим пишатися. Відпрацьовано механізми оперативного та дієвого реагування на проблеми у промисловості та підприємницькій сфері. Вдалося перейти до системної стратегічної роботи з формування цивілізованого економічного і ділового середовища та системних, взаємовідповідальних стосунків між бізнесом та владою. Розроблено стратегію сталого соціально-економічного зростання і прискореного подолання розриву між Україною та розвиненими країнами – план українського прориву, який був оприлюднений у 2004 році. Завдяки зусиллям УСПП та його керманців у нашому повсякденні чимдалі то вагомніше вживається поняття «соціальна відповідальність бізнесу». Ділова спільнота відтепер не тільки вирішує ту чи іншу проблему господарювання та забезпечує прибутки, але й послідовно працює на забезпечення соціального добробуту громадян України. За 15 років «отримав життя» не один десяток законів, які значно полегшують умови фінансово-господарської діяльності, стимулюють ділову ініціативу, інноваційно-інвестиційну активність. Але чи не найголовніше – упродовж 15 років вдалося створити команду однодумців, яка згуртована корпоративною єдністю, високою відповідальністю за долю країни та її народу.

Поза всяким сумнівом, на УСПП чекають великі справи – це зміцнення та розвиток регіональних структур, вдосконалення діалогу з представниками влади на всіх рівнях, осмислення соціальної відповідальності бізнесу, цілковитої реалізації стратегії корпоративної безпеки бізнесу. Вже доведено, що УСПП готовий вирішувати завдання будь-якої складності. Нам до снаги подолати навіть ті вершини, про які нині можна тільки мріяти.

### Марш промисловців

*На правду ні в кого не просимо згоди,  
Бо правда – це правда: проста й нелукава.  
Як житимуть фабрики наш і заводи,  
То буде міцнішати вкраїнська держава.  
Як буде робота, то буде й зарплата,  
То й буде в кишені, то й буде до столу.  
Ми хочемо кожному дати багато,  
Щоб в бідності люд не схилився додолу.*

*Ми – промисловці, ми – підприємці,  
Хороших справ сучасні спадкоємці.  
Стаємо силам злим наперекір –  
Ти тільки, Україно, нам повір.*

Вадим Крищенко

## В ім'я добробуту країни

2007 рік для Українського союзу промисловців і підприємців особливо знаковий. Адже Союзу виповнюється небагато-немало – півтора десятиріччя, які позначені напруженою та відповідальною працею задля становлення молоді української ринкової економіки, втілення у життя ринкових реформ.

Проте 2007-й для багатотисячної спільноти Союзу знаковий двічі. Рівно 10 років тому на всеукраїнському з'їзді спільноти Анатолія Кінаха було обрано президентом Українського союзу промисловців і підприємців.

З приєднанням до лав УСПП молодого та перспективного лідера справи в організації пішли чимдалі енергійніше та активніше. УСПП вдається до реформаторських ініціатив, делегує своїх представників до складу громадських колегій у органах державної влади, будує системні механізми взаємодії владних і бізнесових структур, започатковує аналітичну й законодавчу роботу.

Саме з приходом Анатолія Кінаха УСПП стає ініціатором широкого громадського обговорення найважливіших економічних проектів та пропозицій, налагодження постійних зв'язків УСПП з міжнародними об'єднаннями підприємців і промисловців. Невипадково у 1997 році президент УСПП обирається першим заступником голови ради Міжнародного конгресу промисловців і підприємців.

З того часу ім'я Анатолія Кінаха асоціюється в країні з поняттям „промисловці і підприємці“. У 2000-му до цього долучаються і роботодавці – саме тоді з ініціативи лідера цього руху була створена Федерація роботодавців, а невдовзі розроблений та ухвалений Закон „Про організацію роботодавців“. З кожним роком УСПП, Федерація роботодавців, Партія промисловців і підприємців, очолювані Анатолієм Кінахом, долають випробування часом та удосконалюють стиль діяльності – зростають і розвиваються, ставлять перед собою нові, більш амбітні цілі та завдання. Набуває державницького, громадського досвіду і Анатолій Кінах. Молодий перспективний громадський діяч у 1997-му, відповідальний, фаховий та відданий справі державний менеджер – прем'єр-міністр України у 2001-му, авторитетний та знайний у світі державник – перший віце-прем'єр-міністр, секретар Ради національної безпеки і оборони у 2005-му, досвідчений та мудрий політик, якого чотири скликання поспіль обирали народним депутатом Верховної Ради, у 2007-му. Якості та стиль свого лідера, його впевненість у правильності свого поступу дедалі виразніше виявляються в очолюваних ним структурах. Його життєве кредо – професіоналізм, патріотизм, порядність – Україні стає корпоративним девізом промисловців, підприємців і роботодавців.

У Анатолія Кінаха – незліченна кількість державних нагород та відзнак, в тому числі міжнародного гатунку. Найбільш шановані та вагомі – Орден Ярослава Мудрого IV ступеня, звання Почесного професора Миколаївського державного гуманітарного університету ім. Петра Могили, орден Командорського Хреста Литовської республіки. В адресі чергового нагородження – Орденом Ярослава Мудрого IV ступеня зазначено: „Авторитетному лідеру всеукраїнського об'єднання промисловців і підприємців та всеукраїнської організації роботодавців країни вручається орден за заслуги у державному будівництві, здійсненні вагомого внеску у розвиток і зміцнення демократичної, соціальної і правової України, розбудові діалогу між владою та бізнесом, формуванні сприятливих умов господарювання, становлення соціального діалогу в країні“.

Втім, ставлення Анатолія Кінаха до таких відзнак – скоріше, філософське. За його словами, найбільш переконливий доказ громадського визнання та авторитету – довіра та вдячність громадян України. А їх не виміряти відсотками та кількістю державних відзнак. Повагу та довіру можна тільки заслужити самовідданою та наполегливою працею задля держави та добробуту кожного громадянина країни.

**УСПП вітає Анатолія Кінаха з десятиріччям перебування на посаді президента УСПП. Щиро зичимо Анатолію Кириловичу сил та наснаги, мудрості та витримки, миру і добра!**



Анатолій Кінах,  
президент УСПП

**19 січня 2007 р. Президент України Віктор Ющенко вручив Анатолію Кінаху високу державну нагороду – Орден Ярослава Мудрого IV ступеня.**



Знак Ордена  
князя Ярослава Мудрого  
IV ступеня



## Національна точка опори

*Здебільшого у демократичних країнах світу стосунки між владою та бізнесом визначають одним словом – партнери. Україна ж тільки-но опановує становлення цивілізованих рівноправних взаємовідносин влади і бізнесу. Бізнес тільки-но починає довіряти владі. Влада тільки-но вчиться належним чином використовувати наявний потужний потенціал, досвід та можливості бізнесу в державотворенні. Своєрідним посередником у процесі досягнення порозуміння є бізнесові громадські об'єднання. В Україні виразником інтересів бізнесу, путівником на шляху до конструктивного партнерства з владою є Український союз промисловців і підприємців. Упродовж останніх 15 років УСПП накопичує досвід ефективної допомоги промисловцям і підприємцям, дійового захисту їх прав та інтересів. Цей досвід перевіреним часом та випробуваним суттєвими для розвитку економіки й підприємництва здобутками.*

*Лідер УСПП – найпотужнішого громадського об'єднання промисловців і підприємців – Анатолій Кінах аналізує суспільну роль Союзу.*

**Анатолію Кириловичу, Ви впродовж десяти років очолюєте громадську організацію, яка захищає інтереси ділових кіл. Наскільки змінився характер діалогу влади з громадськістю та бізнесом за цей час?**

Я згадую, з чого починався в Україні діалог влади з бізнесом, як він розвивався... Незаконні спроби перерозподілу власності, «телефонне» та «кабінетне» право, «кишенькові» псевдо-громадські організації під «когось» чи під «щось»...

Упродовж 16 років незалежності України – і вітчизняна економіка, і держава, і громадські організації – безперечно, подолали дуже складний шлях. Сьогодні наша економіка здобула статус ринкової. Перед Україною практично відчинені двері СОТ, вона намагається стрімко втілювати в життя європейські стандарти демократії, розвитку економіки, добробуту громадян. Розвиток громадського руху – невід'ємна складова демократичного громадянського суспільства. У більшості своїй громадські організації – повноцінні складові громадянського суспільства. Саме вони вивіряють дії влади на адекватність інтересам бізнесу, економіки та держави загалом.

Ефективність політики зворотного зв'язку, життєву необхідність рівноправного взаємовідповідального діалогу між державою та підприємцями демонструє щоденна практика УСПП. З-поміж усієї неперервної роботи організації варто виокремити всеукраїнські форуми "Влада і бізнес – партнери", традиційні робочі зустрічі представників ділових кіл із Президентом держави. Зазначу, що створюючи Український союз промисловців і підприємців у 1992-му, ми прагнули втілити в життя саме такий принцип стосунків з органами влади на всіх рівнях – від всеукраїнського до регіонального та обласного...

**Підбиваючи підсумки 15-річчя УСПП, чи можете Ви сказати, що поставлені завдання виконано?**

Певною мірою, так. Адже сьогодні можновладці мусять прислухуватися до промисловців і підприємців, враховувати їхні пропозиції та висновки. Приміром, УСПП доклав значних зусиль, щоб у країні таки існував закон, згідно з яким усі проекти законів, державних актів стосовно діяльності підприємництва, економічної сфери повинні проходити своєрідну експертизу ділової спільноти та громадське обговорення. Але, на жаль, надто часто посадовці «забувають» про нормативно-правові акти, які зобов'язують їх «звіряти годинники» із громадськістю та діловими колами. Тому процес становлення цивілізованих відносин на рівні «влада – бізнес» ще далекий до досконалості. Громадський рух – це дзеркало розвитку держави, зокрема, свідчення того, наскільки послідовно й неухильно в країні дотримуються демократичного правового курсу, наскільки чесно в ній розбудовуються та втілюються світові взірці демократії та права.

**Отже, влада міняється. А як змінювався УСПП?**

Нагадаю, що свого часу, в 1992 році, директори підприємств об'єдналися в Союз, щоб насамперед мати можливість захистити себе від хаотичного впровадження ринкових законів і правил, прогалин законодавчого поля. Нині ж багато чого змінилося. УСПП тепер уже прагне формувати економічні правила гри, умови розвитку підприємництва. І я не маю

жодних сумнівів, що далі – то наполегливіше союз за це братиметься. За 15 років діяльності УСПП переріс межі звичайної корпоративної організації. Сьогодні – це потужна структура, уособлення могутнього кадрового, економічного, промислового, наукового потенціалу країни. Ми здатні ініціювати й виконувати завдання загальнонаціонального масштабу, впливати на формування стратегії соціально-економічного розвитку держави, бути визначальною ланкою рішень влади щодо інтересів економіки, підприємництва та загалом – інтересів усієї країни. УСПП обійняв своє чільне місце у системі громадянського суспільства, консолідуючи здорові прагматичні сили заради реформаторського розвитку економіки та поступальної прогресивної ходи держави.

**Чи правда, що налагодження ефективного діалогу з владою – ініціатива лише бізнесу?**

На щастя, ні. Сьогодні розуміння того, що успіх соціально-економічних перетворень перебуває у діалоговій площині між владою та бізнесом, у ефективній координації дій між ними на всіх рівнях державного управління, є обов'язковим.

Вважаю, що прагматична влада повинна дякувати своїм критикам і опонентам лише за те, що вони є. Тисячолітня історія людства засвідчила, що тільки у діалозі можна віднайти правильне рішення, а відповідальність за його втілення в життя треба розподіляти між усіма учасниками процесу. Виважена, позитивно налаштована влада має лише вітати конструктивну критику, понад те, вона має створити всі умови для плідної співпраці щодо обговорення будь-якого рішення ще на підготовчому етапі його запровадження. Це повинно вкладатися в таку схему – від широкого оприлюднення проектів документів та організації громадських обговорень до публічного визнання владою того, що та або інша норма прийнята помилково і як результат – її публічне скасування.

**Тобто громадська організація – УСПП – має свій стиль спілкування з владою?**

Має, і думаю, нам є чим пишатися. Український союз промисловців і підприємців ніколи не дозволяв собі критику заради критики, не займав позицію «чим гірше, тим краще». Навіть у найгостріші політичні моменти ми називали біле білим, а чорне чорним та закликали до цього своїх прихильників і опонентів. Ми й надалі будемо підтримувати всі конструктивні, виважені кроки з боку владних структур й заперечувати щодо негативних явищ, таких як ручне управління, фіскальний тиск, надмірне адміністрування, й завжди піддавати нещадній критиці недолугі ухвали та прикрі помилки.

Інша справа, що у зверненнях до бізнесу владних структур усіх рівнів, у тому числі з конкретних економічних або виробничих питань, часто-густо простежується політичне забарвлення. І це ще одне з функціональних завдань УСПП – роз'яснювати широким колам ділової спільноти, як відділити зерно від половини. До речі, безумовним позитивом за роки діяльності Союзу вважаю те, що він ніколи не був заручником партійної або посадової кон'юнктури, не був розмінною монетою у запеклій політичній боротьбі. Дуже вдячний за це своїм однодумцям і колегам, оскільки розумію, чого це інколи їм вартувало.

**Який головний здобуток УСПП за 15 років його діяльності?**

Вважаю, що УСПП як громадській організації вперше в Україні вдалося налагодити систему плідних стосунків між владою та бізнесом і змусити її працювати. Впевнено констатую: сьогодні УСПП – сталий інститут громадянського суспільства, який бере активну участь у діалозі влади і бізнесу, влади і суспільства, проводить фахову роботу з удосконалення законодавчої бази економіки, здійснення реформ, захисту та підтримки вітчизняних товаровиробників. Ми можемо пишатися тим, що нині промисловці і підприємці мають об'єднання, яке передусім обстоює їхні інтереси, підтримує усі починання та справи, захищає від бюрократичного свавілля і нечесної конкуренції.

Безперечно, на тлі сучасних політичних і соціально-економічних викликів новий рівень діяльності, досягнутий нашою організацією, потребує подальшого вдосконалення. Ми будемо рости та вдосконалюватися відповідно до потреб часу. Але якщо сьогодні хтось шукає „точку опори“ для найефективнішої реалізації національних інтересів, раджу їм звернути увагу на УСПП.



Анатолій Кінах,  
президент УСПП

**За 15 років діяльності УСПП уклав близько 85 угод про співпрацю і партнерство, в тому числі з організаціями промисловців і підприємців Аргентини, Білорусі, Бельгії, Бразилії, Мексики, Литви, країн ЄС, Туніса, ПАР, США та іншими.**

**УСПП плідно співпрацює із представництвами закордонних та міжнародних фондів, агенцій, центрів в Україні, в тому числі з Європейським банком реконструкції та розвитку, Міжнародним валютним фондом. УСПП є активним партнером ЮНІДО, Європейського ділового конгресу, Центрально-європейської ініціативи, Організації чорноморського економічного співробітництва тощо.**

**Український союз промисловців і підприємців об'єднує 38 тисяч підприємств і компаній усіх галузей економіки та форм власності.**

**Найважливішим програмним документом УСПП є стратегія сталого соціально-економічного зростання та прискореного подолання розриву між Україною та розвиненими країнами – ПЛАН УКРАЇНСЬКОГО ПРОРИВУ, оприлюднений у 2004 році.**

**З початку 1990-х кількість громадських об'єднань в Україні стрімко зростає. Згідно з різними джерелами у 1991 році їх було 300, у 2000 – понад 27 тисяч. Приблизно 40% організацій працюють у межах окремого міста або регіону, всеукраїнський та міжнародний статус мають лише 8% об'єднань. Лідери за кількістю громадських організацій – Київ, Львів та Львівська область.**





Президент України В.Ющенко вручає лідеру промисловців і підприємців А.Кінаху орден Ярослава Мудрого IV ступеня



На полях Чернігівської області



Будується новий об'єкт



Під час зустрічі з ветеранами Великої Вітчизняної війни



Перший віце-президент УСПП С.Прохоров



Президент УСПП А.Кінах з промисловцями Миколаївщини на заводі „Океан”



Нагороду з нагоди Дня підприємця А.Кінаху вручає голова Державного комітету з питань регуляторної політики та підприємництва А.Дашкевич



Судно готове до спуску на воду



Під час українсько-японського бізнес форуму



На засіданні правління УСПП



Під час конференції в АСК "Укррчфлот", присвяченої боротьбі з рейдерством



Віце-президенти УСПП М.Оніщук та В.Майко



Віце-президент УСПП Л.Денисюк очолює секцію Сприяння розвитку підприємництва на прикордонних територіях під час Другої Міжрегіональної конференції в Ужгороді

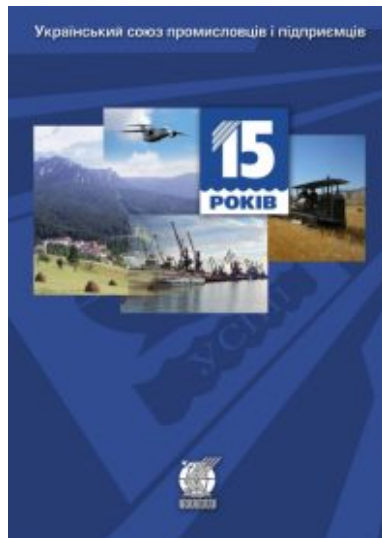


Круглий стіл з питань розвитку малого бізнесу



Всеукраїнський конкурс „Кращий роботодавець року”





## Вийшла книга, присвячена УСПП

З нагоди ювілею УСПП вийшла книга „15 років. Український союз промисловців і підприємців”. У книзі розповідається про історичні події, багатогранну сучасну діяльність, а також численні плани і перспективи найпотужнішої громадської організації ділової спільноти країни. Головним героєм видання, попри увагу до ювілею Союзу, залишається українське підприємство. Книга розповідає про виробництва, які складають славу вітчизняної промисловості – наукововиробниче підприємство „Хартрон”, харківські заводи „Турбоатом”, „Електротяжмаш”, херсонський „Електромаш” та львівський „Електрон”, АНТК ім. О.К.Антонова; флагмани української економіки – Запорізькій титано-магнієвий комбінат, Одеський припортовий завод, чернігівські „Чезара” і „Хімволокно”. Видання представляє також відомі в країні банки, страхові і транспортні фірми, численних представників малого і середнього бізнесу країни. Поруч з презентацією українських підприємств міститься розповідь про регіональні відділення УСПП – громадські осередки нашої організації, які надійно захищають права та інтереси промисловців, підприємців, роботодавців, докладають до своєї справи багато сил, творчої наснаги, наполегливості.

Після історичного нарису про знакові віхи УСПП йдеться про те, як Союз формує громадську думку, акумулюючи висновки ділової спільноти і доповнюючи їх глибокою аналітикою. Значна увага приділена законотворчій роботі союзу. Книга містить розповідь про сприяння малому і середньому бізнесу, інноваційно-інвестиційному розвитку, про розв'язання проблем енергозбереження і використання альтернативних джерел енергії. Детально аналізуються нові напрями діяльності Союзу – боротьба з рейдерством та реалізація концепції корпоративної безпеки бізнесу. Великі нариси присвячені міжнародній діяльності УСПП, проблемі внутрішньої розбудови організації, зміцнення регіональних структур, розвитку благочинної діяльності.

Зазвичай, слово для привітання ділової спільноти зі славним ювілеєм надається президенту Союзу Анатолію Кінаху. Книга пропонує інтерв'ю лідера УСПП з новою тематикою – він аналізує проблеми розвитку громадянського суспільства в країні, досвід і перспективи діалогу владних структур і громадськості, в основі якого – запорука успіху державної соціально-економічної політики. Анатолій Кінах формулює думку про те, що владні структури і бізнес мусять знаходити точки дотику, повинні вчитися домовлятися, в тому числі й через розвиток соціального партнерства. Як бізнес не зможе існувати без розумних законів і правил, так і влада потребує допомоги і підтримки фахових експертів – людей реальної економіки, які готові розділити з нею відповідальність за успіхи громадських перетворень та якість життя людей.

Своє ставлення до УСПП висловлюють ветерани руху промисловців і підприємців, народні депутати, керівники державних структур, віце-президенти Союзу, які зробили значний внесок в становлення та розвиток організації.

Книга розповідає про споріднені з УСПП структури – Федерацію роботодавців, Партію промисловців і підприємців, Українську аграрну конфедерацію, Українсько-німецький форум.

## Союз промисловців і підприємців – це колиска руху на захист і підтримку новонародженого ділового класу

### Слово народним депутатам, віце-президентам УСПП

#### *Перший віце-президент УСПП Сергій Прохоров:*

Я прийшов на посаду віце-президента у червні 2001 року з порозумінням, що без УСПП жоден підприємець або менеджер не може обійтися, з величезним відчуттям відповідальності. З роками я лише переконувався, що причетний до сучасної системи, яка покликана консолідувати корпоративні зусилля, слугує своєрідною площадкою спілкування та налагодження ділових контактів у бізнесі, надає широкий спектр сервісів своїм членам та має можливість реально захистити будь-якого члена Союзу в кожному місті і селищі України. Нині мені мало не щодня доводиться пояснювати бізнесменам, амбітним та самодостатнім людям, як важливо у наш час належати до згуртованої корпорації і, повірте, я не зміг би бути переконливим, не будучи впевненим і переконаним у тому сам.

Ми започаткували серйозну діяльність з розвитку інформаційно-аналітичного напрямку. Триває системна і наполеглива робота щодо налагодження плідної взаємодії з регіонами, зміцнення регіональних відділень, впровадження в спільну з ними діяльність єдиних цінностей і підходів.

Дуже важливим, як на мене, є створення в Союзі площадок для ефективних дискусій, відпрацювання пропозицій, які можна впевнено пропонувати для проектів державних документів і ухвалення відповідних рішень. Тішить, що цього року нам вдалося зорганізувати й на належному рівні провести масштабні і резонансні форуми в Ужгороді та Ялті, а також результативні робочі зустрічі з Президентом.

Налагоджені дієві стосунки між промисловим і банківським сектором. Останнім часом УСПП вдалося започаткувати декілька проектів щодо співпраці українських виробників та міжнародних банків.

#### *Почесний президент УСПП Віктор Урчукін:*

На початку 90-х ми відчули, що наближаються кардинальні зміни. Необхідно було докласти величезних зусиль, щоб не допустити руйнації наших промислових досягнень, розчистити дорогу новонародженій приватній ініціативі. У 1992-му я передав УСПП естафету від Асоціації промисловості, будівництва, транспорту та зв'язку. Тому УСПП є, без перебільшення, колискою руху на захист і підтримку новонародженого ділового класу. Нині із задоволенням констатуємо, що Союз витримав іспит часом.

В ідеології Союзу вдалося сформулювати стрижень щодо захисту прав промисловців і підприємців. УСПП робив це навіть за відсутності необхідних законів, практики роботи громадських ділових союзів, при звичаєності системи до адміністрування та відвертого тиску. Він продовжує це й надалі, ставши паростком демократії в країні.

Посилувати роботу треба в напрямку конкретних, затребуваних промисловцями і підприємцями послуг: “просування” вітчизняних товарів за кордон, підвищення конкурентоспроможності вітчизняних компаній на внутрішньому і зовнішньому ринках, надходження інвестицій.



**Сергій Прохоров,**  
перший віце-президент УСПП



**Віктор Урчукін,**  
почесний президент УСПП



**Василь Гуреєв,**  
народний депутат України

**Народний депутат України  
Василь Гуреєв:**

Союз промисловців і підприємців – це живий, активно діючий організм, який на громадських засадах об'єднав професіоналів високого гатунку для розв'язання складних проблем вітчизняної промисловості. Створений чіткий, відлагоджений механізм, що постійно акумулює передовий суспільний досвід формування державної політики у сфері економіки України.

Я очолюю комісію з питань промислової, економічної політики та банківської діяльності. Ми завжди зосереджували свої зусилля на підтримці законотворчої роботи, впливали на прийняття законів, які безпосередньо регулюють відносини у підприємницькій діяльності, визначають економічні пріоритети, інвестиційну привабливість України, вдосконалюють сфери податкової, митної та інвестиційної політики. Нам вдалося багато зробити для того, щоб держава підтримала базові промислові галузі, які є національною гордістю України і формують її науково-технологічний імідж.

Триває робота над тим, щоб кардинально змінити структуру матеріального виробництва в реальному секторі економіки, застосовуючи інноваційні рішення. Насамперед йдеться про впровадження енергозберігаючих технологій у промисловості. Ми повинні активно працювати над удосконаленням амортизаційної та інноваційної політики в металургії, хімічній промисловості, машинобудуванні, оборонній галузі.

**Голова Державного комітету з регуляторної політики та підприємництва, віце-президент УСПП Андрій Дашкевич:**



**Андрій Дашкевич,**  
голова Державного комітету з регуляторної політики та підприємництва, віце-президент УСПП

УСПП є своєрідним барометром підприємницького клімату. Це відображення інтересів, намірів та прагнень промисловців і підприємців. Цінність УСПП як громадської інституції полягає у виконанні ним ролі зв'язкового між владою і бізнесом. Тому, на моє особисте переконання, сьогодні важко знайти альтернативу УСПП.

Як члену керівництва УСПП, мені довелося брати участь у розробленні та реалізації принципових засад економічної політики України. Насамперед у частині розбудови відносин власності, розв'язанні проблем вітчизняного паливно-енергетичного комплексу, формуванні податкової та бюджетної політики як стрижневих складових соціально-економічного розвитку країни. Йдеться про напрацювання концептуальних документів та нормативних актів. Як голові Держкомітету, мені вдалося чимало зробити в регуляторній політиці, державній реєстрації суб'єктів підприємницької діяльності та дозвільній системі.

Маю всі підстави стверджувати, що досягти таких результатів істотно допомогли і відчутно допомагають високопрофесійні експертно-практики із УСПП. До речі, модуль переходу до інноваційно-інвестиційної моделі розвитку економіки, який було створено УСПП, зараз втілюється в життя на найвищому державному рівні.

Вважаю, що варто зберегти ту послідовність й принциповість у обстоюванні позицій, які займає УСПП щодо розвитку промисловості і підприємництва. Необхідно вдосконалювати співпрацю з бізнес-асоціаціями, що забезпечить поступальність на шляху поліпшення регуляторного середовища, дасть можливість зробити його прозорим і стабільним. А задля подальшого підвищення авторитету організації не завадило б найближчим часом попрацювати над вдосконаленням якості послуг, що надаються членам УСПП – суб'єктам господарювання.

**Заступник голови Київської міської державної адміністрації,  
віце-президент УСПП Людмила Денисюк:**

Наша громадська організація є своєрідним суспільним рупором, який доносить голос бізнесу до влади. Це та платформа, яка забезпечує інноваційний розвиток країни, згуртовує навколо себе вітчизняний інтелектуальний потенціал. І будь-хто з команди УСПП через позицію Союзу, до якої прислухаються у вищих ешелонах влади, може зробити свій внесок у розвиток підприємництва і економіки України загалом.

Спільно з УСПП і Державним комітетом з питань регуляторної політики та підприємництва ми здійснили те, що впродовж семи років не вдавалося зробити київській владі. Ми розробили умови ліцензування для організації та утримання грального бізнесу. Вважаю, що таке впровадження увійде в історію розвитку підприємництва, адже нарешті ми підійшли до того, щоб впорядкувати бізнес, який був практично неконтрольованим.

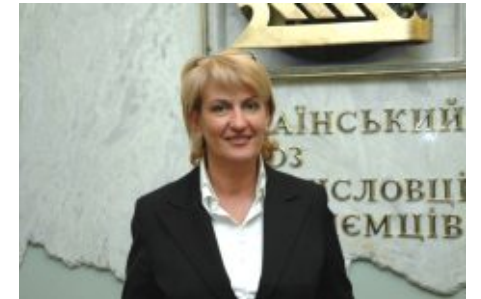
Нині спільно з УСПП та Державним комітетом підприємництва відпрацьовуємо можливість створення єдиного дозвільного центру. Плануємо також створити в столиці бізнес-інкубатори, де надаватимемо підтримку малому та середньому бізнесу на початку їх діяльності.

Складено план спільних дій УСПП та Київської міської державної адміністрації з питань розвитку бізнесу. Він передбачає вивчення громадської думки шляхом проведення круглих столів, активізацію зусиль з удосконалення податкового законодавства, пом'якшення регуляторного клімату, спрощення реєстраційних процедур тощо. До того ж плануємо залучати до розв'язання проблем оптимістичних, ініціативних та енергійних людей, які вміють і готові захищати інтереси бізнесу й налаштовані на командну роботу.

**Народний депутат України, віце-президент УСПП  
Станіслав Довгий:**

Дуже важливо, що УСПП не захоплюється модним нині популізмом і ставить перед собою конкретні завдання – зокрема, з розвитку наукоємного виробництва і забезпечення конкурентоспроможності країни. В УСПП було створено комісію з питань інвестиційно-інноваційного розвитку регіонів та зв'язків з Верховною Радою України. Діяльність цієї комісії спрямована на подолання недостатнього інституційного забезпечення інноваційної діяльності. Було проведено низку круглих столів за участю народних депутатів, представників органів державної влади, громадських організацій, науковців, експертів. Їх висновки та рекомендації були враховані при роботі над рядом нормативно-правових актів в галузі інноваційно-інвестиційної діяльності.

Нині цю роботу треба продовжувати – стимулювати розвиток інноваційно-інвестиційної діяльності, створювати інституційні основи моделі економічного зростання, впроваджувати стратегії інвестиційно-інноваційної моделі на основі партнерства влади та бізнесу. Крім того, варто впроваджувати зарубіжний досвід державної підтримки інноваційних структур. У цій складній роботі, на мою думку, найдієвіший спосіб втілити плани у життя – систематизувати та аналізувати законодавче забезпечення інноваційної діяльності.



**Людмила Денисюк,**  
заступник голови КМДА з підприємництва і регуляторної політики, віце-президент УСПП



**Станіслав Довгий,**  
народний депутат України, віце-президент УСПП





**Віталій Майко,**  
народний депутат України,  
віце-президент УСПП

**Народний депутат України, віце-президент УСПП  
Віталій Майко:**

Союз промисловців і підприємців – це патріотична організація, яка значною мірою сприяла тому, щоб Україна не опинилася у прірві економічної кризи, а навпаки прямувала шляхом науково-технічного прогресу. Це організація, спільнота однодумців, де можна поспілкуватися з колегами, вільно обмінятися думками, знайти підтримку та порозуміння у розв'язанні найскладніших проблем сьогодення.

Я належу до тих її членів, котрі брали безпосередню участь у закладенні підвалин УСПП, а згодом стали надійною основою для створення найпотужнішого об'єднання підприємців і промисловців держави, що нині гарантує сталий розвиток і захист. Нині вважаю за необхідне забезпечити предметне наповнення інноваційно-інвестиційних програм УСПП. Нам нічого не заважає створити в Україні власну "силіконову долину", забезпечивши для цього законодавче підґрунтя.

**Віце-президент Світового конгресу українських юристів,  
народний депутат України, віце-президент УСПП Микола Оніщук:**

Образно кажучи, УСПП – це суспільно-економічний холдинг, який органічно поєднує бізнесменів, науковців, політиків, створюючи таким чином унікальне середовище для реалізації як власних творчих можливостей, так і інтелектуального потенціалу країни, дає реальні важелі для впливу на розвиток підприємництва у цивілізований спосіб.

Оскільки мені довелося попрацювати над законопроектами економічної спрямованості у складі більш ніж 20 груп, то до „активу” можна, напевно, зарахувати участь у розробці актуальних проблем з управління економічними процесами та правового регулювання економічних відносин.

Нині треба думати про те, як втілити в життя напрацювання у сфері корпоративного та комерційного права, правового регулювання підприємницької діяльності.

**Віце-президент УСПП Тетяна Степанкова:**

Думаю, нам вдалося сформувати основи інвестиційно-інноваційного напрямку діяльності УСПП. Ми почали впроваджувати програми розвитку регіонів. Крім того, розроблено ряд пропозицій щодо інноваційно-інвестиційного законодавства, які сприятимуть консолідації українського науково-технічного потенціалу під егідою УСПП. Далі перед нами стоять складні завдання щодо забезпечення інноваційно-інвестиційної складової у стратегічному розвитку країни. Відповідні програми розроблені в УСПП і вже пройшли стадію пілотних випробувань. Наступного року реалізуємо 10-15 проектів у регіональних відділеннях.



**Тетяна Степанкова,**  
віце-президент УСПП

**Голова Національного агентства України з питань забезпечення ефективного використання енергетичних ресурсів, віце-президент УСПП Євген Сухін:**

УСПП у змозі виробляти новий довгостроковий інтелектуальний продукт, нові технології, в тому числі й управлінські. За участі представників УСПП створена згуртована команда фахівців у сфері нафтогазового комплексу, яка готова напрацьовувати нові енергозберігаючі стратегії, має власну точку зору на актуальні події, змушує, щоб на неї зважали. Маю надію, що УСПП вдасться зміцнити бійцівський характер, підвищити дієвість своїх ініціатив.

**Віце-президент УСПП Олександр Шнипко:**

Союз промисловців і підприємців – це полігон нових ініціатив, інтелектуальних, економічних і фінансових продуктів. Це остання лінія оборони нашого інтелектуального потенціалу, можливість лобювання наукових шкіл, їх сучасних розробок, оскільки в цілому економічна система в країні – антиінноваційна.

Не можна недооцінювати створення в УСПП аналітичної складової, яка дає змогу видавати „на-гора” інтелектуальний продукт високого гатунку. Згадаймо підготовлені нами антикризові програми різних років, План українського прориву Анатолія Кінаха, які дуже позитивно оцінили провідні економісти країни і світу. Свого часу добре проявила себе система „SOS-підприємець”, яка стала рятівною для багатьох представників малого і середнього бізнесу. Добре зарекомендувала себе серед підприємців і робоча група УСПП – Державна податкова адміністрація України. Ми дуже багато і досить успішно працювали над зміцненням „холдингу” промисловців і підприємців, поглибленням зв'язків УСПП з іншими організаціями економічної спрямованості.

Нині настав час наполегливо шукати своє місце серед інших організацій і структур, більшість з яких пов'язана з певними промислово-фінансовими угрупованнями. Ми маємо бути готові до поглиблення конкуренції і посилювати свої переваги, в тому числі – шляхом розширення співробітництва з профспілками. Треба пам'ятати, що стабільність, сталий розвиток держави є продуктом ефективної співпраці органів влади, в тому числі місцевої, приватного капіталу і громадськості.

**Голова Чернігівської обласної державної адміністрації,  
віце-президент УСПП Микола Лаврик:**

Будучи головою Сумської, а нині Чернігівської обласної державної адміністрації, завжди дотримуючись принципів здорового прагматизму, зважених підходів, жорстко обґрунтованих рішень, моралі та відповідальності. В цих областях вдалося побудувати конструктивний принциповий діалог між владними структурами та підприємцями регіону. А це вже немало.



**Євген Сухін,**  
голова Національного агентства  
з питань ефективного використання  
енергоресурсів, віце-президент УСПП



**Олександр Шнипко,**  
віце-президент УСПП



**Микола Лаврик,**  
голова Чернігівської обласної  
державної адміністрації,  
віце-президент УСПП







**Василь Срібний,**  
голова комісії УСПП з проблем  
охорони навколишнього середовища

■  
■  
Внаслідок нераціонального застосування засобів хімізації сільського господарства в ґрунтах накопичуються залишки мінеральних добрив і пестицидів. Щороку використовується понад 4 млн. тонн мінеральних добрив, що в перерахунку на душу населення становить майже 85 кг. Нині в Україні забезпеченість складськими приміщеннями для зберігання добрив становить 54% від потреби.

■  
■  
У складному стані перебувають земельні ресурси та ґрунти України. Її земельний фонд (60,4 млн. га) характеризується високим рівнем освоєння. Розораність території становить 56%, чого немає в жодній країні світу. Для порівняння: у США цей показник – 27%, у Франції – 42%, у ФРН – 33%. В середньому на одного мешканця України припадає 0,81 га сільськогосподарських угідь і 0,65 га ріллі. В Україні всі придатні для інтенсивного землекористування території вже введені в різні сфери господарської діяльності.

## За чистоту природи

Комісією УСПП з проблем охорони навколишнього середовища було проведено низку семінарів, круглих столів та виїзних засідань, на яких розглянуті найгостріші питання екологічного сьогодення. Загальний висновок такий: досягнення сучасної екології базуються на концепції сталого розвитку, а покращення ситуації в Україні потребує системних практичних заходів. На що власне у першу чергу і спрямована діяльність комісії.

В рамках ІХ Міжнародної виставки-ярмарку "Екологія-2006" відбулося засідання круглого столу щодо розв'язання проблем захисту навколишнього середовища промислових міст на прикладі Кривого Рогу. Практичними наслідками його стали, по-перше, створення громадської організації – Асоціації "ЕКОКРИВБАС", яка має на меті об'єднати зусилля регіональних екологічних структур, по-друге, звернення до Верховної Ради з конкретними пропозиціями щодо вдосконалення законодавчої бази у сфері екологічної безпеки, враховуючи міжнародні зобов'язання України.

Одне з виїзних засідань комісії було проведено у Дрогобичі Львівської області. Тривогу викликала та обставина, що лише у 27 із 47 сіл є облаштовані локальні сміттєзвалища. Зазвичай в гірських селах сміття викидають на берег річок, що спричиняє подаліше забруднення не лише цих населених пунктів, а й тих, що нижче за течією. Сільським радам рекомендували взяти ситуацію під суворий контроль, а органам виконавчої влади області надавати більше уваги моніторингу полігонів побутових відходів.

Комісія УСПП побувала також в селищі Мостиська-2, мешканці якого вже зчинили тривогу щодо залишків невідомих речовин, оскільки саме тут, на прикордонній залізничній станції, перевантажують гранульований шлам з вмістом свинцю – близько 55 тис. тонн відходів, які перевозять транзитом з Польщі до Казахстану. Як з'ясувалося, документації щодо впливу на довкілля та здоров'я людей цього небезпечного вантажу з їдким запахом гуми – немає. Члени комісії звернулися за консультацією до провідних спеціалістів Львівського медичного університету та обласної санепідемстанції. Медики припускають, що погіршення здоров'я робітники можуть відчути через вісім-десять років. Звичайно, мало хто з них через такий термін пов'язуватиме фізичні негаразди з роботою десятирічної давнини. Отже, відповідні заходи треба вживати вже сьогодні. Про що і було зроблено заяву.

Комісія брала участь у V Міжнародній науково-практичній конференції "Ресурси природних вод Карпатського регіону", де ознайомила із сучасними методами й технологіями очистки та утилізації стічних вод – проблемою, актуальною для всієї України. Тому коштом УСПП було випущено добірку наукових статей з тематики конференції. Без широкої просвітницької роботи серед населення, суворої відповідальності всіх органів влади годі і говорити про поліпшення навколишнього середовища, вкрай занепащеного ще від наслідків чорнобильської трагедії.

Створення необхідних умов для реструктуризації і зменшення антропогенного впливу на довкілля до екологічно допустимого рівня, підтримання життєзабезпечуючих функцій біосфери, відновлення якості природних екосистем і гарантує сталість довкілля. А забезпечення сталого використання природних ресурсів означатиме створення системи гарантій збереження для майбутніх поколінь.

**В.Срібний,** голова комісії УСПП з проблем охорони навколишнього середовища

## Фахівців готуємо самотужки

Україні відчутно бракує професіоналів. Причому у різних сферах. Сьогодні ми просто маємо засвідчити таке явище, тенденцію до появи якого аналітики УСПП і ФРУ виявили ще кілька років тому. Було створено профільну комісію з питань підготовки, підвищення кваліфікації та перепідготовки кадрів.

Навчання здійснюється на базі Київського університету ринкових відносин. Спеціалістів для підприємницьких структур готують з таких перспективних напрямків, як менеджмент у виробничій сфері, бухгалтерський облік та аудит, маркетинг і т.п. А враховуючи найсучасніші виклики часу, на засадах створеного разом з УСПП Київського економічного центру підтримки інвестиційних проектів для підприємств та організацій малого і середнього бізнесу членів УСПП проводилися консультації, робота з маркетингу інвестиційних проектів, консалтингу та супроводження тощо.

Спільно з Асоціацією Українських банків здійснюється перепідготовка та підвищення кваліфікації керівних кадрів і спеціалістів банківсько-фінансових структур членів УСПП та Федерації роботодавців України на вищій школі "Вища банківська школа" (друга вища освіта – магістратура) зі спеціальності банківська справа (80 чоловік).

У своїй діяльності комісія намагається застосовувати і міжнародний досвід. Так, спільно з австрійською фірмою проведено семінар на тему: «Західноєвропейське бачення і підходи щодо ведення підприємницької діяльності. Шанси та перспективи для підприємств малого та середнього бізнесу». Спільно з Боннською Академією було організовано семінар з проблем фінансових та корпоративних стратегій управління підприємством. За допомоги Канадської агенції міжнародного розвитку обговорили питання «Інвестиційна привабливість України – канадська перспектива».

Перелік таких заходів можна продовжувати. Суть в іншому. Йдеться про ту роль, яку здатні виконувати громадські організації у сфері навчання. От нещодавно, наприклад, опрацьовані навчальні програми відповідно до заявок регіональних представництв і галузевих структур УСПП та ФРУ. І це, мабуть, головний показник діяльності нашої комісії: якщо і в областях так добре розуміють необхідність самотужки готувати собі професійні кадри, значить, ми обрали правильний шлях.

**В.Черевань,** професор, голова комісії УСПП з питань підготовки, підвищення кваліфікації кадрів для підприємницької діяльності

## У Миколаєві на заводі „Океан” спущено на воду судно „Юрій Макаров”

В Миколаєві на заводі „Океан” на замовлення судноплавної компанії „Укррічфлот” спущено на воду нове судно „Юрій Макаров”. Президент УСПП Анатолій Кінах узяв участь в урочистостях з нагоди цієї події.

„Юрій Макаров” – унікальне судно для перевезення насипних вантажів, контейнерів міжнародного класу в трюмах і на палубі. Судно виготовлено для експлуатації в портах Чорного, Азовського, Середземного морів, на західному узбережжі Європи та Балтики. Воно має високий рівень автоматизації, на ньому сучасне навігаційне обладнання. Довжина судна – 127,3 м, ширина – 16,6 метра.

„Є великий сенс в тому, що корабель названий на честь корінного миколаївця і знаного корабеля Юрія Макарова, за участі якого було спроектовано і побудовано 500 суден. Це – данина пам'яті поважній і шанованій в країні людині, колишньому директору Чорноморського суднобудівного заводу”, – зазначив Анатолій Кінах.

Виступаючи перед працівниками заводу, лідер промисловців і роботодавців наголосив на необхідності розробки окремого закону „Про державну підтримку суднобудування”, створення низки стимулів для суднобудівної галузі. На його думку, у першочерговому порядку слід забезпечити доступ галузі до довгострокових кредитів, створити умови для формування внутрішнього портфеля замовлень.



**Володимир Черевань,**  
професор, голова комісії УСПП  
з питань підготовки, підвищення  
кваліфікації кадрів для підприємницької  
діяльності

■  
■  
За статистичними даними, у 2005 році було охоплено різними видами навчання 1 млн. 293 тис. працівників, що майже на 90 тис. осіб більше, ніж в 2003 році. З них близько 980 тис. або 8,5 відсотка до їх штатної кількості проходили підвищення кваліфікації.

■  
■  
В Україні професійно-технічні навчальні заклади здійснюють підготовку робітничих кадрів лише за 550 професіями, в той час як на виробництві їх застосовується понад 5 тисяч.





## ОРГАНІЗАЦІЯ МІЦНА ЗАВДЯКИ РЕГІОНАМ

### Волинь

#### Шляхом діалогу з владою



Волинь здавна має ділові зв'язки із найближчим іноземним сусідом – Польщею, а завдяки набуттю нею членства у ЄС зарубіжні контакти області значно розширилися. Нині комерційні операції здійснюються з партнерами 77 країн світу. Звичайно, відбуваються це за найактивнішої участі членів регіонального відділення УСПП. Проте навряд чи можна було б говорити про будь-які успіхи, якби робота ця не проводилася за умови цілковитого порозуміння з місцевими владними структурами та за їх підтримки. Суть в тому, що промисловці і підприємці у своїй роботі з владою обрали не шлях конфронтації, як сьогодні, на жаль, часто-густо відбувається, що не на користь нашої державі, а навпаки – шлях пошуку спільної мови, компромісу.

Форми діалогу обираються різноманітні. Ось кілька минулорічних прикладів. Так, у березні 2006 року регіональне відділення організувало бізнес-форум „Роль і місце бізнесу у господарському комплексі Волині”. Було прийнято звернення до політичних партій, блоків, громадських організацій, промисловців і підприємців, усіх громадян області. А за результатами обговорення підготовлено ряд ділових пропозицій до УСПП та ФРУ для врахування їх у подальшій роботі над законодавчими ініціативами.

У травні ситуація потребувала проведення круглого столу з питань обговорення законопроекту „Про державний нагляд (контроль) у сфері господарської діяльності”, а у липні – проблем спрощення процедури видачі документів дозвільного характеру органами місцевого самоврядування. Як зазвичай, були розроблені пропозиції щодо змін до згаданого вище законопроекту та до закону „Про місцеве самоврядування в Україні”.

Консенсус було знайдено і під час круглого столу щодо проекту рішення Луцької міської ради „Про порядок залучення коштів інвесторів на розвиток інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста”. Власне цим спільним заходом і було завершено минулий рік, який вже вкотре підтвердив: було б бажання, а домовитися можна завжди. І лише за однієї умови: якщо мета – благо народу.

### Дніпропетровськ

#### Від безпеки інтелекту – до безпеки бізнесу

Наша держава, здається, нарешті схаменулася, що поступово втрачає один із найпотужніших у світі інтелектуальних потенціалів, і бюджет-2007 отримав гучну назву інноваційно-інвестиційного. Щоправда, механізми підтримки новітніх наукових розробок та реалізації високих технологій залишають ще багато запитань, однак крига все ж скресла.

А ще приємно зізнатися, що, не чекаючи на милість від київських можновладців, Дніпропетровське регіональне відділення Українського союзу промисловців і підприємців самотужки переймається цією важливою справою. Так, за ініціативи членів УСПП було створено експертно-аналітичний центр (ЕАЦ) «Інтелектуальний капітал». Одним із головних його завдань є відродження масштабного руху винахідників та раціоналізаторів, на яких традиційно багатий регіон. Задля цього спільно із Дніпропетровською обласною державною адміністрацією та обласною організацією роботодавців впроваджується регіональна система управління інтелектуальною власністю, створюється система відповідних навчальних курсів.



Але ж не дарма кажуть, що гроші люблять тишу, а економіка – стабільність. Це перевірене світовим досвідом правило також наполегливо реалізується промисловцями і підприємцями. Важливим напрямком діяльності, зокрема аналітичного центру, є правовий захист інтелектуальної власності. Наприклад, ми разом із закритим акціонерним товариством „Страхова компанія „ФОРТ”» відстояли підприємство, яке має статус компанії першого рівня (підтверджений сертифікатом Держспоживстандарту) та бере участь у реалізації експерименту з впровадження страхування відповідальності товаровиробника, продавця, виконавця перед споживачем за якість продукції, робіт (послуг). На підприємство було здійснено рейдерський напад.

Одночасно має бути створена комплексна система корпоративного захисту підприємств та інвестицій. Її концепцію кілька місяців тому затвердило правління УСПП, а у грудні минулого року її схвалено на зустрічі Президента України Віктора Ющенка з представниками УСПП, ФРУ, інших громадських організацій, які відстоюють права та інтереси вітчизняного бізнесу. А оскільки наше найбільше багатство – „світлі голови”, то передусім саме їх і захищатимуть на Дніпропетровщині.

### Запоріжжя

#### Курсом модернізації промислових підприємств

Загальновідомо, у якому занедбаному стані перебувають нині основні виробничі фонди багатьох промислових підприємств України. Члени УСПП давно звернули увагу на цю проблему і докладають чимало зусиль, аби мінімізувати її негативний вплив на розвиток економіки регіону. Акцент робимо на реконструкцію та модернізацію основних фондів, застосування нових технологій, розроблення і якомога швидше запровадження на підприємствах систем управління якістю, охороною праці, екологічним становищем згідно із міжнародними стандартами.

Приклад подають великі промислові підприємства базових галузей, такі, як «Запоріжсталь», «Мотор Січ», завод феросплавів, «Дніпроспецсталь», алюмінієвий комбінат, залізорудний комбінат, автомобілебудівний завод, «Запоріжтрансформатор», «Український графіт», «Запоріжвогнетрив», «Запоріжжкокс», завод кольорових сплавів, «Азовські мастила та оливи», «Завод „Прогрес”», ГРП „АвтоЗА-Мотор”, державні та казенні підприємства – машинобудівне конструкторське бюро „Прогрес”, Запорізька АЕС, титаномагнієвий комбінат, Бердянський морський торговельний порт, а також підприємства малого й середнього бізнесу – акціонерне товариство „Агросервіс 2000”, товариства з обмеженою відповідальністю „Компанія „Олександр”, „Торговий будинок „Хорт”, „Виробничо-комерційна фірма „Ольф”, „Таврійська ливарна компанія” та інші.

Варто зазначити, що на модернізацію виробництва та запровадження інновацій лише підприємствами-членами УСПП щорічно витрачалося понад 2 млрд. грн., а торік – навіть більше 3,3 мільярда. Обсяг виконання науково-технічних робіт зріс удвічі. А з метою забезпечення якісної підготовки кадрів для господарського комплексу області УСПП разом із асоціацією „Профтехшкола Запоріжжя” створено Інститут розвитку персоналу, який упродовж останніх років здійснює методичне забезпечення навчального процесу підготовки кадрів на виробництві.

Нині Мінпраці узагальнює досвід Інституту і поширюватиме його по всій Україні. Пропозиції промисловців і підприємців лягли також в основу розробленої місцевими органами влади програми розвитку внутрішнього ринку та імпортозаміщення. Зокрема, реалізація консолідованого рішення бізнесменів щодо забезпечення локалізації виробництва автомобілів на Запорізькому автомобілебудівному заводі

■  
■  
Дніпропетровська область має потужний промисловий потенціал з високим рівнем розвитку важкої індустрії. У регіоні діють 712 промислових підприємств, на яких працюють 473,4 тис. осіб. На Дніпропетровщині виробляється 16,9% усієї промислової продукції України. За цим показником область посідає друге місце в Україні.



■  
■  
Економічний потенціал Запоріжжя складають понад 380 провідних підприємств. Ними виробляється більше 17% загальнодержавного обсягу сталі, готового прокату, близько 30% електричної енергії, майже 70% легкових автомобілів, понад 85% силових трансформаторів, майже 100% двигунів для літаків та гелікоптерів, наземних енергетичних установок, рядкових жнивирок, 18% мостових кранів, значна частина спеціальних сталей, феросплавів, абразивного інструменту, алюмінію, чавуну, коксу, губчатого титану, графітованих електродів, холодильного обладнання, мастил та олив.









До складу Федерації роботодавців входять близько 470 територіальних і галузевих об'єднань роботодавців, що охоплюють понад 10 мільйонів найманих робітників.

## Уряд та Федерація роботодавців за об'єднання зусиль заради поглиблення соціального діалогу

На робочій зустрічі Прем'єр-міністр країни Віктор Янукович та голова Федерації роботодавців України, голова комітету ВРУ з питань національної безпеки та оборони Анатолій Кінах детально обговорили стан розвитку соціального діалогу в рамках „уряд – роботодавці – профспілки“. Голова уряду та лідер роботодавців дійшли висновку, що лише спільні зусилля сторін можуть розв'язати нагальні соціально-економічні проблеми, допомогти уникнути соціальних конфліктів. Йшлося про зосередження зусиль з підготовки та ухвалення Генеральної угоди на 2007 рік, продовження роботи над проектом Трудового кодексу.

Однією з тем зустрічі була ситуація в оборонно-промисловому комплексі держави. Аналізуючи підсумки роботи комітету за 2006 рік, А.Кінах поділився з главою уряду думкою, що ОПК країни за умови збереження його у теперішньому стані може безповоротно втратити свій виробничий та інтелектуальний потенціал. Таке становище склалося тому, що конверсія оборонної промисловості відбувається без чіткої програми та продуманої системи. В уряді немає структури, яка безпосередньо опікувалася б проблемами „оборонки“. Всю роботу зосереджено в Міністерстві промислової політики, повноважень якого для ефективного управління галуззю вочевидь не вистачає.

Голова комітету висловив пропозицію найближчим часом провести засідання уряду щодо конкретних кроків зі збереження оборонно-промислового комплексу, здійснення прориву у подоланні технічного відставання від провідних країн світу.

## Анатолія Кінаха призначено співголовою Національної тристоронньої ради

Указом Президента країни В.Ющенка співголовою Національної тристоронньої соціально-економічної ради (від всеукраїнських об'єднань організацій роботодавців) призначено голову Федерації роботодавців Анатолія Кінаха. Це пов'язано з необхідністю підвищення ролі організацій роботодавців та їх об'єднань у формуванні економічної та соціальної політики держави, потребою в зростанні ефективності і професіоналізму соціального діалогу на тлі складних суспільних процесів, забезпеченні соціальної стабільності та запобіганні конфліктам.

А.Кінах повідомив, що як співголова Національної ради він докладе зусиль задля поглиблення взаємодії в рамках трикутника роботодавці – профспілки – уряд для формування ефективної промислової, фінансової, соціально-трудова політики в державі. У найближчих планах співголови – доопрацювання та прийняття Генеральної угоди на 2007 рік, продовження роботи над Трудовим кодексом, вдосконалення реальних механізмів соціального партнерства.

Анатолій Кінах повідомив, що засідання Національної тристоронньої соціально-економічної ради відбудеться цьогоріч у березні.

## Соціальний діалог має значення для вирішення проблем національної безпеки

Відбулася зустріч глави держави Віктора Ющенка, роботодавців та представників профспілок. Зазначаючи про неабияку конструктивність зустрічі, Анатолій Кінах наголосив на важливості постійного розвитку та зміцненні соціального діалогу в країні. На переконання голови ФРУ, нині, за умов складного перехідного політичного періоду, що зачіпає самі засади національної безпеки, соціальний діалог має принципово важливе значення. «В усіх є розуміння, що розвиток соціального діалогу – це можливість вирішувати складні соціально-економічні державні проблеми на засадах професійних прагматичних дискусій, а не методами соціальної напруги чи дестабілізації», – зазначив він. Підсумовуючи результати зустрічі, голова ФРУ наголосив, що «розвиток рівноправного із високим рівнем взаємної відповідальності соціального діалогу сьогодні є невід'ємною часткою формування України як правової демократичної держави».

Вітчизняні роботодавці також наполягатимуть на прийнятті у найстисліший термін Закону України про соціальний діалог та Трудового кодексу, доопрацюванні та підписанні Генеральної угоди між роботодавцями, профспілками та урядом.

Голова ФРУ також повідомив, що на зустрічі було підтримано ініціативу Федерації роботодавців щодо включення в порядок денний засідань РНБО у поточному році питання про розвиток та збереження трудового потенціалу в Україні. «Ми погодилися, що на сьогодні Україна програє конкуренцію за кваліфіковану робочу силу, наші соціальні стандарти суттєво поступаються сусіднім державам – РФ, Балтії, Східній Європі, тому дане питання набуває особливого значення», – констатував він.

## Черговий з'їзд Федерації роботодавців України відбудеться цьогоріч у жовтні

У жовтні 2007 року відбудеться черговий з'їзд Федерації роботодавців України (ФРУ). Таке рішення Ради ФРУ зафіксовано у постанові Ради Федерації від 22 січня поточного року.

У постанові, яку підтримала більшість членів Ради ФРУ, зазначається, що з'їзд Федерації скликається відповідно до вимог Статуту ФРУ з урахуванням необхідності удосконалення діяльності та перспектив розвитку організації. На наступному засіданні Ради ФРУ, яке відбудеться в лютому поточного року, будуть розглянуті підсумки роботи Федерації в 2006 році та пріоритети її діяльності в 2007-му, внесені пропозиції щодо складу організаційного комітету чергового з'їзду ФРУ, його порядку денного та норм представництва делегатів.

З'їзд ФРУ скликається з метою визначення шляхів посилення ролі ФРУ в ході розбудови соціального партнерства та зміцнення соціального діалогу в країні, внесення змін до Статуту організації відповідно до поточних соціально-економічних умов, вимог міжнародних стандартів організації роботодавців.

Як повідомив голова Федерації роботодавців України Анатолій Кінах, діяльність найпотужнішої організації роботодавців у країні й надалі визначатиметься на засадах прагматичних системних підходів, рівноправного взаємовідповідального діалогу сторін соціального партнерства – роботодавців, профспілок, уряду – задля зміцнення стабільності в державі, створення умов для ефективного розвитку економіки, підвищення рівня життя громадян.

ФРУ працює за спеціальним законом «Про організацію роботодавців», який був прийнятий парламентом у 2001 році за ініціативи голови Федерації Анатолія Кінаха.

За ініціативи ФРУ в 2005 році був прийнятий Указ Президента „Про розвиток соціального діалогу в Україні“, згідно з яким в Україні створено принципово нову інституцію Національну тристоронню соціально-економічну раду при Президентові України.

ФРУ є членом Міжнародної організації роботодавців і представляє інтереси українських роботодавців у Міжнародній організації праці.





## ПППУ готується до з'їзду

У березні 2007 року відбудеться черговий VI з'їзд Партії промисловців і підприємців України. Таке рішення було прийняте на засіданні політичної ради партії в грудні. На з'їзді розглядатимуться питання щодо законодавчої діяльності народних депутатів України – промисловців і підприємців, вноситимуться зміни та доповнення до статуту ПППУ. Планується затвердити нову вдосконалену редакцію програми ПППУ.

Впродовж січня – лютого 2007 року в територіальних партійних організаціях Автономної Республіки Крим, обласних центрах, Києві та Севастополі проходять звітно-виборчі конференції, які висувають делегатів на VI з'їзд Партії промисловців і підприємців України.

## Українсько-німецький форум сприяє зміцненню довіри між бізнесом обох країн

Громадські об'єднання з розвитку та підтримки українсько-німецького партнерства – Українсько-німецький та Німецько-український форуми – констатують поживлення торговельної, інвестиційної та кооперативної співпраці між бізнесом обох країн.

“Економічне співробітництво України та Німеччини удосконалюється з кожним роком, зростає рівень довіри між країнами та бізнесом, – зазначив на спільному засіданні обох форумів голова правління Українсько-німецького форуму Анатолій Кінах. – Україна усвідомлює визначальне значення для євроінтеграції українсько-німецького співробітництва та розраховує на підтримку Німеччини, яка з 2007 року головує в ЄС”.

Аналізуючи підсумки роботи обох організацій у 2006 році, Анатолій Кінах відмітив низку українсько-німецьких проектів, які вдалося реалізувати за участі Українсько-німецького та Німецько-українського форумів. Особливо знаковим та корисним для українського бізнесу, за його словами, стало проведення ряду круглих столів-семініарів з питань розроблення та втілення енергозберігаючих технологій, вивчення та запозичення німецького досвіду у використанні та відтворенні альтернативних джерел енергії. Результати, за словами Анатолія Кінаха, не забарилися – у 2006 році розпочався спільний проект Німецького енергетичного агентства «Дена» та Національного агентства України з питань забезпечення енергоефективності. На стадії відпрацювання спільний проект Київського заводу «Радар» та німецької компанії „Bosch”. Розглядається, зокрема, можливість співпраці у сфері спеціального приладобудування, а саме, метеонавігаційних станцій, виробів промислового призначення – газових котлів, електричних та газових плит, медичної апаратури електронного виробництва тощо.

Під час спільного засідання правління обговорювався також план спільних заходів УНФ та НУФ. Обидві організації у 2007 році мають намір зосередитися, передовсім, на проведенні спільного економічного форуму „Україна – Німеччина” у Магдебурзі, що відбудеться навесні 2007-го. Вищезгаданий форум, на думку організаторів, сприятиме поживленню бізнес-контактів України і Східної Німеччини, покращенню інвестиційної співпраці.

У квітні українські та німецькі підприємці братимуть участь у проведенні Днів України в Бундестазі в Берліні та Днів німецької економіки в Україні. Бізнесмени, політики, громадські діячі обговорюватимуть суспільно-політичну та соціально-економічну ситуацію, поточний стан та перспективи співпраці між обома країнами, визначатимуть найбільш перспективні напрями двостороннього співробітництва. Сьогодні ж, нагадаймо, в торгово-економічних стосунках між країнами зберігається тенденція до нарощування

торговельних, інвестиційних та кооперативних зв'язків, спрямованих на створення сприятливих передумов для інтеграції України до ЄС. У сфері інтересів німецького та українського бізнесу такі галузі співпраці, як енергетика, банківська справа, сільське господарство, машинобудування тощо.

Також в планах роботи форумів на 2007 рік – проведення німецько-українсько-білоруської партнерської конференції у Києві. Планується, що у 2007 році Україну також відвідають представники німецького бізнесу на чолі з керівником Східного Комітету німецької економіки К.Мангольдом.

## Чи знищать закупівельні ціни на сировину молокопереробну промисловість України?

Як знаємо, 24 липня 2006 року уряд прийняв постанову №1003 «Про затвердження мінімально допустимого рівня цін на молоко і вершки на 2006 рік». Ще до свого схвалення документ викликав неоднозначну реакцію серед аграріїв, нарікали на його популізм, неринкову спрямованість, порушення цілої низки нормативних актів.

Ситуацію, що склалася в молочній галузі країни та можливі наслідки від введення постанови, за ініціативою Української аграрної конфедерації проаналізували під час обговорення за круглим столом колективні члени УАК, представники виконавчої влади, керівники сільськогосподарських та переробних підприємств, представники консалтингових фірм, експерти.

Як зауважив президент Всеукраїнського громадського об'єднання «Українська аграрна конфедерація» Леонід Козаченко, прийняття згаданої постанови не тільки не сприятиме розв'язанню проблем галузі, а ще й ускладнить стосунки між виробниками молока і переробниками. І хай як це парадоксально видається, але від установа високіх закупівельних цін можуть серйозно постраждати саме селяни. Адже не маючи змоги продавати молоко, вони будуть змушені вирізати поголів'я. І головне – вже наступного року заводи відчують серйозний дефіцит сировини.

За словами учасників круглого столу, постанова Кабміну №1003 не усуває головні причини зниження цін на молоко: сезонність виробництва молока, заборону на експорт молочної продукції до Росії, невідшкодування ПДВ низці експортерів молочної продукції. Станом на тепер держава заборгувала підприємствам молочної галузі близько 80 млн. гривень.

Учасники круглого столу зауважили, що урядова постанова «Про затвердження мінімально допустимого рівня цін на молоко і вершки на 2006 рік» не передбачає виділення дотацій для компенсації різниці між ринковими цінами та встановленими мінімально допустимими цінами, як це передбачено Законом України «Про державну підтримку сільського господарства України».

За підсумками обговорення було зроблено заяву до керівництва держави з проханням повернутися до вирішення цього питання через застосування ринкових, а не адміністративних важелів, вивчення досвіду інших країн, пропозицій, напрацьованих професійними громадськими об'єднаннями.

■  
■  
*Понад 1200 підприємств з німецькою участю працюють в Україні. На 20% виріс обсяг торгівлі товарами, який склав у 2005 році 4,7 млрд. євро. Таким чином Німеччина є другим важливим торговельним партнером в Україні після Росії.*



■  
■  
*Українська аграрна конфедерація однією з перших в країні почала комплексно розв'язувати проблему залучення інвестицій в аграрну промисловість і створила Агенцію з питань інвестицій та розвитку.*

■  
■  
*3-поміж іноземних інвесторів України за обсягом вкладених коштів Німеччина посідає перше місце. Обсяг прямих інвестицій із ФРН в Україну в 2006 році склав 5505,4 мільйона доларів.*







## Квадратура небезпечного кола

Комітетом Верховної Ради України з питань національної безпеки і оборони проведені слухання, на яких було ґрунтовно обговорено хід реалізації державних програм і рішень щодо забезпечення зберігання та утилізації боєприпасів, непридатних для подальшого використання. Проблема для нашої держави навіть не нова, а настільки застаріла і болюча, що давно потребує нагального розв'язання. Періодично вона нагадує про себе всьому українському суспільству. Пожежами та вибухами на складах. Людськими жертвами та матеріальними збитками.

Щодо останніх. Їх зазвичай “забувають” оприлюднювати, тому загальну суму відшукати досить важко. Із трьох найвідоміших трагедій – у Новобогданівці, Артемівську і Цвітосі, – більш-менш точні дані є лише за наслідками подій 6 травня 2004 р. на складах у селі Новобогданівка Мелітопольського району Запорізької області, де виникла пожежа, що спричинила детонацію боєприпасів. Тоді загальні збитки склали півмільярда доларів. Запам'ятаймо цю цифру.

Під час комітетських слухань було зазначено, що відповідно до затвердженої Урядом Концепції про схвалення Державної програми утилізації звичайних видів боєприпасів, непридатних для подальшого використання і зберігання на 2006-2017 роки, фінансування на поточний рік передбачено обсягом 300 млн. грн., у т.ч. для забезпечення практичної утилізації 198 млн. грн. та для створення потужностей з утилізації на підприємствах Міністерства промислової політики – 68 млн. грн., Національного космічного агентства України – 34 млн. грн. Водночас у Держбюджеті-2007 Уряд пропонує суму на практичну утилізацію 71,185 млн. грн. (36% від потреби, при цьому 68,385 млн. грн. із спеціального фонду і лише 2,8 млн. грн. із загального фонду). На створення та модернізацію потужностей заплановано для Міністерства промислової політики 39,3 млн. грн. (57,8% від пропозицій Концепції), а для Національного космічного агентства України – 26 млн. грн. (76,5 %). Отже, навіть проста арифметика переконливо засвідчує, що проблема давно перетнула будь-які відомчі межі і стала загальнодержавною.

Треба сказати, що Комітет Верховної Ради України з питань національної безпеки і оборони, розглядаючи питання щодо зберігання та утилізації боєприпасів, дійшов однозначного висновку: розв'язати цю проблему самотужки ні Міністерство оборони, ні Міністерство промислової політики не спроможні – замало сил. Було наголошено, що відсутність Державної програми утилізації звичайних видів боєприпасів, непридатних для подальшого використання і зберігання на 2006-2017 роки, нескоординовані дії різних гілок влади, міністерств і відомств, відсутність єдиної державної нормативної бази та реального фінансування створює небезпечні тенденції зриву виконання планів утилізації, погіршення стану їх зберігання, вибухо- та пожежонебезпеки і живучості арсеналів баз, складів боєприпасів, що може призвести до катастрофічних техногенних катастроф і є загрозою для держави і життя її громадян. Члени Комітету зауважили також, що нерозв'язання проблемних питань у сфері утилізації боєприпасів значною мірою викликано невиконанням попередніх рішень Комітету, зокрема, рішення Комітетів Верховної Ради України з питань національної безпеки і оборони та з питань економічної політики, управління народним господарством, власності та інвестицій (ухвалене на віізному спільному засіданні в смт. Калинівка Вінницької області 13 квітня 2005 р.).

Проведені комітетські слухання – це, власне кажучи, звернення законодавців до широкої громадськості. І абсолютно не випадково на початку статті було зазначено, що нарешті відбулося ґрунтовне обговорення. Варто лише ознайомитися зі складом учасників заходу, щоб переконатися в цьому.

Доповіди зробили заступник міністра оборони України В.Терещенко, начальник Головного управління логістики – заступник командувача сил підтримки Збройних Сил України В.Хижий, директор – генеральний конструктор Державного науково-дослідного інституту хімічних продуктів В.Банішевський, директор департаменту фінансів оборони і державної безпеки Міністерства фінансів України В.Микитюк, директор підприємства «Укроборонсервіс» О.Шарапов, генеральний директор – головний конструктор Державного науково-виробничого об'єднання “Павлоградський хімічний завод” Л.Шиман, генеральний директор хімічного казенного об'єднання імені Г.І.Петровського О.Шевцов, директор Шосткінського казенного заводу «Зірка» Міністерства промислової політики І.Козлов, генеральний директор корпорації «Співдружність» В.Мітішов, президент корпорації «Таско» В.Павлюков, – і цей список знаних фахівців своєї справи можна продовжувати, але, сподіваємося, всім і так цілком зрозуміло, що проблему розглянуто насправді комплексно.

Додамо: вперше на такому фаховому та представницькому рівні за всі роки незалежності. Наче досі ніхто не знав, скільки зброї зберігається абияк у непридатних умовах. Правда, щодо цифр, то можна ще і посперечатися, адже, як зазначалося на слуханнях, із обліком далеко не все в порядку – дані різних джерел суперечать одне одному.

Ось ще факти, які не можуть не вразити: для утилізації понад двох мільйонів тонн боєприпасів, в т.ч. 1300 тис. тонн наповнених гексогеном та його сумішами і амматолом, потрібно близько 100 років (!). То що, вибухонебезпечне коло замкнулося?

Поки що – ні. Сьогодні воно трансформувалося у такий собі “квадрат”, від якого і залежить вирішення проблеми: учасники комітетських слухань рекомендували поінформувати Президента України, Прем'єр-міністра, Голову Верховної Ради та Раду національної безпеки і оборони про реальний стан речей з утилізацією боєприпасів і про ті питання, що потребують нагальних рішень.

Але вже вкотре доводиться констатувати: дуже шкода, що і досі не затверджено проект Стратегії національної безпеки України, розроблений РНБОУ ще коли Секретарем був Анатолій Кінах. Саме в цьому документі окремим пунктом визначено: вивільнити Збройні Сили від надлишкових запасів ракет, боєприпасів, озброєння, військової техніки і т.д. А серед пріоритетних завдань, зокрема, в економічній сфері на першому місці стоїть – створення національної інноваційної системи. Адже тільки на засадах системного запровадження найновітніших технологій і розв'язується проблема ліквідації величезних вибухонебезпечних накопичень. Згайновано понад рік, не кажучи вже про ті роки, коли про нікому не потрібні арсенали або взагалі не згадували, або говорили пошепки. Доки арсенали не “заговорили” самі.

Варто також додати, що коли у липні минулого року на ХІ позачерговому з'їзді Український союз промисловців і підприємців визначався із пріоритетними напрямками своєї діяльності на 2006-2008 роки, то у постанові була зазначена необхідність створення інституційних засад формування інноваційної моделі економічного зростання, яка має забезпечити пріоритетний розвиток високотехнологічних та модернізацію існуючих виробництв. Чому б не скористатися досвідом та потенціалом такої потужної громадської організації? Ну чого ще бракує нині?

На мою думку, є дуже просте рішення: об'єднати політичну волю згаданого “чотирикутника”. А може, ще й промисловців і підприємців? Не завадить. Втім, не лише у цьому випадку!..

Валерій Панов



У більш ніж 150 арсеналах, базах та складах Міністерства оборони України накопичилося близько 2 млн. тонн боєприпасів та 16,2 тис. тонн рідкого ракетного палива.

Сьогодні річна потреба в утилізації боєприпасів складає 100-150 тис. тонн, а відповідно до схваленої Кабміном Концепції на 2006-2017 роки – 200 тис. тонн на рік, починаючи з наступного року. Наявні в Україні потужності теоретично дають змогу утилізувати до 70 тис. тонн боєприпасів, а фактичний обсяг становить в середньому 20 тис. тонн на рік.

У 2004 на складах зберігалось майже 4,5 тис. умовних вагонів, після вибуху прями збитки Міноборони склали понад 2,2 млрд. грн. (більше \$400 млн.), а цивільне населення зазнало втрат на суму близько 400 тис. грн. (майже \$80 тис.).

Фахівці приватного концерну „Ізраїльський дисконтний банк” запропонували УСПП актуальну програму безвибухового знищення боєприпасів та артилерійської зброї, накопичених на українських складах ще за радянських часів. Новітні технології дають змогу абсолютно безпечно утилізувати 20-25 тисяч тонн зброї за рік, спрямувавши збережені матеріали, насамперед метал, на повторну переробку. Привабливість усіх пропозицій ізраїльської сторони полягає в тому, що окрім технологій вони містять і механізми пошуку та заведення інвестицій на українські ринки.



## Ділова спільнота сподівається на прийняття Закону “Про державне мито”

УСПП, ФРУ вітають прийняття у першому читанні проекту Закону „Про внесення зміни до статті 3 Декрету Кабінету Міністрів України “Про державне мито” та сподіваються, що з початком роботи шостої сесії Верховної Ради України законопроект буде прийнято в цілому.

Відповідний законопроект було розроблено народними депутатами – промисловцями і підприємцями Миколою Оніщуком та Станіславом Довгим з урахуванням пропозицій ділових кіл.

До останнього часу і державні, і приватні нотаріуси при укладанні договорів стягували 1% державного мита від суми договору, а точніше – 1% від розміру статутного фонду товариства. Відтак з активу підприємства вимивалася досить кругленька сума, до того ж, зазначений порядок діяв при внесенні змін та доповнень до договорів. У відповідному законопроекті при укладанні договорів передбачається стягувати 0,05% від неоподаткованого мінімуму доходів громадян. Це дозволить зменшити податкове навантаження, сприятиме створенню умов для розвитку підприємництва в Україні, активізації інвестиційної діяльності.

Промисловці, підприємці і роботодавці високо оцінюють запропонований закон, сподіваючись, що його прийняття також знизить адміністративний тиск на підприємницьку діяльність. Підприємці зможуть акумулювати у статутному фонді капітал, достатній і необхідний для початку, розвитку і гарантії прибутковості своєї діяльності.

## УСПП – перша громадська організація, що отримала сертифікат ISO

Як засвідчує вітчизняний і міжнародний досвід, найефективніший шлях розвитку системи лежить у площині вдосконалення управління якістю. Це стосується не тільки підприємств і компаній, але й громадських організацій. Рішення про розбудову системи управління якістю було прийнято керівництвом УСПП рік тому.

Тривалий час колектив Союзу промисловців і підприємців працював над розробленням та впровадженням системи управління якістю, її підготовкою до сертифікації на відповідність стандарту ДСТУ ISO 9001-2001. Було проведено роботу з навчання персоналу апарату, визначено перелік послуг, що надаються членам УСПП, та критерії їх якості. Вдалося чітко сформулювати структуру процесів, що реалізуються в апараті УСПП, розподілити відповідальність за них, впровадити пакет документів, що регламентують порядок виконання процесів.

На початку 2007 року відбулася знаменна подія – Центр систем якості „Приріст-Система” провів сертифікаційний аудит і підтвердив, що система управління якістю в апараті УСПП відповідає вимогам стандарту ДСТУ ISO 9001-2001. Таким чином, УСПП став першою всеукраїнською громадською організацією, яка отримала сертифікат відповідності вимогам цього стандарту.

Нині УСПП ставить перед собою нову мету – за 2007 рік поширити сферу діяльності системи управління якістю на регіональні відділення.

„Головний результат – не саме отримання сертифіката, а реальне покращення роботи апарату УСПП, спрямування його діяльності на задоволення очікувань промисловців і підприємців – членів УСПП”, – так вважає президент союзу Анатолій Кінах. У стилі роботи апарату з’явилися нові риси: чіткіше розподілена відповідальність між департаментами, запроваджено систему регулярного навчання персоналу УСПП, упорядковано роботу представників УСПП в громадських колегіях органів державної влади тощо. А найголовніше – зроблено кроки до позиціонування членів УСПП як споживачів послуг, очікування яких апарат повинен вивчати і задовольняти. В кінці 2006 року вперше було проведено анкетування членів УСПП, результати якого допомогли краще узгодити стратегію діяльності УСПП з потребами його членів.

Система управління якістю чітко визначила коло послуг та рівень показників, на які члени Союзу можуть розраховувати. Їх успішна реалізація дасть можливість УСПП досягнути ще вагоміших результатів у сфері захисту інтересів і прав промисловців та підприємців.

Треба зазначити, що у розбудові системи управління якістю брав активну участь весь колектив апарату УСПП, який продемонстрував неабиякі зусилля, творчі здібності, щире бажання удосконалити свою діяльність. Вагому допомогу в реалізації цього проекту надала професійна структура Української асоціації якості – Центр систем якості „Приріст-Система”.



### Перелік послуг, що надаються апаратом УСПП прямим колективним членам УСПП

№	Послуга
1	Розробка, експертиза та супровід проектів нормативних актів, що відображають потреби членів УСПП (включаючи проекти, які надані членами УСПП)
2	Направлення до органів державної влади звернень, що відображають інтереси членів УСПП, та відстеження реагування на них
3	Надання можливості користування логотипом УСПП
4	Організація громадського обговорення проектів нормативних актів щодо змін чинного законодавства
5	Відображення позиції членів УСПП в дорадчих органах (включаючи можливість безпосередньої участі членів УСПП)
6	Надання інформаційно-іміджевих послуг членам УСПП
7	Опрацювання комерційних пропозицій, що надходять від потенційних партнерів членів УСПП
8	Участь у складі делегації УСПП у роботі бізнес-форумів, конференцій, в тому числі міжнародних
9	Участь у заходах, що проводяться УСПП (круглі столи, наради, робочі засідання тощо)
10	Пошук для членів УСПП комерційних, ділових партнерів

Одним з найважливіших завдань цього проекту (реєстр. № 2278), зазначається у пояснювальній записці, “є запобігання “монополізації” нотаріальної діяльності, використанню нотаріату як виду бізнесу, розвитку інших негативних тенденцій, що порушують принципи незалежності та неупередженості нотаріуса, його організаційної та економічної самостійності, принцип законності нотаріальної діяльності.

У 1989 році згідно з планом Союзу науково-інженерних товариств України та за підтримки Держстандарту України утворено перше в СРСР національне неурядове об’єднання в сфері якості – Українська асоціація якості (УАЯ), що поклала початок громадському руху за якість в Україні і стала його лідером.

Сьогодні Українська асоціація якості об’єднує понад 450 провідних підприємств з усіх регіонів України та близько 1000 фахівців з якості із різних країн. УАЯ має регіональні відділення, галузеві технічні комітети, союзи, клуби, професійні організації з якості. Серед громадських структур досягнув Клуб лідерів якості України, у який 5 років тому об’єдналися найкращі підприємства України – переможці і призери Українського національного конкурсу якості.